

«حکمرانی خوب به مثابه سیستم های کارآمد در تصمیم سازی»

محمود سریع القلم

• دانشگاه شهید بهشتی

تجربه بشری:

بنگاه های خصوصی در اروپا و شمال آمریکا از ۱۸۵۰ میلادی به بعد، اصول زیر را در حوزه اجتماعی و اقتصادی راه اندازی کردند:

1 تصمیم سازی بر اساس سود و زیان؛

2 کیفیت و کنترل تولید؛

3 اعمال روش های افزایش کارآمدی نیروی کار؛

4 سیستم کارخانه و نظم اداری؛

5 تفکیک مالکیت از مدیریت.

سیستم سازی: اولین تجربه "توسعه" ژاپنی

سال	سازمان	منبع
۱۸۶۹	نیروی دریایی	انگلستان
۱۸۶۹	سیستم تلگراف	
۱۸۷۲	سیستم پست	
۱۸۶۹	ارتش	فرانسه
۱۸۷۲	دوره دبستان	
۱۸۷۴	پلیس	
۱۸۷۲	نظام قضایی	
۱۸۷۹	دوره دبستان	آمریکا
۱۸۷۲	سیستم بانک ملی	
۱۸۷۹	کالج کشاورزی	
۱۸۸۲	بانک ژاپن	بلژیک
۱۸۷۸	ارتش	آلمان

مزایای سیستم سازی:

مزایای سیستم سازی

۱. افزایش اهمیت داده ها و اطلاعات؛

۲. اهمیت دیدگاه های مخالف و موافق؛

۳. اهمیت اعداد، ارقام، کمیت ها؛

۴. اهمیت گزینه ها / هزینه - فایده؛

۵. اولویت دانش بر سِمَت؛

۶. دیده شدن متغیرهای متعدد؛ (**Synoptic seeing**)

۷. تشخیص سریع تر اشتباهات.

سیستم
سازی

تصمیم سازی
گروهی

خروجی های
عقلانی تر

مبانی تصمیم سازی گروهی:

1 تعطیلی کاریزما؛

2 جریان آزاد اطلاعات / Fact؛

3 تمایل به شنیدن دیدگاه های مختلف؛

4 امنیت شغلی؛

5 وجود دیدگاههای متعارض؛

6 کاهش خصلت های منفی فردی در فرآیند کار سازمانی.

(هیجان، احساسات، کینه، انتقام، عصبانیت، تعجیل، کم دقتی، کوتاه مدت بودن).

تحول دولت (Government) و تحول حکومت (State)

به موازات تحولات اقتصادی، تجاری، صنعتی و سازماندهی و سیستم سازی این فعالیت ها بوده اند که از حدود ۱۸۰۰ به بعد آغاز شده و همچنان چندین دوره تکاملی را طی کرده که هم اکنون به هوش مصنوعی رسیده است.

Artificial intelligence

Internet of Things (IoT)

1 سرمایه داری ناقص

1

2 صنعتی شدن ناقص

2

3

اولویت امنیت بر اقتصاد

4

اولویت سیاست بر اقتصاد

5

اولویت هویت بر اقتصاد

برای **Nation State** (دولت-ملت، ملت-کشور، حکومت ملی) شدن،
جوامع ۴ مرحله را باید حل کرده باشند و یا به طور جدی در حال حل کردن آنها
باشند:



متدولوژی شناخت در کشور:

عمدتاً انتزاعی و فلسفی است .

به عنوان مثال:

حکمرانی، عدالت، شهروندی، شفافیت، سیاست خارجی و نظام بین الملل.

در سال ۲۰۱۷:

آمریکا ۸،۲۷۰،۰۰۰ اتومبیل به ارزش ۱۹۲ میلیارد دلار وارد کرد.
۱،۹۲۰،۰۰۰ اتومبیل به ارزش ۵۷ میلیارد دلار صادر نمود.

تجارت آمریکا با شرکای اصلی

تراز منفی	مبلغ کل تجارت (میلیارد دلار)	
375	636	چین
147	686	اتحادیه اروپا
18	582	کانادا
71	557	مکزیک
69	204	ژاپن

در سال ۲۰۱۷

صادرات آمریکا: ۱/۵ تریلیون دلار
واردات آمریکا: ۲/۳ تریلیون دلار



فقط ۱۲ میلیارد دلار آمریکا از مکزیک میوه و سبزیجات وارد می کند.

در سال ۱۳۹۶ ۲۳۴،۰۰۰ نفر در ورودی دکتری شرکت کردند
۲۸،۰۰۰ وارد دوره دکتری شدند.

در سال ۲۰۱۵، ۵۰،۰۰۶ نفر آمریکا دکتری گرفتند، ۷۵ درصد در
علوم و مهندسی بود. ۱۴،۰۳۷ نفر خارجی بودند، از این تعداد
خارجی ها بیش از ۵۰ درصد از سه کشور چین، هند و کره جنوبی
بودند.

ذخائر ارزی

۳/۱ تریلیون دلار	چین
۱/۲ تریلیون دلار	ژاپن
۷۸۵ میلیارد دلار	سوئیس
۴۸۶ میلیارد دلار	عربستان
۳۹۷ میلیارد دلار	هند
۳۸۵ میلیارد دلار	کره جنوبی

ثروت شخصی

در سال ۲۰۱۷

در کل دنیا:

۲۰۲ تریلیون دلار

آمریکای شمالی
۸ درصد

اروپا ۱۵ درصد

آسیای شرقی
۱۹ درصد

مجموع ۴۲ درصد

(تعداد کسانی که بالای ۲۰ میلیون دلار دارند)

تویوتا در آمریکا

✓ ۵۱ کارخانه در سطح جهانی و فروش در ۱۷۰ کشور با ۳۶۹،۱۲۴ پرسنل و فروش ۱۰،۶۱۰،۰۰۰ اتومبیل در سال ۲۰۱۷ با ۸/۴ میلیارد دلار در R&D (کارخانه VW، ۱۲/۱، میلیارد یورو).

✓ از آمریکا به ۳۱ کشور صادر کرده است.

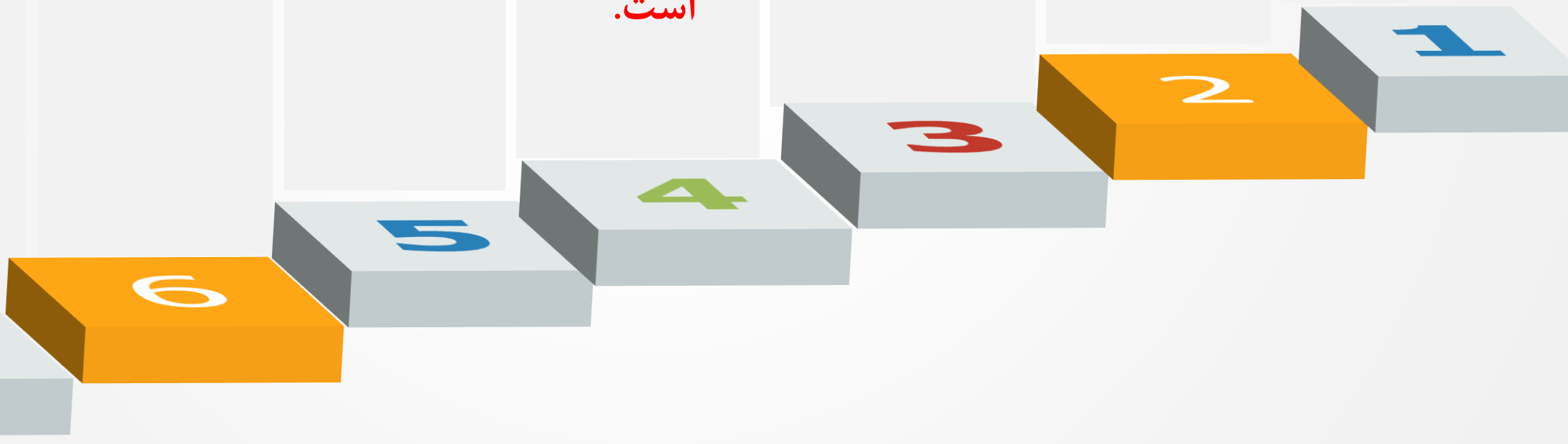
✓ ۱۵۰۰ نمایشگاه اتومبیل در آمریکا دارد.

✓ تا به حال ۲۶/۵ میلیون اتومبیل در آمریکا تولید کرده است.

✓ ده کارخانه در آمریکا دارد با ۱۳۶،۰۰۰ نفر پرسنل.

✓ ۲،۴۳۴،۵۱۵ اتومبیل در آمریکا فروخته شده است که ۱،۲۶۳،۵۴۷ اتومبیل در آمریکا ساخته شد.

✓ ۳۲ سال فعالیت در آمریکا



۱. وجود یک حکومت :

مجموعه‌ای از نهادهای اقتصادی، اجتماعی و سیاسی که از طریق کار تخصصی حداقل در میان نخبگان فکری و سیاسی اجماع‌سازی کنند. در رأس این حکومت یک فرد اجرایی می‌تواند نقش هماهنگ‌کننده، تنظیم‌کننده، هدایت‌کننده و سرعت‌بخشنده را داشته باشد.

۲. وجود یک حکومت توسعه‌گرا:

حکومتی که به الزامات توسعه اعتقاد دارد و آنها را پذیرفته است و مراحل بحث و گفت و گو، اجماع‌سازی و حل و فصل مباحث هویتی را پشت سر گذاشته است.

۳. متمایل به سیاست‌های توزیعی :

اعتقاد به اتخاذ و اجرای سیاست‌هایی که به ایجاد فرصت‌های برابر و امکانات متساوی و بهره‌برداری‌های عادلانه میان شهروندان بر اساس توانایی، مهارت، تخصص و حقوق شهروندی اقدام می‌کند.

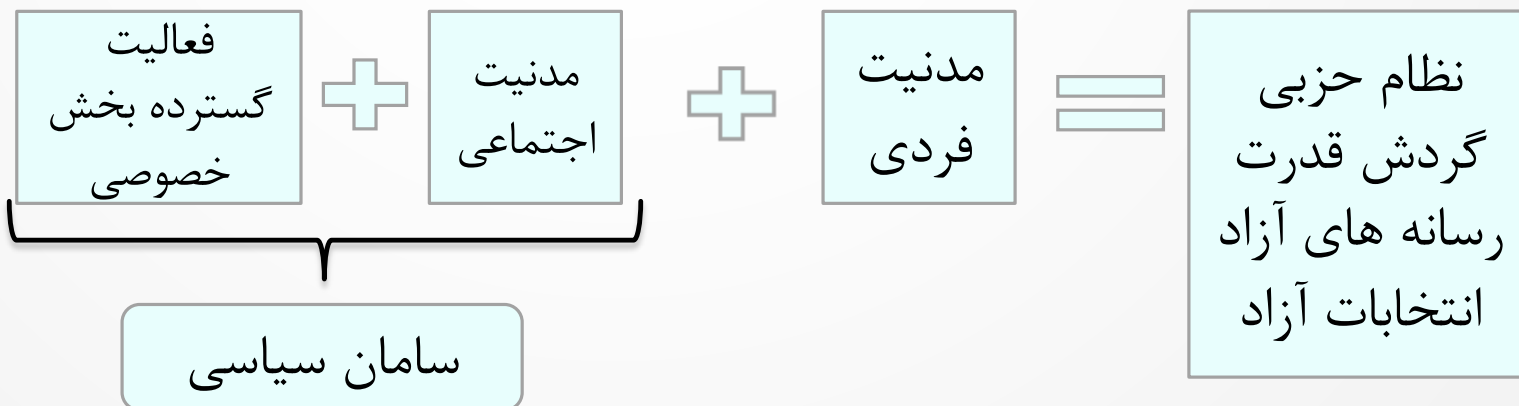
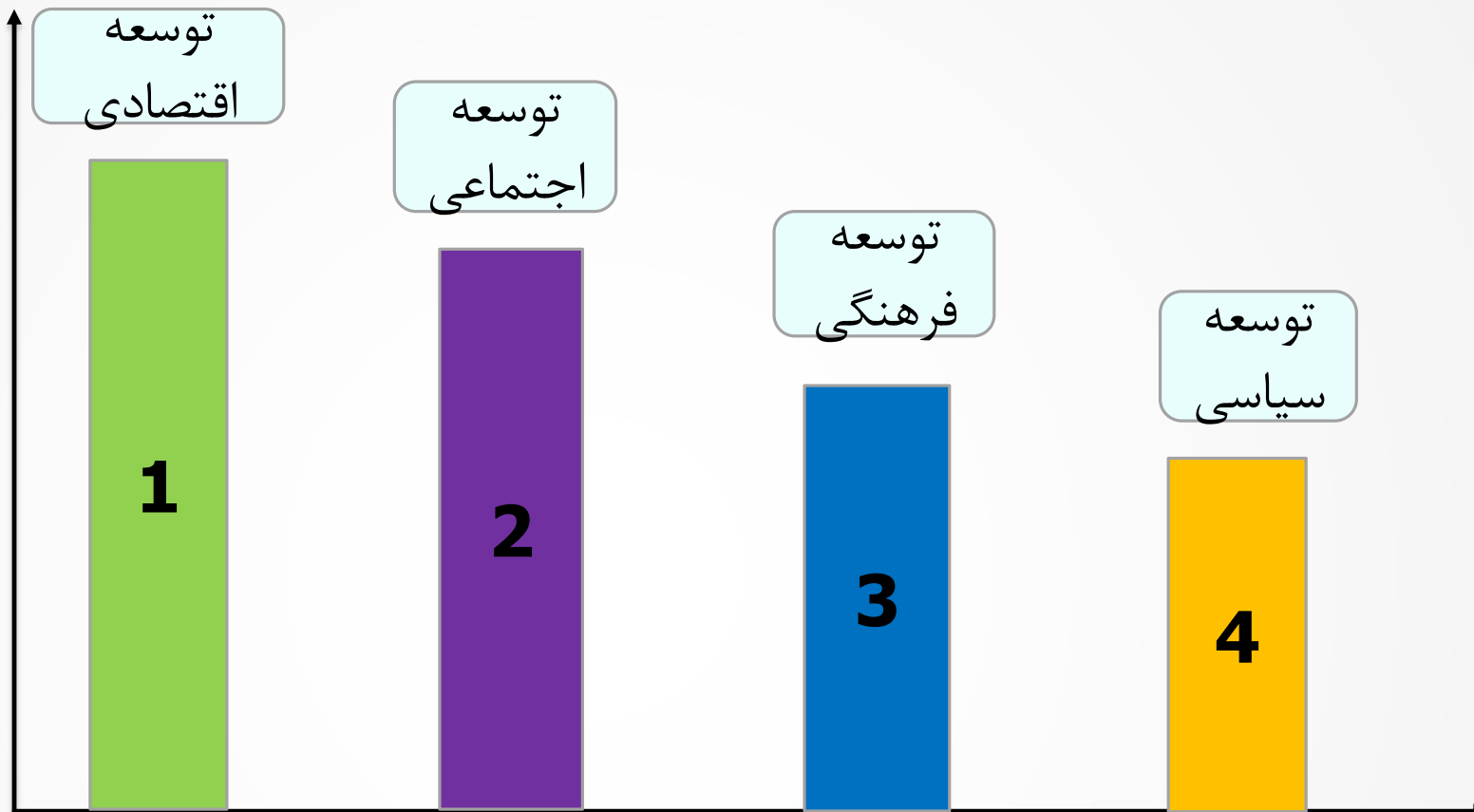
۴. همکاری با نظام بین‌الملل :

تمایل به بهره‌برداری از بازار های بین‌المللی، اولویت دادن به رشد و توسعه اقتصادی، تک‌ریلی کردن سیاست خارجی و الزامات توسعه اقتصادی، عضویت در سازمان‌های اقتصادی منطقه‌ای و بین‌المللی و تسهیل سرمایه‌گذاری خارجی.

۵. بوروکراسی شفاف و کارآمد :

اتخاذ و اجرای رویه‌ها و سیاست‌گذاری‌های مشوق کار و کسب بخش خصوصی، افزایش قابلیت پیش‌بینی کارکردهای اقتصادی، شفافیت بانکی و مالی، تأکید بر کارآمدی، غیرسیاسی کردن تصمیم‌گیری‌های اقتصادی و حاکمیت قاعده و قانون در دستگاه اداری حکومت و دولت.

وزن عرصه
های توسعه
یافتگی



زمان

نکات پایانی

01

ایران در موضوع حکمرانی خوب، خاص نیست؛

02

شناخت اقتصاد و تجارت بین الملل، تعیین کننده است؛

03

حکمرانی خوب = تعامل گروه ها در سطح داخلی و بین المللی؛

04

حکمرانی خوب = تصمیم سازی در گروه ها مبتنی بر **Fact** و دیدگاه های متفاوت و متعارض و جریان آزاد اطلاعات؛

05

اشتباه کردن جمع، سریع تر اصلاح می شود تا اشتباه کردن فرد؛

06

سیستم ها بهتر اشتباهات را متوجه می شوند تا افراد



با تشکر از توجه شما