



حفظ و توسعه بنگاه‌های بخش خصوصی در شرایط کنونی  
پیش به سوی تحول دیجیتال در صنعت  
دومین رویداد مشاوره به کسب و کار  
۱۱ بهمن ماه ۱۳۹۹

## سعید امامی

سرپرست گروه تخصصی نرم‌افزارهای پیشرفته سازمانی انجمن انفورماتیک ایران  
رئیس کمیسیون نرم‌افزارهای پیشرفته سازمانی سازمان نظام صنفی رایانه‌ای  
مشاور و مدرس فرایندگرایی، انتخاب راه‌حل‌های نرم‌افزاری؛ و  
تحول دیجیتالی سازمان‌ها



# آشنایی با سازمان نظام صنفی رایانه ای (نصر)

### سوابق تاریخی

(سه دهه فعالیت صنفی)

- در پی جلسات غیر رسمی برخی از فعالین صنف در سال ۱۳۷۰، در فروردین ماه سال ۱۳۷۱، شرکت پارس سیستم به بهانه دیدوبازدید عیدانه، ولی با نیت تاسیس انجمن صنفی، ۱۰ نفر از مدیران شرکتهای نرمافزاری بخش خصوصی را دعوت؛ و نطفه تاسیس یک انجمن صنفی گذاشته شد.
- سپس طی سال های ۷۱ و ۷۲؛ طی جلسات متعدد؛ و با مشارکت فعال اعضای هیئت موسس فعالیت های اولیه این تشکل صنفی شکل گرفت.
- نهایتاً در تیرماه سال ۱۳۷۳ انجمن شرکتهای کامپیوتری تاسیس و ادامه فعالیت های صنفی رسمیت یافت.
- در سال ۱۳۷۴ این انجمن با انجمن (در حال تاسیس) صنفی انفورماتیک ایران ادغام شده و انجمن شرکتهای انفورماتیک ایران تاسیس شد.

### سوابق تاریخی

(سه دهه فعالیت صنفی)

- در تاریخ ۱۳۷۹/۱۰/۳ مجلس شورای اسلامی، قانون حمایت از پدیدآورندگان نرم‌افزارهای رایانه‌ای را تصویب نمود.
- براساس این قانون، در تاریخ ۱۳۸۳/۴/۲۱ دولت آیین‌نامه اجرایی تشکیل سازمان نظام صنفی رایانه‌ای (نصر) را مصوب کرد.
- در سال ۱۳۸۴ فعالیت سازمان نظام صنفی رایانه‌ای رسماً آغاز شد.
- در سال ۱۳۸۴ با تصویب مجمع عمومی انجمن شرکت‌های انفورماتیک ایران، این انجمن منحل و پس از انتقال کلیه دارایی‌ها (ساختمان فعلی نصر تهران) و سوابق قبلی به سازمان نظام صنفی رایانه‌ای استان تهران، ادامه فعالیت‌های آن انجمن به سازمان نصر انتقال یافت.

### تعداد اعضا و روند رشد آنها از آغاز تا کنون



تعداد کل	مشاوران	فروشگاهها	شرکتها	دوره فعالیت
۳۴۱۲	۸۷۶	۷۰۳	۱۸۳۳	پایان دوره اول
۶۸۲۴	۲۳۹۵	۱۴۸۵	۲۹۴۴	پایان دوره دوم
۱۱۴۲۴	۴۶۴۲	۲۰۰۵	۴۷۷۷	پایان دوره سوم
۱۵۵۱۷	۶۳۱۴	۲۳۱۷	۶۸۸۶	پایان دوره چهارم
۱۷۰۳۵	۶۸۷۷	۲۴۵۵	۷۷۰۳	سال اول دوره پنجم

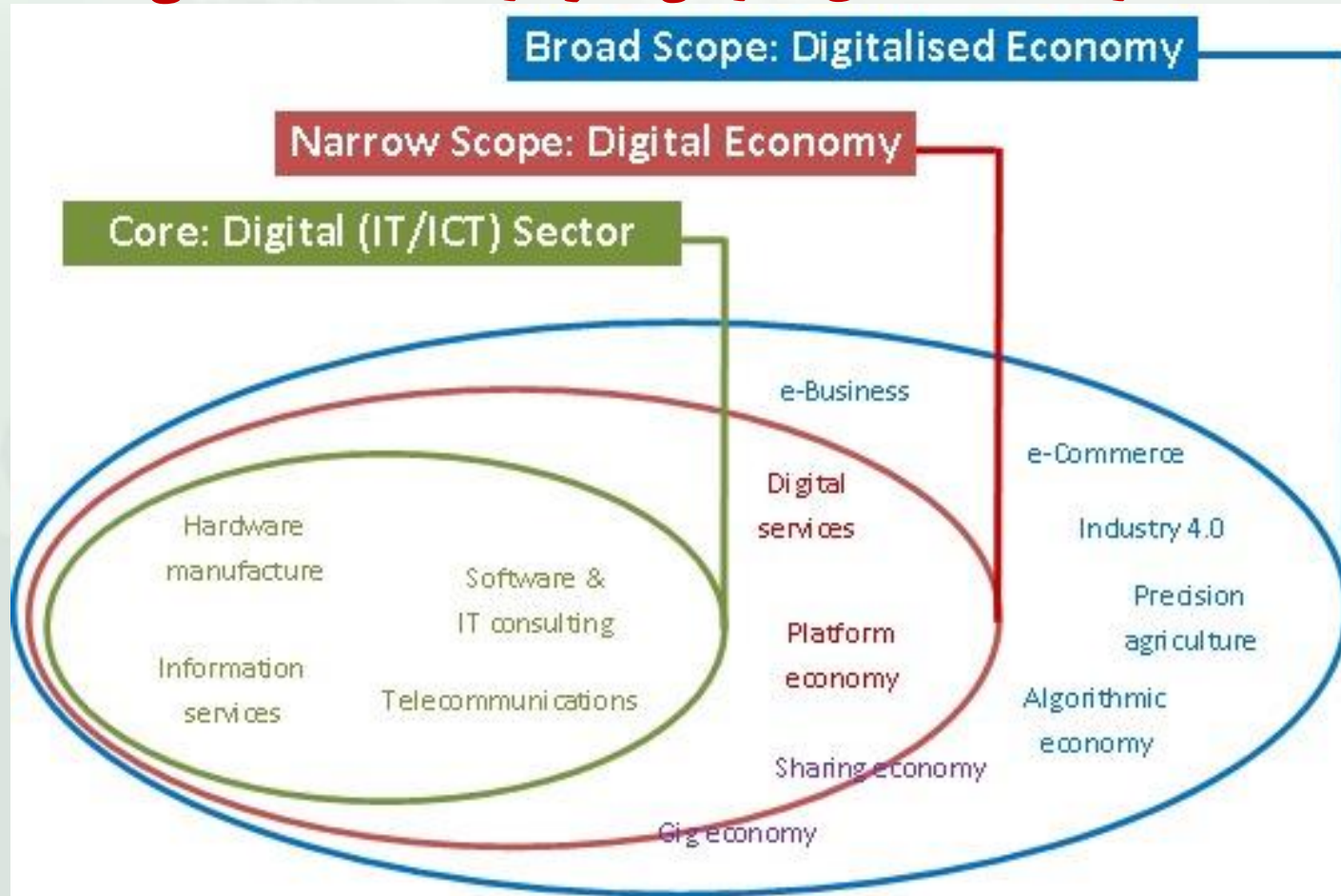
در حال حاضر اعضای نصر کشور، به نزدیک بیست هزار عضو رسیده است.

# تحول دیجیتال سازمان

## آشنایی با سازمان نصر



### محدوده فعالیت‌های سازمان نصر در اقتصاد دیجیتالی



منبع: کنفرانس تجارت و توسعه سازمان ملل (آنکتاد)

United Nations Conference on Trade And Development (UNCTAD), Digital Economy Report 2019



کمیسیون‌ها، بازوی تخصصی سازمان نصر در اقتصاد دیجیتالی

### خدمات اطلاعات

- ◀ بانکداری دیجیتال
- ◀ فین تک
- ◀ خدمات فضای مجازی
- ◀ خدمات محتوایی و ارزش افزوده
- ◀ امنیت فضای تبادل اطلاعات (افتا)
- ◀ اینترنت اشیاء و داده‌های عظیم
- ◀ آموزش و پژوهش
- ◀ تجارت الکترونیک

### سخت‌افزار و مخابرات

- ◀ تامین کنندگان ارتباطات ماهواره‌ای
- ◀ مراکز داده
- ◀ تامین کالا و تجهیزات فاوا
- ◀ شبکه
- ◀ اینترنت و انتقال داده‌ها
- ◀ صندوق‌های مکانیزه فروش
- ◀ فروشگاه‌ها

### نرم‌افزاری و مشاوره

- ◀ نرم‌افزارهای پیشرفته سازمانی
- ◀ نرم‌افزارهای سلامت الکترونیکی
- ◀ نرم‌افزارهای پورتال واتوماسیون اداری
- ◀ نرم‌افزارهای توزیع، پخش و فروشگاه‌های
- ◀ نرم‌افزارهای بازی و سرگرمی رایانه‌ای
- ◀ هوش مصنوعی و علم داده
- ◀ صادرات نرم افزار و خدمات
- ◀ مشاوران

### سخنرانی‌های همکاران در پنل روز چهارم

سه‌شنبه ۱۴ بهمن ماه ساعت ۱۵ الی ۱۷

## تحول دیجیتال و هوشمندسازی کسب‌وکار

◀ تجارب هوشمندسازی در بخش کشاورزی

◀ استفاده داده‌ها برای بهبود کسب‌وکار

◀ ایران و انقلاب صنعتی ۴.۰



# جایگاه کشور بزرگ ایران در میان کشورهای جان؟ مشکل کجاست؟

# نقش فرایندگرایی و فناوری‌های نوین در توسعه پایدار

افراد - شرکت‌ها و سازمان‌ها - صنایع؛ و اصولاً در  
کشور چیست؟

آیا بدون تفکر سیستمی، فرایندگرایی و استفاده صحیح و اثربخش از  
فناوری‌های نوین، خصوصاً فناوری‌های نسل چهارم، کسب موفقیت و  
توسعه پایدار امکان‌پذیر است؟

آیا در شرایط کنونی می توان جهت

دستیابی به رشد و توسعه پایدار

با تکیه بر فرایندگرایی و فناوری های نوین

نسل چهارم،

پروژه دیجیتالی شدن و انقلاب صنعتی ۴.۰

را در صنایع کشور اجرا نمود؟

## تفاوت در روش حل مسئله و تصمیم‌گیری

### کشورهای پیش‌رو

بررسی و ارزیابی (کافی)

سناریونویسی و طراحی (دقیق)

اجرا (چابک و عملیاتی)

### کشور ایران

فکر نیک (کم)

گفتار نیک (عالی)

کردار نیک (ضعیف)

## رویکرد به برنامه ریزی استراتژیک

### رویکرد اجرایی

تاکید بر استراتژی

سناریونویسی،

تصمیم گیری های

به هنگام و اجرا

### رویکرد شعاری

تاکید بر برنامه

راهبردهای مبتنی

بر رویا پردازی و

شعار

# چرا کشور امارات اولین کشوری است که وزارت هوش مصنوعی درست کرده است؟

کره، امارات، مالزی، اندونزی و... چگونه طی ۴۰ سال گذشته از ما پیشی گرفتند؟

# شرکت تسلا چگونه توانسته است در زمانی کوتاه رتبه اول صنعت خودروسازی بشود؟



## ضرورت استفاده گسترده از فناوری های نوین در ایران

- ۱ - افزایش قدرت دفاعی کشور در عرصه جنگ الکترونیکی
- ۲ - استفاده بهینه از نیروی انسانی (تبدیل تهدید ملی به فرصت ملی)
- ۳ - دستیابی به هدف رونق تولید، تنها از طریق تحول دیجیتال صنایع کشور
- ۴ - جایگزینی روش مدیریت سیستمی به جای روش مدیریت بر پایه اعتماد (مبارزه با فساد)

# مروری بر روندهای تحول دیجیتال

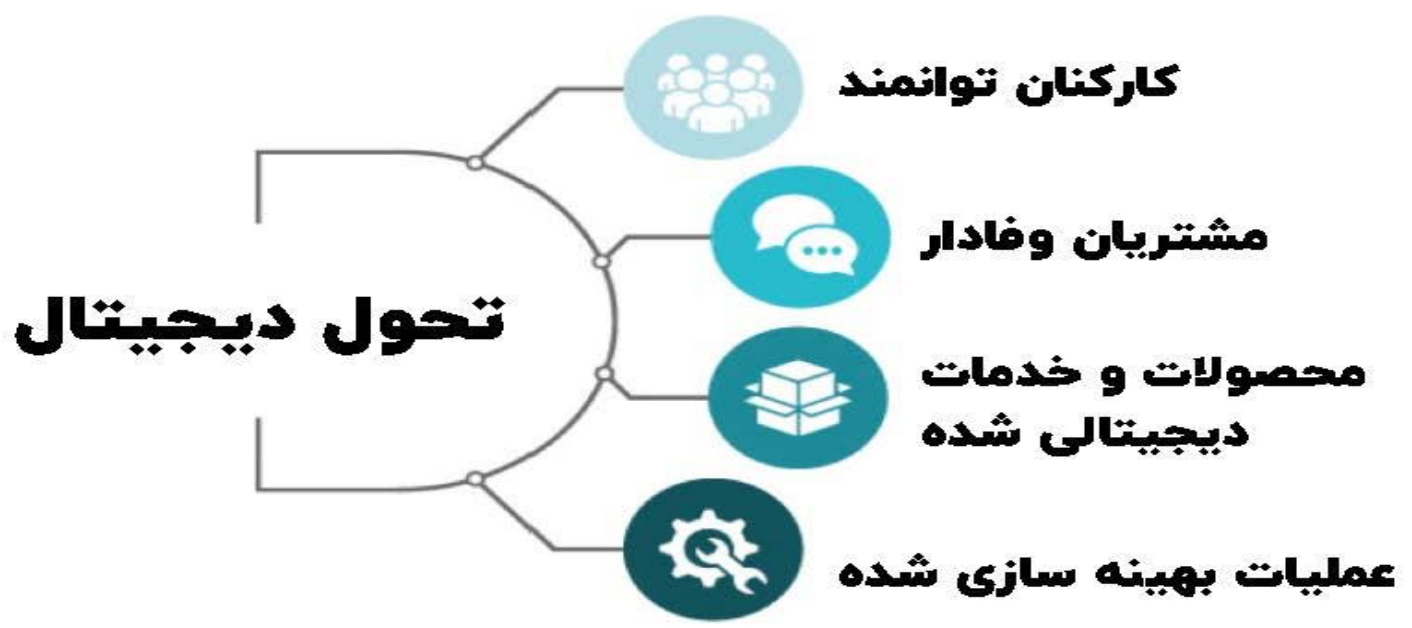


# تحول دیجیتال سازمان

## مروری بر روندهای تحول دیجیتال

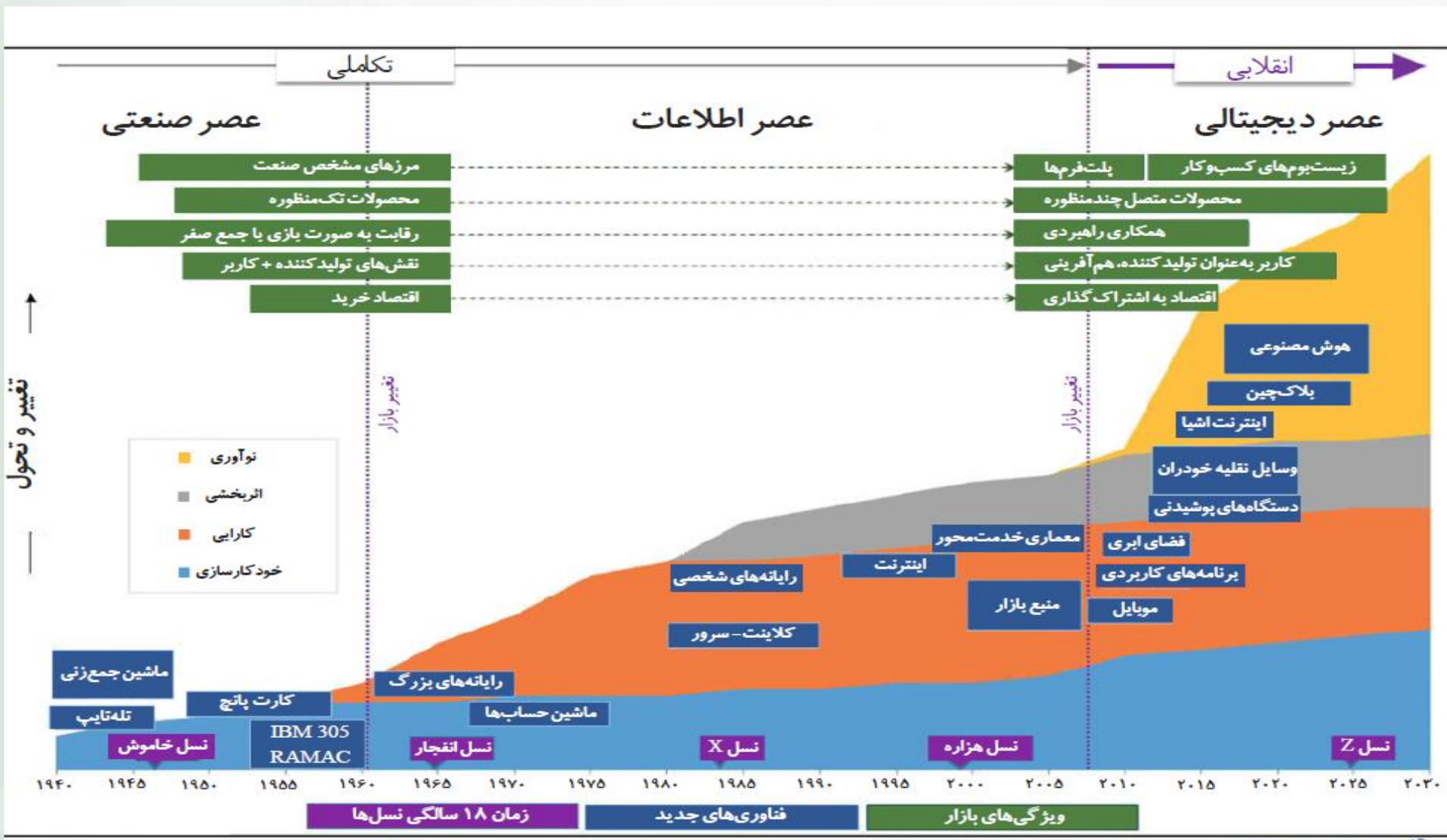


### تحول دیجیتال



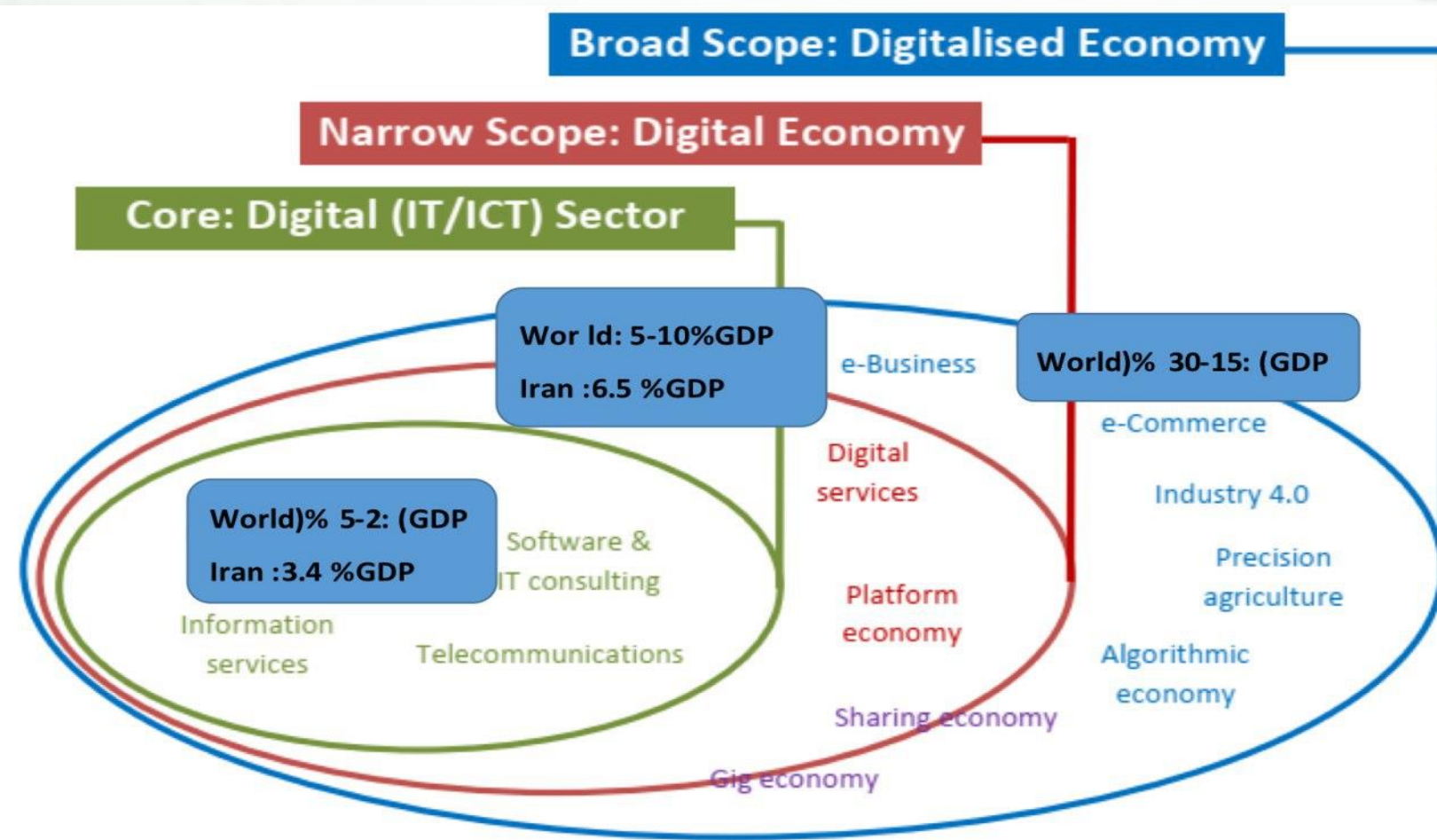
# تحول دیجیتال سازمان

## مروری بر روندهای تحول دیجیتال



# تحول دیجیتال سازمان

## مروری بر روندهای تحول دیجیتال



منبع: کنفرانس تجارت و توسعه سازمان ملل (آنکتاد)

United Nations Conference on Trade And Development (UNCTAD), Digital Economy Report 2019

توضیحات اضافه شده توسط دکتر ناظمی، معاون وزیر و رئیس سازمان فناوری اطلاعات ایران



# تحول دیجیتال سازمان

## مروری بر روندهای تحول دیجیتال

حوزه وسیع: اقتصاد دیجیتالی شده

حوزه وسیع

شامل استفاده از فناوری‌های دیجیتالی متنوع برای انجام فعالیت‌هایی همچون کسب‌وکار الکترونیک، تجارت الکترونیک، اتوماسیون و هوش مصنوعی (که در مجموع اقتصاد الگوریتمی نامیده می‌شود)، اقتصاد اشتراکی (همچون؛ اوبر و ایربی‌بی) و پلتفرم‌های نیروی کار آزاد آنلاین (همچون؛ آپورک و آمازون مکانیکال تورک)

حوزه محدود: اقتصاد دیجیتال

هسته مرکزی: بخش دیجیتال (IT, ICT)

مربوط به بخش تولیدات ICT بوده و دربرگیرنده خدمات دیجیتال مختلف (همچون؛ برون‌سپاری خدمات مرکز تماس) و خدمات اقتصاد پلتفرمی (همچون؛ فیس‌بوک و گوگل) می‌باشد.





# تحول دیجیتال سازمان

## مروری بر روندهای تحول دیجیتال



## چه باید کرد؟

نقش بخش خصوصی در تحول دیجیتال

**ما همه مسئولیم!**

ضرورت استفاده حداکثری از اختیارات حداقلی

داشتن نگاه اکوسیستمی (زیست بوم)

**ایجاد کارگروه مشترک سازمان نصر با:**

اعضای کانون شبکه مشاوران

اتاق بازرگانی

وزارت صمت

انجمن‌های صنفی، علمی و فعالین اصلی هر اکوسیستم

به تفکیک اکوسیستم‌های مختلف

# با تشکر از حوصله شما

سعید امامی

[EMAMI@ISI.ORG.IR](mailto:EMAMI@ISI.ORG.IR)

[emamisaeid@yahoo.com](mailto:emamisaeid@yahoo.com)

۰۹۱۲-۱۲۴۵۹۵۳