

سنده بر این پایه از ارتقاء زنجیره ارزش بازیافت و

# توسعه اقتصاد چرخشی

بر محور مشارکت عمومی-خصوصی و هم حکمرانی

سید توحید صدرنژاد

سید امین صدرنژاد

نگارش دوم، زمستان ۱۴۰۳

کمیسیون توسعه مدار مجموعه از  
اتاق بازرگانی صنایع معدن و کشاورزی ایران



مرکز پژوهش های اتاق ایران

# بررسی اقتصاد چرخشی

شناسنامه گزارش

عنوان گزارش:

## توسعه اقتصاد چرخشی

بر محور مشارکت عمومی - خصوصی و هم حکمرانی

مدیریت دیپلماسی اقتصادی و آینده پژوهی، مدیریت پژوهش‌های اقتصادی

تهریه و تدوین: سید توحید صدر نژاد، سید امین صدر نژاد

تاریخ انتشار: اسفند ۱۴۰۳

واژگان کلیدی: اقتصاد چرخشی، زنجیره بازیافت، مدیریت پسماند، حکمرانی

نشانی: تهران، خیابان طالقانی، نبش خیابان شهید موسوی (فرصت)، پلاک ۱۷۵

آدرس مرکز پژوهش‌ها در شبکه‌های اجتماعی:

Instagram: @rc.iccima.ir

Telegram: @rc\_iccima

Twitter: @rc\_iccima

سند راهبرد ملی ارتقاء زنجیره ارزش بازیافت و

# توسعه اقتصاد پاکستی بر محور مشترکت عمومی خصوصی و همکاری

سید توحید صدر نژاد

سید امین صدر نژاد

نگارش دوم

زمستان ۱۴۰۳

## قدردانی

نخست بر آنیم که از همکاری و همکاری یکایک یاران و همراهانمان در دبیرخانه اتحادیه صنایع بازیافت ایران، کمیسیون توسعه پایدار اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران و شرکت‌های مهتا و کربن موتور سپاس و قدردانی به عمل آورده که بدون همکاری ایشان انجام این پژوهش چنین ممکن نمی‌نمود.

بر همین اساس از دوستان گرانقدرمان سرکار خانم‌ها نرگس نبی‌زاده، مارال حسینی‌نژاد، طیبه صالحی، سمیرا آذرنوش، مریم میرزایی و زینب حاجی‌میری و جناب آقایان ابوعلی گلزاری، حمید بهشتی منفرد، حسین قادری، فرشید شکرخایی، حسن فروزان‌فرد، سعید تاجیک، دانیال شمسیان، رضا پدیدار، علیرضا امانی و محمدحسن کریمیان که با راهنمایی‌ها و دیدگاه‌های ارزشمند خود ما را در بهبود فرآیند راهبری پژوهه یاری کردند سپاسی بی‌کران به عمل آورده و قدردانی می‌نماییم.

سید توحید صدرنژاد

سید امین صدرنژاد

۱۴۰۳  
اسفند

## خلاصه مدیریتی

مطابق بند ت ماده ۴۸ قانون برنامه هفتم، وزارت صمت مکلف به تدوین سند راهبرد ملی ارتقای زنجیره ارزش بازیافت شده و ضرورت نقش‌آفرینی فعالانه اتاق ایران در تدوین چنین سندی به تأیید هیأت‌رئیسه اتاق رسیده است. ماموریت این پژوهش آن است که با بررسی تجربیات موفق جهانی، نقشه راهی به منظور حرکت از شرایط موجود به شرایط مطلوب را، آنچنان که متضمن توسعه اقتصادی، ارتقای بهره‌وری، بهبود عملکرد محیط‌زیستی، بهره‌گیری از ظرفیت‌های انقلاب صنعتی چهارم، افزایش کیفیت حکمرانی و تغییر نقش دولت از تصدی‌گر به تنظیم‌گر در اقتصاد باشد ارائه دهد.

بر اساس آنچه در این پژوهش مورد مطالعه قرار گرفته است، اقتصاد چرخشی محصول نظام‌های اقتصادی آزاد و خودتنظیم‌گر است که در آنها، رقابت بنگاه‌ها با یکدیگر در افزایش بهره‌وری (کارآمدی و اثربخشی) تبدیل به سرچشمه‌ی خلاقیت‌های ایشان در توسعه اقتصاد چرخشی می‌گردد. گذار از یک اقتصاد خطی به اقتصاد چرخشی مستلزم برنامه اقدامی چهار مرحله‌ای در سرفصل‌های زیر است:

- تامین مواد اولیه چرخشی (از زنجیره ارزش ثانویه) و بازطراحی فرآیند تولید و محصول تولیدی بر اساس رویکرد چرخشی،
- بازنگری خدمات اصلی و جانبی زنجیره در طراحی جدید مدل کسب‌وکار،
- تمهید پیش‌نیازها و تنظیم مقررات و مناسبات متضمن حقوق فعالان محیط کسب‌وکارهای چرخشی،
- رقابت‌پذیری محصول و خدمت چرخشی همگام با شبکه بازار جهانی.

شیوه‌ی هماهنگی بروکراتیک و حکمرانی اقتصادی شبه‌کمونیستی در ۶ دهه سیطره‌ی دولت بر بازار بر پایه‌ی درآمدهای حاصل از فروش نفت، سبب شکل‌گیری زمینه‌های بسیار مستعد برای تعارض منافع و بروز فساد در این محیط کسب‌وکار شده و عملاً نظام‌های اقتصادی ذی‌نفعانه را در حوزه‌های مختلف مرتبط با اقتصاد چرخشی شکل داده است. به همین دلیل هم راهکارهای توسعه اقتصاد چرخشی در ایران از جنس راهکارهای محیط‌زیستی نخواهد بود، بلکه دقیقاً این راهکارها از مسیر ارتقای کیفیت حکمرانی اقتصادی، افزایش درجه‌ی آزادی بازار، تغییر جایگاه دولت از تصدی‌گر به تنظیم‌گر و بهبود محیط کسب‌وکار می‌گذرند.

برخلاف ادراک غالب در ایران، که اقتصاد چرخشی برابر کسب‌وکارهای مرتبط با زنجیره‌ی بازیافت و مدیریت پسماند در نظر گرفته می‌شود، این دو رشتہ‌ی کسب‌وکار تنها ۲ مکانیزم از ۹ مکانیزم خلق ارزش در اقتصاد چرخشی بوده که اتفاقاً دارای بهره‌وری پایین‌تری نسبت به سایر مکانیزم‌ها هستند. توسعه‌ی اقتصاد چرخشی در ایران، صرفاً در زنجیره‌ی بازیافت و در اقلام کالایی رایج در بازار کنونی کشور، ظرفیت افزایش تولید ناخالص داخلی کشور به میزان ۱۰ میلیارد دلار، ایجاد بیش از ۱ میلیون فرصت شغلی رسمی و کاهش ۲۲ میلیون تن کربن‌دی‌اکسید (بین ۵۰ تا ۶۰ درصد از کل تعهد غیرمشروط ایران به پیمان پاریس) را دارد. علاوه بر این نیز، ایران با توجه به موقعیت جغرافیایی خود توان تبدیل شدن به هاب اقتصاد چرخشی خاورمیانه را دارد. همچنین نوسازی ناوگان حمل و نقل (صنعت اسقاط و بازیافت خودروهای فرسوده) قابلیت صرفه‌جویی در مصرف سوخت به میزان ۵۰ میلیارد دلار در سال، توسعه صنعت حمل و نقل و ترانزیت با ظرفیت ۳ میلیارد دلار در سال و کاهش ۱۲۰ میلیون تن انتشار کربن‌دی‌اکسید (۳ الی ۴ برابر تعهد غیرمشروط ایران به پیمان پاریس و ایجاد امکان فروش گواهی کربن تا ۵ میلیارد دلار) را دارد.

برای توسعه اقتصاد چرخشی، ضرورت دارد که حاکمیت سه‌جانبه‌گرایی را سرلوحه کار قرار داده و نقش بخش خصوصی و جامعه مدنی را در حکمرانی به رسمیت بشناسد، با اضافه کردن نمایندگان اتاق‌ها و نهادهای مردمی، شوراهای، کمیسیون‌ها و کارگروه‌های دولتی را که تنها نام ملی دارند، واقعاً ملی نمایند و با استفاده از ظرفیت مقررات فنی (موضوع قانون تقویت و توسعه نظام استاندارد) به حکمرانی سلیقه‌ای، تشخیص محور و فسادزا خاتمه دهند. در محیط کسب‌وکار ایران و با مختصات خاص آن، بهره‌گیری از ظرفیت‌ها و نقش‌آفرینی بخش خصوصی در مسیر توسعه اقتصاد چرخشی، بر پایه مشارکت‌های «عمومی-خصوصی» و فرآیند «هم‌حکمرانی» تبلور می‌یابد. بنابراین، فعالیت در سه محور بازار (تامین پایدار نهادهای صنعت)، جامعه مدنی (توسعه فرهنگ تفکیک در مبدأ و کاهش پسماند با مشارکت و انتفاع مستقیم شهروندان از زنجیره) و کمک‌تنظیم‌گری به عنوان عنصر تقویت‌کننده‌ی متقابل (تمهید زیرساخت‌های لازم برای فعالیت نهاد تنظیم‌گر

مستقل) می‌تواند بدون درگیر نمودن بیشتر دولت و ساختارهای بروکراتیک، تسهیل‌گر بهبود محیط کسب‌وکار و شتابدهنده توسعه اقتصاد چرخشی کشور باشد.

بر این بنیان، سند پیشنهادی راهبرد ملی ارتقای زنجیره ارزش بازیافت و توسعه اقتصاد چرخشی در این پژوهش با این باورها طراحی شده که:

- ۱) زنجیره ارزش چرخشی در تکمیل زنجیره ارزش خطی شکل گرفته و تحت تنظیم‌گری فنی وزارت صنعت، معدن و تجارت توسعه یابد،
- ۲) زنجیره مدیریت پسماند با تمرکز بر خدمات بهینه، تحت تنظیم‌گری فنی مدیریت اجرایی هریک از انواع پسماند ارتقا یابد،
- ۳) حکمرانی اقتصادی دولت از طریق دریافت مالیات از زنجیره‌های ارزش خطی و چرخشی و دریافت بهای خدمت و عوارض پسماند از شهروندان از ناترازی خارج شده و سازمان برنامه و بودجه منابع کمکی را به شکل هدفمند در توسعه فناوری‌های نو و احداث تاسیسات از طریق مشارکت عمومی-خصوصی تخصیص دهد،
- ۴) با کمک اتاق‌ها و تشکل‌های اقتصادی، مشارکت عمومی-خصوصی در قالب کنسرسیون‌ها شکل گرفته و شتابدهی به توسعه پلتفرم‌ها و بکارگیری فناوری‌های نو از جمله فناوری اطلاعات موجب آن گردد که بهره‌وری زنجیره به شکل چشمگیر افزایش یافته و مدل‌های اقتصادی بهینه جایگزین مدل‌های ناکارآمد گردند،
- ۵) مناسبات بازار پسماند و مواد کالای قابل بازیابی ذیل نهاد تنظیم‌گر مستقل ساماندهی شده و تضمین رقابت در بازار بر رویه‌های ضدرقبتی مسلط و انحصار موجود در بازار مهر خاتمه زند،
- ۶) تصمیم‌گیری از اصلاح به مرکزیت هرم حکمرانی منتقل گردیده، کارگروه مدیریت پسماندها به معنای واقع «ملی» شده و در تصمیمات کارگروه، هم‌حکمرانی توامان نمایندگان دستگاه‌های دولتی با نمایندگان تشکل‌های اقتصادی، علمی، فرهنگی و سازمان‌های مردم‌نهاد تجلی یابد.

## واژه‌های کلیدی

اقتصاد چرخشی، زنجیره بازیافت، مدیریت پسماند، حکمرانی

## فهرست

قدردانی.....	ج
خلاصه مدیریتی.....	۵
واژه‌های کلیدی.....	۵
فهرست.....	۹
<b>فصل ۱: بنیان پژوهش.....</b>	<b>۱</b>
۱.....	(۱) پیشگفتار پژوهش.....۱
۲.....	(۲) چرایی پژوهش.....۱
۲.....	(۳) ماهیت پژوهش.....۱
۳.....	(۴) روش‌شناسی و ادبیات پژوهش.....۱
۴.....	(۵) پرسش‌های راهبردی پژوهش.....۱
۴.....	(۶) اهداف پژوهش.....۱
۴.....	(۷) ساختار پژوهش.....۱
<b>فصل ۲: ارزش‌آفرینی در اقتصاد چرخشی و بهینه‌کاوی تجربیات موفق جهانی.....</b>	<b>۵</b>
۷.....	(۱) غیرمادی سازی.....۲
۷.....	(۲.۱) مجازی سازی.....۲
۱.....	(۲.۲) تشویق کفایت.....۲
۱.....	(۲.۳) سیستم محصول-خدمت استفاده محور.....۲
۹.....	(۲.۴) کارایی مصرف.....۲
۹.....	(۲.۵) سیستم محصول-خدمت عملکرد محور.....۲
۹.....	(۲.۶) مصرف اشتراکی.....۲
۹.....	(۳.۱) تامین چرخشی.....۲
۱۰.....	(۴.۱) تولید بهینه.....۲
۱۰.....	(۴.۲) مدیریت بهینه دارایی.....۲
۱۰.....	(۴.۳) همزیستی صنعتی.....۲
۱۰.....	(۴.۴) تولید بر اساس تقاضا.....۲
۱۲.....	(۴.۵) بهینگی با بکارگیری فناوری.....۲
۱۲.....	(۵) لجستیک بهینه و معکوس.....۲
۱۵.....	(۶) محصولات با عمر مصرف طولانی.....۲
۱۵.....	(۶.۱) عمر طولانی.....۲
۱۵.....	(۶.۲) سیستم محصول-خدمت محصول محور.....۲
۱۶.....	(۶.۳) مدل ترکیبی.....۲
۱۶.....	(۷) توسعه عمر محصولات و قطعات.....۲
۱۶.....	(۷.۱) ارتقای محصول.....۲

۱۷.....	۳.۷.۲) استفاده مجلد.....
۱۷.....	۳.۷.۲) توسعه عمر مواد.....
۱۷.....	(۸.۲) توسعه عمر مواد.....
۱۷.....	۱.۱.۲) بازیافت با چرخه بسته.....
۱۶.....	۲.۱.۲) بازیافت با چرخه بازنگیرهای.....
۱۸.....	(۹.۲) توسعه عمر منابع.....
۱۹.....	(۱۰.۲) فصل ۲ در یک نگاه.....
۲۰.....	<b>فصل ۳: حکمرانی، اقتصاد چرخشی و لجستیک معکوس در ایران: از شرایط موجود تا شرایط مطلوب</b>
۲۰.....	۳.۱) اقتصاد چرخشی در بستر انقلاب صنعتی چهارم.....
۲۱.....	۳.۲) توسعه‌ی لجستیک معکوس، نمودی از اقتصاد چرخشی در بستر انقلاب صنعتی چهارم.....
۲۴.....	۳.۳) حکمرانی، اقتصاد و محیط‌زیست.....
۲۸.....	۴.۳) جنس راهکارهای توسعه اقتصاد چرخشی در ایران.....
۲۹.....	۴.۳) سیر تاریخی شکل‌گیری اقتصاد ذی‌نفعانه، مافیایی و فسادآمود در مدیریت پسماندها در ایران.....
۳۴.....	۴.۳) گرداب تعارض و علائم بالینی بیماری نظام حکمرانی مدیریت پسماندها در ایران.....
۳۷.....	۷.۳) برآورد اندازه حلقه‌های زنجیره بازیافت در اقتصاد ایران.....
۳۷.....	۷.۳) آمارهای غیرقابل اتکا، بی‌کیفیت و نیاز به محاسبات متقارن.....
۴۱.....	۷.۳) برآورد اقتصادی حلقه اول زنجیره: کسب‌وکار لجستیک معکوس(خدمات تفكیک در مبدأ، خرید و جمع‌آوری).....
۴۱.....	۷.۳) برآورد اقتصادی حلقه یک‌وینیم زنجیره: کسب‌وکار اسفلات و بازیافت خودروهای فرسوده.....
۴۶.....	۷.۳) برآورد اقتصادی حلقه دوم زنجیره: کسب‌وکارهای صنعتی(واحدهای پردازش و صنایع بازیافت).....
۴۷.....	۷.۳) برآورد اقتصادی حلقه سوم زنجیره: تصفیه و دفع پسماندها.....
۴۹.....	۸.۳) آثار بالقوه بهبود محیط کسب‌وکارهای زنجیره بازیافت بر اقتصاد ملی.....
۴۹.....	۱۰.۱.۳) کاهش هزینه‌ها و افزایش درآمد شهرداری‌ها.....
۵۰.....	۱۰.۱.۳) افزایش درآمدهای مالیاتی دولت.....
۵۰.....	۱۰.۳) آثار بالقوه بهبود محیط کسب‌وکارهای زنجیره بازیافت بر محیط‌زیست.....
۵۱.....	۹.۳) سیاست‌های کلی نظام، زنجیره بازیافت و پنج شاخص اصلی محیط کسب‌وکار.....
۵۲.....	۱۰.۹.۳) شاخص آغاز به کار و صدور مجوزها.....
۵۲.....	۱۰.۹.۳) شاخص حقوق مالکیت.....
۵۲.....	۱۰.۹.۳) حقوق رقابت.....
۵۲.....	۱۰.۹.۳) مالیات و عوارض.....
۵۲.....	۱۰.۹.۳) تامین مالی و توسعه سرمایه‌گذاری.....
۵۲.....	۱۰.۳) گوشاهی از کارشکنی‌ها و بهانه‌های دستگاه‌های اجرایی در برابر اصلاح وضع موجود.....
۵۶.....	(۱۱.۳) فصل ۳ در یک نگاه.....
۵۷.....	<b>فصل ۴: گذار از شرایط موجود به شرایط مطلوب، بایدها و نبایدها</b>

۴.۱) بایدها و نبایدها در رأس نظام حکمرانی.....	۵۸
۴.۲) بایدها و نبایدها در بدنهٔ نظام حکمرانی .....	۶۱
۳.۳) مواد قابل بازیابی (دارای ارزش مثبت اقتصادی) .....	۶۲
۳.۳.۱) جمع‌آوری و تفکیک:.....	۶۲
۳.۳.۲) پردازش و بازیافت.....	۶۲
۳.۳.۳) پسماندها (دارای ارزش منفی اقتصادی) .....	۶۳
۳.۳.۴) اصلاح ساختار تصمیم:.....	۶۳
۳.۳.۵) اصلاح فرآیند اجرا:.....	۶۴
۳.۳.۶) نقش بخش خصوصی .....	۶۵
۳.۳.۷) گام‌های برداشته شده تاکنون .....	۶۶
۳.۴) ایجاد بازار فرآگیر، متسلک و شفاف: پروژه سامانه بازار بازیافت کنسرسیوم مهتا (مهندسی هوشمند توسعه ایده).....	۶۶
۳.۴.۱) جامعه و توسعه مشارکت شهروندان: پروژه لجستیک معکوس نسل ۲ و ۳ شرکت مرتبه (مدیریت رویکردهای توسعه بهینه و هوشمند).....	۶۷
۳.۴.۲) کمک تنظیم‌گری (عنصر تقویت‌کنندهٔ مقابل): تمهید زیرساخت‌های لازم برای فعالیت نهاد تنظیم‌گر مستقل.....	۷۰
۳.۴.۳) فقدان بانک اطلاعات هوشمند، شفاف، کارآمد و جامع .....	۷۱
۳.۴.۴) فقدان نظام رتبه‌بندی و تاییدصلاحیت پیمانکاران مدیریت‌پسماند .....	۷۱
۳.۴.۵) عدم توفیق در تفکیک از مبدأ .....	۷۲
۳.۴.۶) ارزش‌آفرینی رگولاتور در بازارها .....	۷۲
۳.۴.۷) فصل ۴ در یک نگاه .....	۷۴

## فصل ۵: گام‌های بعدی، شتابدهی کسب‌وکارها و سند توسعه اقتصاد چرخشی .....

۱) نقشه‌ی راه .....	۷۶
۲) بسته‌ی سیاستی و جداول توجیهی .....	۸۰
۳.۱) ماده ۱- افزایش فرآگیری و ارتقای ساختار کارگروه ملی مدیریت پسماند .....	۸۱
۳.۲) ماده ۲- پایان حکمرانی سلیقه‌ای، تشخیص محور و فسادزا .....	۸۳
۳.۳) ماده ۳- اکتشاف و بهره‌برداری از منابع بکر و ارزشمند اقتصادی و اجتماعی اقتصاد چرخشی در توسعه کشور .....	۸۵
۳.۴) ماده ۴- احداث تاسیسات منطقه‌ای تبدیل پسماند به مواد انرژی و همچنین دفن‌گاه‌های تجدیدپذیر مجهر به هاضم و تصفیه شیرابه بدون وابستگی به منابع نقدی .....	۸۷
۳.۵) ماده ۵- نوسازی ناوگان حمل و نقل و از رده خارج شدن خودروهای فرسوده .....	۸۹

## مراجع .....

بیوست ۱ - دستورالعمل‌های مجوزها و ساماندهی زنجیره بازیافت .....	۹۶
بیوست ۲ - آین نامه «از رده خارج کردن خودروهای فرسوده» پیشنهادی شورای گفتگوی دولت و بخش خصوصی .....	۹۷





## فصل ۱: بنیان پژوهش

### ۱.۱) پیشگفتار پژوهش

مطابق بند ت ماده ۴۸ قانون برنامه پنج ساله هفتم پیشرفت (مصوب ۱۴۰۳)، «ت- وزارت صنعت، معدن و تجارت با همکاری دستگاههای ذی ربط مکلف است نسبت به تهیه سند راهبرد ملی پیشرفت صنعتی و ارتقای زنجیره‌های ارزش کشور بر مبنای معیارهای آمایش سرزمهین و توسعه متوازن، نفی خام فروشی و تکمیل زنجیره‌ها، تحرک بخشی به صادرات و انتشار فناوری‌های نوین با تکیه بر مزیت‌ها و اولویت‌های کشور از جمله صنایع برق و ریز(میکرو)الکترونیک، خودروسازی با اولویت خودروهای برقی و برقی-بنزینی (هیبریدی)، ماشین‌سازی و ساخت تجهیزات، صنایع پایین‌دستی نفت و گاز و پتروشیمی، معدن با اولویت مس و عنصر نادر خاکی، خدمات فنی مهندسی، نساجی و پوشاک و بازیافت، همراه با اخذ نظرات اتاق‌های بازرگانی، صنایع، معدن و کشاورزی ایران، تعاون ایران و اصناف ایران، در چهارچوب الزامات و طی تشریفات قانونی اقدام نموده و ظرف سه‌ماه از لازم‌الاجرا شدن این قانون، آن را به تصویب هیأت وزیران برساند. این سند در طول اجرای برنامه، مبنای کلیه تصمیم‌گیری‌ها، مصوبات، آیین‌نامه‌ها و بخشنامه‌های دولتی بوده و وضع هر نوع مقررات مغایر با آن منع است. همچنین کلیه حمایت‌های مالیاتی، تعرفه‌ای، تسهیلات بانکی و واگذاری زمین در این سند در چهارچوب قوانین مقرر می‌شود. حکم این بند شامل اصلاحات سند یادشده توسط مرجع وضع آن است مگر اصلاح آن سند در چهارچوب قوانین و حداکثر سالی یکبار در هیأت وزیران». [۱]

بر این مبنای، معاون برنامه‌ریزی، نوآوری و هوشمندسازی وزارت صنعت، معدن و تجارت در نامه شماره ۳۹۶۴۹۲۹ مورخ ۱۴۰۳/۸/۲۱ به اتاق ایران و مدیرکل دفتر محیط‌کار و محیط‌زیست آن وزارت در نامه شماره ۴۰۷۷۸۷۴ مورخ ۱۴۰۳/۹/۶ به اتحادیه صنایع بازیافت، از بخش خصوصی در تدوین این سند دعوت به عمل آورده و با استهای این فرآیند از جمله موارد زیر را خاطرنشان نموده‌اند:

- تبیین وضع موجود شامل: تعداد بنگاه‌های فعال به تفکیک کوچک و متوسط و بزرگ (بالای صد نفر)، میزان تولید، طرح‌های سرمایه‌گذاری، اشتغال، صادرات و واردات و...
- احصای حمایت‌های موجود به تفکیک محورهای سیاستی
- بر شمردن مهم‌ترین مشکلات و موانع توسعه رشته فعالیت
- اصلاحات یا سیاست‌های حمایتی برای رفع موانع بر شمرده شده
- توصیف الگوی توسعه مطلوب و ممکن آن رشته فعالیت با تأکید بر الگوی حاکمیت شرکتی مطلوب، تنوع یا تمرکز در تولید، محصولات، صادرات (از چه زمانی، چگونه و ملزمات آن) و ملاحظات مرتبط با آمایش سرزمهین همچنین مطابق نامه‌های شماره ۱۰۷۴۴۰ و ۱۱۲۵۵۹ وزارت کشور، موضوع مطالعه راهکارهای توسعه زنجیره ارزش صنعت بازیافت کشور که خود ذیل توسعه اقتصاد چرخشی قرار می‌گیرد، توسط معاونت هماهنگی امور اقتصادی و توسعه منطقه‌ای آن وزارت در جلسه ۱۴۰۳/۷/۲ مورد بررسی قرار گرفت و به عنوان هدفی راهبردی تبیین شد.

علاوه بر موارد فوق، نیاز به تدوین سند راهبردی اقتصاد چرخشی توسط اتاق ایران مورد توجه و تأکید هیأت‌ریسیه اتاق قرار گرفته و ضرورت تدوین این سند بر مبنای رقابت‌پذیری، بهره‌وری و فاصله گرفتن از اقتصاد دولتی تبیین شده است؛ آنچنان که به تأکید آقای دکتر باقری، نایب‌ریس محترم اتاق ایران در نشست روز ۷ شهریور ماه ۱۴۰۳ کمیسیون استاندارد، محیط‌زیست، توسعه پایدار و آب «باید سند سیاستی در حوزه اقتصاد چرخشی توسط اتاق ایران تهیه شود و در این مسیر از تمام ظرفیت‌های اتاق ایران بهره گرفته شود؛ در این سند جای منابع، مصارف، رقابت‌پذیری و بهره‌وری موردن توجه قرار گیرد. وضعیت موجود و مطلوب توصیف و تبیین شود». [۲]



## ۱.۲) چرایی پژوهش

موضوع توسعه اقتصاد چرخشی، که اکنون به طور همزمان مورد توجه حاکمیت و بخش خصوصی قرار گرفته، ریشه در یک تغییر پارادایم جهانی از اقتصاد خطی به اقتصاد چرخشی دارد که با شکل‌گیری ایده زنجیره‌های تامین حلقه‌بسته در انقلاب صنعتی سوم آغاز شده و با ظهور انقلاب صنعتی چهارم، اهمیت و ضرورت یافته است.

افزایش آگاهی جهانی نسبت به تغییرات اقليمی در دهه انتهای قرن بیستم، سبب گسترش مفهومی به نام بوم‌شناسی صنعتی شد و در دهه دوم قرن بیست و یک، مفهوم اقتصاد چرخشی توسط متخصصان بوم‌شناسی صنعتی به عنوان مفهومی پیشرو در جهان مطرح گردید و بسیاری از یافته‌ها و رویکردهای بوم‌شناسی صنعتی مانند چرخه طول عمر، سیستم‌های تأمین حلقه‌بسته، طراحی‌های دوستدار محیط‌زیست و همزیستی صنعتی را در بر گرفت. در اقتصاد چرخشی، هر بنگاه اقتصادی به گونه‌ای جانمایی شده و در فضای کسب‌وکاری فعالیت می‌کند که بسته به جایگاه خاص خود در زیست‌بوم صنعتی، پسماند آن، ورودی بنگاه دیگری در همان زیست‌بوم است. هدف نهایی و حد آرمانی اقتصاد چرخشی وضعیتی است که یک بنگاه در زیست‌بوم صنعتی، به مانند یک موجود زنده در زیست‌بوم طبیعی کاملاً از منابع تجدیدپذیر به عنوان ورودی به خود بهره برد و هیچ آلاینده‌ای از آن باقی نماند.

پس از شکل‌گیری این نگرش، تغییر گفتمان جهانی در انقلاب صنعتی سوم، سبب شد حرکت در مسیر اقتصاد خطی بر پایه‌ی منطق «استخراج، تولید، مصرف، دور اندختن» جای خود را به حرکت در مسیر اقتصاد چرخشی بر پایه‌ی منطق ۰۱۰ پایداری و درجه نیل به آرمان ۱۲ توسعه پایدار یعنی تولید و مصرف مسئولانه دهد. اقتصاد چرخشی با کاستن از میزان و نوع ورودی منابع به سیستم (بهره‌وری در مصرف مواد و انرژی) و کاهش دادن خروجی آلاینده‌ها از سیستم (بیشگیری و کنترل حجم پسماندها و آلاینده‌ها)، ردپای محیط‌زیستی سیستم را کاهش می‌دهد، بدون آنکه مخاطره‌های را متوجه رشد اقتصادی سیستم نماید. از این منظر، اقتصاد چرخشی در برابر مفاهیم واپس‌گرایانه‌ای چون «محیط زیست = محیط ایست!» و یا «توسعه = دشمن محیط‌زیست»، که از قضا در کشور ما نیز رایج هستند، قرار دارد. امروزه با افزایش رقابت میان بنگاه‌های اقتصادی، مبتنی بر نظام بازار، جلب رضایت مشتری با افزایش کیفیت و کاهش قیمت محصول به یک ضرورت بدل گردیده است که این امر نیز اهمیت بهود فرآیندها و ارتقای بهره‌وری را به طور روزافزون افزایش می‌دهد.

## ۱.۳) ماهیت پژوهش

این پژوهش، پژوهشی کاربردی-توسعه‌ای است و در اجرای بند ت ماده ۴۸ قانون برنامه هفتم بر آن است که:

- ۱) تجربیات جهانی و الگوهای موفق شرکتی در اقتصاد چرخشی را معرفی و بررسی نماید.
- ۲) شرایط موجود کشور در اقتصاد چرخشی را تصویر نموده و چالش‌های اساسی سد راه توسعه را بازنمایاند.
- ۳) نقشه راه حرکت به مسیر مطلوب را با باور به افزایش درجه‌ی آزادی اقتصاد، مشارکت عمومی-خصوص و هم‌حکمرانی، ارتقای رقابت‌پذیری در بستر انقلاب صنعتی چهارم، تحقق سیاست‌های پیشران حمایتی و بهره‌گیری از فرصت‌های طلایی کشور ترسیم نماید.
- ۴) سند پیشنهادی راهبرد توسعه اقتصادی چرخشی با عاملیت اقتصاد ایران و نقش‌آفرینی بخش خصوصی را در قالب بسته سیاستی تدوین و به دولت ارائه نماید.



## ۱.۴) روش‌شناسی و ادبیات پژوهش

در این پژوهش از روش‌های مورب مبانی<sup>۱</sup>، بهینه‌کاوی<sup>۲</sup>، بیان تجربه‌ی زیسته<sup>۳</sup> و ارزیابی اقتصادی- محیط‌زیستی<sup>۴</sup> بهره گرفته‌می‌شود و پژوهش در ۴ فاز اجرا می‌گردد:

۱. فاز ۱: چیستی اقتصاد چرخشی و بهینه‌کاوی تجربیات موفق جهانی

۱.۱. تاریخچه‌ی شکل‌گیری دانش بوم‌شناسی صنعتی در دهه‌ی انتهایی قرن بیستم و گسترش مفهوم آن به اقتصاد چرخشی در دهه‌ی دوم قرن بیست‌ویک

۱.۲. بهینه‌کاوی تجربیات موفق شرکت‌های پیشرو در جهان در اقتصاد چرخشی روی ۹ رویکرد اصلی

۲. فاز ۲: لجستیک معکوس، انقلاب صنعتی چهارم و حکمرانی اقتصاد چرخشی در ایران

۲.۱. بیان چیستی امر حکمرانی، مبانی حکمرانی اقتصادی و حکمرانی محیط‌زیست و نسبت این‌ها با یکدیگر

۲.۲. مبانی انقلاب‌های صنعتی و نقش انقلاب صنعتی چهارم در در اقتصاد چرخشی

۲.۳. بیان شرایط موجود کشور در مدیریت پسماندها، زنجیره بازیافت و لجستیک معکوس بر اساس دانش موجود و تجربیات زیسته در اتحادیه صنایع بازیافت ذیل پنج شاخص اصلی محیط کسب‌وکار

۲.۴. توصیف ظرفیت‌های اقتصادی و محیط‌زیستی توسعه کسب‌وکارهای اقتصاد چرخشی در سطح کلان کشور بر اساس داده‌های موجود در اقلام کالایی اصلی و تطبیق با سیاست‌های کلی نظام

۳. فاز ۳: هم‌حکمرانی و مشارکت عمومی- خصوصی: راهکارهای گذار از شرایط موجود به شرایط مطلوب بر اساس باور به نهادگرایی، هم‌حکمرانی و مشارکت عمومی- خصوصی

۳.۱. بیان راهکارهای گذار از شرایط موجود به شرایط مطلوب با تمرکز بر بایدها و نبایدهای حاکمیتی

۳.۲. بیان راهکارهای گذار از شرایط موجود به شرایط مطلوب با تمرکز بر نقش بخش خصوصی و مسؤولیت آن در فضای کسب‌وکار کشور

۴. فاز ۴: جمع‌بندی و تدوین سند راهبردی توسعه اقتصاد چرخشی

۱. ارائه‌ی بسته سیاستی با تکیه بر باور به هم‌بست «افزایش رقابت‌پذیری- رشد بهره‌وری- سه‌جانبه‌گرایی در حکمرانی- ارتقای عملکرد اقتصادی و محیط‌زیستی» در محورهای اصلی:

۴.۱.۱. افزایش فرآگیری و ارتقای ساختار کارگروه ملی مدیریت پسماند

۴.۱.۲. تدوین مقررات فنی و پایان حکمرانی سلیقه‌ای، تشخیص محور و فسادزا

۴.۱.۳. اکتشاف و بهره‌برداری از منابع بکر و ارزشمند اقتصادی و اجتماعی اقتصاد چرخشی در توسعه کشور

۴.۱.۴. احداث تاسیسات منطقه‌ای تبدیل پسماند به مواد و انرژی و همچنین دفن‌گاههای تجدیدپذیر مجهز به هاضم و تصفیه شیرابه بدون وابستگی به منابع نقدی دولت

۴.۲. پیشنهاد متن سند

<sup>1</sup> Literature Review

<sup>2</sup> Bench-Marking

<sup>3</sup> Lived Experience Reflection

<sup>4</sup> Enviro-Economic Assessment



## ۱.۵) پرسش‌های راهبردی پژوهش

سؤالات اصلی این پژوهش عبارتند از:

(۱) اقتصاد چرخشی چیست و از کجا آمده است؟

(۲) دنیا چه تجربیات موفقی در زمینه اقتصاد چرخشی داشته است و بنگاه‌های اقتصادی ایرانی، چه چیزهایی می‌توانند از شرکت‌های بزرگ جهان بیاموزند؟

(۳) اقتصاد چرخشی در کانتکست انقلاب صنعتی چهارم چه شکل و صورتی یافته است؟

(۴) شرایط موجود کشور و چالش‌های اساسی سد راه توسعه اقتصاد چرخشی کدام است و چگونه و با چه راهبردهایی می‌توان مسیر حرکت کشور به سوی تغییر گفتمان از اقتصاد خطی به چرخشی را پیمود؟

(۵) تکالیف راس و بدنه دولت در این راه چیست و بخش خصوصی در این مسیر چه اقداماتی باید انجام دهد؟

## ۱.۶) اهداف پژوهش

اهداف اصلی این پژوهش عبارتند از:

(۱) بهینه‌کاوی و ارائه‌ی آموزه‌های حاصل از مطالعه تجربیات موفق جهانی و عملکرد شرکت‌های بزرگ بین‌المللی در گذار از اقتصاد خطی به اقتصاد چرخشی

(۲) زمینه‌سازی تغییر گفتمان در اقتصاد کشور به سوی اقتصاد چرخشی در بستر انقلاب صنعتی چهارم به منظور رشد بهره‌وری و کاهش ردپای محیط‌زیستی فعالیت‌های اقتصادی برای فعالان اقتصادی بخش خصوصی

(۳) مطالعه و ارائه‌ی تصویری از چالش‌ها، فرصت‌ها، سیاست‌های پیشran و بایسته‌های راهبردی گذار کشور به اقتصاد چرخشی

## ۱.۷) ساختار پژوهش

فصل اول این پژوهش به بینان آن می‌پردازد و شامل پیشگفتاری است در خصوص کلیت آن، چرایی، ماهیت، روش‌شناسی، پرسش‌ها، اهداف و ساختاری است که پژوهش بر آنها استوار گردیده است. فصل دوم، به چیستی اقتصاد چرخشی، تاریخچه‌ی شکل‌گیری گفتمان آن و تجربیات موفق شرکت‌های بزرگ جهان در ارزش‌آفرینی از مسیر اقتصاد چرخشی می‌پردازد. فصل سوم شرایط موجود و مطلوب کشور در گذار به اقتصاد چرخشی را توصیف کرده و فصل چهارم راهکارهای گذار را تبیین می‌نماید. فصل پنجم نیز توصیه‌های سیاستی را بر اساس نتایج کلی پژوهش ارائه و متن سند پیشنهادی را تبیین می‌کند.



## فصل ۲: ارزش آفرینی در اقتصاد چرخشی و بهینه کاوی تجربیات موفق جهانی

دانش بوم‌شناسی صنعتی در قرن ۱۸ و در مطالعه‌ی رابطه‌ی میان رشد جمعیت و خروجی‌های اقتصادی آن توسط توماس رابرت ملتس<sup>۵</sup>، اقتصاددان شهیر انگلیسی تبلور یافت [۳] و این راه اندیشیدن، در دو قرن پس از آن رفته‌رفته در زمینه‌های مختلفی به کار گرفته‌شد که از جمله‌ی آنها می‌توان به ردپای آن در مفاہیم ترازدی منابع مشترک<sup>۶</sup> در قرن ۱۹ و سفینه‌ای به نام سیاره‌ی زمین<sup>۷</sup>، محدودیت‌های پیشرفت<sup>۸</sup> و توسعه‌ی پایدار در قرن ۲۰ اشاره نمود. در سال ۱۹۸۹، نشریه‌ی Scientific American، مقاله‌ای با عنوان «استراتژی‌های برای تولید» از رابت فراش<sup>۹</sup> و نیکولاوس گالاپولوس<sup>۱۰</sup> منتشر نمود که در آن بر ضرورت تبیین مفهوم زیست‌بوم صنعتی، آن چنان که مصرف انرژی و منابع بهینه گردیده، تولید پسماند و آلاینده‌ها به حداقل رسیده و توجیه‌پذیری اقتصادی کسب‌وکار برقرار بماند، تأکید گردیده بود. این مقاله علاوه‌بر نظریه‌ی عطفی در ترویج اندیشه و مفهوم بوم‌شناسی صنعتی در جهان مدرن گردید و از آن پس این دانش تعریف جدید و مشخصی یافت. [۴]

بر این بنیان، بوم‌شناسی صنعتی ابزاری است که انسان می‌تواند با بهره‌گیری از منطق و مفهوم آن، همزمان با رشد مداوم در ابعاد اقتصاد، فرهنگ و فناوری، به پایداری دست یافته و بر آن برقرار بماند. در منطق بوم‌شناسی صنعتی، یک زیست‌بوم صنعتی نه به عنوان عضوی مجرد و ایزوله از محیط، بلکه به عنوان جزیی از بافت و تار و پود محیط در نظر گرفته می‌شود. نتیجتاً این منطق، نگاهی سیستمی از منظر منابع، انرژی و سرمایه را شکل می‌دهد که در آن چرخه‌ی طول عمر مواد از ماده خام، تا ماده فرآوری شده، اجزای تشکیل‌دهنده‌ی یک محصول، محصول نهایی، محصول مصرف‌شده و مدیریت نهایی پسماند حاصل از مصرف بهینه می‌گردد. [۵]

از دهه‌ی ۹۰ تاکنون، ورود جهان به دوران مدرن صنعتی، شدت گرفتن گرمایش زمین و افزایش آگاهی‌های محیط‌زیستی دست به دست هم داد تا به تدریج توسعه پایدار تبدیل به یک نگرش و قاعده در توسعه کشورها شود: توسعه‌ای که به نیازهای نسل کنونی بشر پاسخ دهد، بدون آن که توانایی نسل‌های آینده را در برآوردن نیازهای خود به مخاطره افکنده و در تنگنا قرار دهد.

همراه با این تغییر گفتمان جهانی، مفهوم بوم‌شناسی صنعتی نیز به مرور گسترش یافت تا آنجا که در دهه‌ی ۲۰۱۰، مفهوم اقتصاد چرخشی عمده‌ای توسط متخصصان بوم‌شناسی صنعتی به عنوان مفهومی پیشرو در جهان مطرح شد و بسیاری از یافته‌ها و رویکردهای بوم‌شناسی صنعتی نیز مانند چرخه‌ی طول عمر، سیستم‌های تأمین حلقه‌ی بسته، طراحی‌های دوستدار محیط‌زیست و هم‌زیستی صنعتی را در بر گرفته است. [۶] مفهوم بوم‌شناسی صنعتی از بوم‌شناسی طبیعی اقتباس شده‌است؛ آن چنان که در طبیعت موجودات زنده شبکه‌های غذایی در همتیندهای را به وجود می‌آورند که در این شبکه‌ها جانداران از پسماند یکدیگر استفاده کرده و نیازهای خود را در تأمین خوارک برآورده می‌سازند. به عبارت دیگر، در طبیعت، شبکه‌های طبیعی، شبکه‌هایی با بهره‌وری بسیار بالا در مصرف منابعند که در آنها هیچ‌گونه پسماندی در محیط نمی‌ماند و همه چیز تا انتهای مصرف می‌شود. از منظر این مفهوم، هر بنگاه اقتصادی جایگاه خاصی را در زیست‌بوم صنعتی دارد که پسماند آن بنگاه، می‌تواند ورودی بنگاه دیگری باشد. علاوه بر این، زیست‌بوم صنعتی همچون زیست‌بوم طبیعی پویاست و با قوای محرك اقتصاد به عنوان عامل حیات‌بخش آن، توالی بوم‌شناختی<sup>۱۱</sup> خود را طرح‌ریزی نموده و تکامل می‌یابد. از طرف دیگر، دخالت‌های مکرر و دامنه‌دار عوامل خارجی در این زیست‌بوم، به مانند زیست‌بوم طبیعی، تعادل آن را بر هم‌زده و سبب شکست زیست‌بوم و مخاطرات تهدید‌کننده‌ی بقای بنگاه‌های آن می‌گردد. شکل‌گیری این نگرش در جهان، به مرور یک تغییر گفتمان از اقتصادی خطی بر پایه‌ی منطق

<sup>۵</sup> Thomas Robert Malthus

<sup>۶</sup> Tragedy of The Commons

<sup>۷</sup> Spaceship Earth

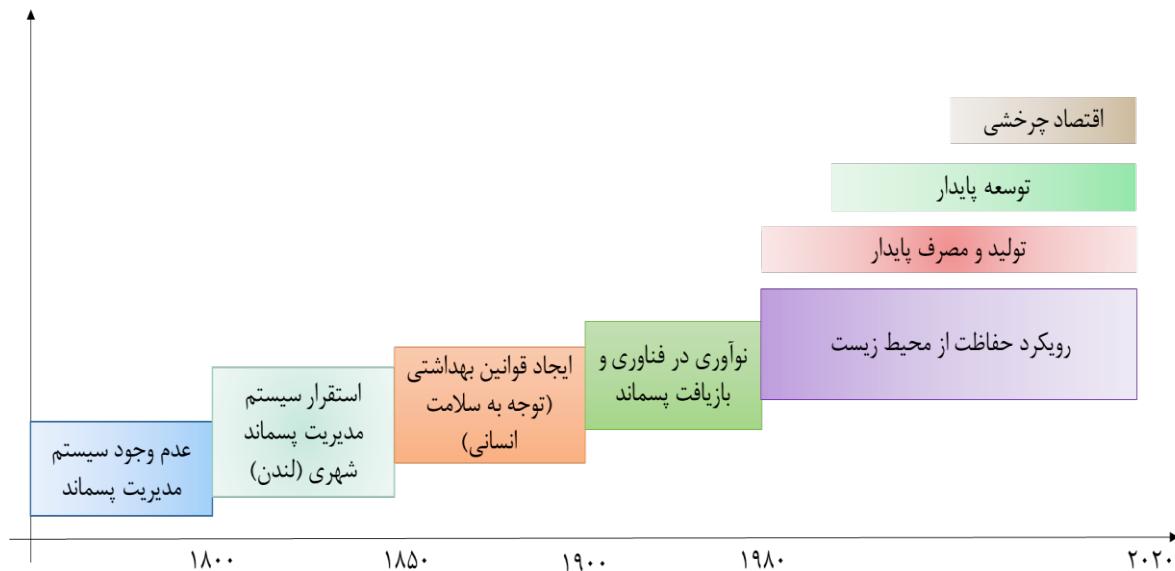
<sup>۸</sup> The Limits to Growth

<sup>۹</sup> Robert Frosch

<sup>۱۰</sup> Nicholas Gallopolous

<sup>۱۱</sup> Ecological Succession

«استخراج، تولید، مصرف، دور انداختن» به اقتصاد چرخشی، بر پایه‌ی منطق ۱۰R و در جهت نیل به آرمان ۱۲ توسعه پایدار عبارت از تولید و مصرف مسؤولانه را در پی داشته است.



شکل ۱ - شکل‌گیری گفتمان بوم‌شناسی صنعتی و اقتصاد چرخشی

اقتصاد چرخشی<sup>۱۲</sup> حالتی از تولید و مصرف در زنجیره ارزش شامل اقداماتی نظیر به اشتراک گذاشتن، اجاره‌دادن، استفاده مجدد، تعمیر، بازسازی و بازیافت مواد و محصولات موجود تا هر آنچایی است که مقدور باشد؛ با هدف حل معضلات ناشی انسان امروزی در مواجهه با اقتصاد خطی یعنی کمبود شدید منابع و تولید بیش از حد پسماند. اقتصاد چرخشی با کاستن از ورودی منابع به سیستم (بهره‌وری در مصرف مواد و انرژی) و خروجی آلاینده‌ها از سیستم (پیشگیری و کنترل حجم پسماندها و آلاینده‌ها)، ردپای محیط‌زیستی سیستم را کاهش می‌دهد، بدون آنکه مخاطره‌های را متوجه رشد اقتصادی سیستم نماید. کرامر در سال ۲۰۱۷ ده اصل اقتصاد چرخشی موسوم به ۱۰R را به شرح زیر فهرست نمود [۷] که چارچوب یا راهنمایی با سلسله مراتب مشخص است و بر مبنای آن تلاش می‌شود تا حد امکان در مسیر اقتصاد چرخشی گام برداشت و در این مسیر، بهره‌وری را به حداقل رسانید؛ هر چه مسیر حلقه بسته در زنجیره ارزش کوتاه‌تر باشد، بهره‌وری بالاتر خواهد بود:

- (۱) اجتناب از مصرف مواد خام (Refuse)
- (۲) کاهش مصرف مواد خام (Reduce)
- (۳) نوسازی و طراحی مجدد با رویکرد چرخشی (Renew/Redesign)
- (۴) استفاده مجدد کالای دست دوم (Reuse)
- (۵) نگهداری و تعمیر محصول (Repair)
- (۶) بازسازی و احیا کردن محصول (Refurbish)
- (۷) تولید مجدد از کالا و مواد دست دوم (Remanufacture)
- (۸) استفاده مجدد کالا با کاربری دیگر (Repurpose)
- (۹) احیا و بازگرداندن جریان مواد به زنجیره ارزش با حداقل ارزش ممکن (Recycle)
- (۱۰) کاهش دوره تجزیه‌پذیری طبیعی پسماند با روش‌هایی نظیر هضم، تبدیل به انرژی و... (Recover)



امروزه در حدود یک و نیم برابر ظرفیت زمین صرف برآوردن نیازهای بشر می‌گردد.<sup>[۸]</sup> این یعنی تمام منابع کره زمین تنها ظرفیت تامین نیازهای شش میلیارد نفر از جمعیت هشت و نیم میلیاردی سیاره ما را دارد. بنابراین در شرایطی که اقتصاد خطی<sup>[۹]</sup>، منابع طبیعی را به شکل فزاینده کاهش داده و در پی تجمع پسماندها، اکوسیستم‌های طبیعی و سلامت موجودات زنده را در خطر انداخته، نیاز به تجدید نظر در اقتصاد خطی به عنوان یک سبک زندگی ضروری به نظر می‌رسد.

بالاین مقدمه، بازنگری مدل‌های کسبوکار با محوریت اقتصاد چرخشی در چهار محور «ایجاد و احیای ارزش»، «کاهش هزینه»، «افزایش درآمد» و «افزایش انعطاف‌پذیری» در بعد اقتصادی<sup>[۱۰]</sup> و دو محور «حداقل شدن برداشت از منابع طبیعی» و «کاهش انتشار پسماند و آلایندگی‌های ناشی از آن» در بعد اکولوژیک<sup>[۱۱]</sup>، بدون به مخاطره‌انداختن رشد اقتصادی، آثار منفی حیات انسان بر محیط‌زیست را کاهش می‌دهد.<sup>[۱۲]</sup> گذار از یک اقتصاد خطی به سمت اقتصادی چرخشی، مستلزم برنامه اقدامی چهار مرحله‌ای است:

۱) تامین مواد اولیه چرخشی (از زنجیره ارزش ثانویه)، بازطراحی فرآیند تولید و محصول تولیدی بر اساس رویکرد چرخشی  
۲) بازنگری خدمات اصلی و جانبی زنجیره در طراحی جدید مدل کسبوکار

۳) تمهید پیش‌نیازها و تنظیم مقررات و مناسبات متضمن حقوق فعالان محیط کسبوکارهای چرخشی  
۴) رقابت‌پذیری محصول و خدمت چرخشی همگام با شبکه بازار جهانی

مدل کسب و کار منطق اصلی چگونگی خلق، ارائه و کسب ارزش است<sup>[۱۳]</sup>; بنابراین در گذار از مدل کسبوکار خطی به چرخشی تلاش می‌شود که اجزای شکل‌دهنده مدل کسبوکار را به نحوی تغییر داد که ورودی مواد و منابع اولیه به زنجیره ارزش و نشر آلایندگی‌های زنجیره به کمترین حد ممکن برسد. بر مبنای آنچه بیان شد، نحوه ارزش‌آفرینی مدل‌های کسبوکار چرخشی را می‌توان در ۹ قالب طبقه‌بندی و مطالعه نمود.

## ۱.۲) غیرمادی‌سازی<sup>[۱۴]</sup>

هر مدلی از کسبوکار که موجب کاهش نیاز چرخه منابع زنجیره ارزش به تولید محصولات فیزیکی گردد در قالب غیرمادی‌سازی قابل طبقه‌بندی است:

### ۱.۱.۲) مجازی‌سازی

در این مکانیزم محصولات، خدمات و فرآیندهای فیزیکی به مجازی تغییر می‌یابند. اسپاتیفای با انتقال فروش و پخش موزیک به بسترها آنلاین اینترنت آغازگر این مدل بود. در ادامه نتفلیکس با ورود بازار فروش و اجاره نمایش فیلم و سریال این مکانیزم را توسعه داد. با توسعه فروشگاه‌های آمازون بر بستر آنلاین این مکانیزم به یکی از رایج‌ترین مکانیزم‌های اقتصاد چرخشی جهان تبدیل شد و امروزه بیش از صدها پلتفرم و بازارگاه برخط در سراسر جهان روی این مکانیزم مشغول عرضه کالا و خدمت به مردم هستند.



<sup>13</sup> Take-Make-Dispose

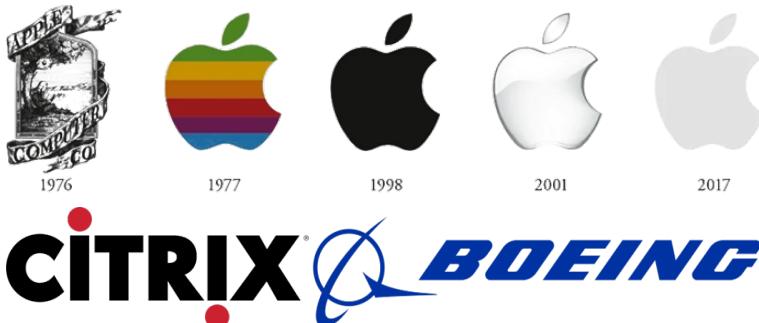
<sup>14</sup> Dematerialization



## ۲.۱.۲) تشویق کفایت

هر کسبوکاری که کالاهایی واجد عملکردهای متنوع و متفاوت، یا با قابلیت ارتقا و تعمیر و نگهداری مکرر طراحی یا تولید نماید و یا گسترش پوشش گارانتی را برای افزایش دوام کالاهای خود گسترش دهد، ذیل مکانیزم تشویق کفایت فعالیت دارد.

استیو جابز با ایده گوشی، تبلت و کامپیوترهایی با حداکثر توانمندی‌های ممکن، اپل را تاسیس کرد. این شرکت از اوایل ۲۰۱۰، با انتقال قابلیت‌ها به تجهیزات جانبی برای فروش این تجهیزات، ارزش اصلی خود را کمتر نمود. این روند با مرگ جابز در دوران جانشینان او شتاب و با خاتمه همکاری اپل و ایتال در ۲۰۱۷ عملاً پایان یافت. یکی دیگر از ایده‌های خلاق در این بخش، متعلق به شرکت سیتریکس بود که از ۱۹۹۷ و در دوران اوج فروش سخت‌افزارهای اداری، پردازش را از سمت کاربر به سرورهای اینترنت منتقل کرد و عملاً مسیری را شکل داد که شرکت‌ها به جای خرید سخت‌افزارهای اداری، با تشویق نقدی کارمندان به همراه آوردن لب‌تاپ‌های شخصی خود زنجیره تولید تجهیزات کامپیوترا را کند نمایند. این فناوری بعدها به پردازش ابری<sup>۱۵</sup> موسوم گردید. ورای فناوری اطلاعات، بوئینگ از ابتدای فعالیت، مکانیزم تشویق کفایت را به عنوان ارزش محوری خود معرفی کرده و قابلیت بروزرسانی کلیه محصولات خود را در طول دوره فعالیت تضمین می‌نماید. کلیه محصولات این شرکت به نحوی طراحی و تولید می‌گرددند که هر زمان مشتری بخواهد می‌تواند آخرین تکنولوژی‌ها را روی آنها به روزرسانی نماید و در حقیقت همین ارزش بخش بزرگی از درآمد این شرکت را تشکیل می‌دهد.



**CITRIX**  **BOEING**

## ۳.۱.۲) سیستم محصول-خدمت استفاده محور

این مکانیزم دسترسی به محصول در زمان معین را به جای مالکیت محصول دنبال می‌نماید. شرکت دل در کنار فروش محصولاتش گزینه اجاره بلند مدت تجهیزات فناوری اطلاعات و ارتباطات را برای مشتریان خود فعال کرده و به شکلی مشابه، شرکت مودجینز اجاره بلند مدت شلوار جین را که هر دو بر پایه دسترسی نامحدود و شخصی هستند.



متقابلانه شرکت کینگ‌فیشر در کنار فروش محصولاتش، گزینه اجاره ابزارهای الکترونیکی به صورت کوتاه‌مدت و متوالی را (دسترسی محدود و غیرشخصی) به مشتریانش پیشنهاد می‌نماید.

  
**Kingfisher**  
**Electrics**



## ۲.۲) کارایی مصرف<sup>۱۶</sup>

این قالب حداکثر کارایی محصولات با دسترسی و استفاده اشتراکی را به عنوان ارزش محوری جریان‌های درآمدی مکانیزم‌های زیرمجموعه خود قرار می‌دهد.

### ۱.۲.۲) سیستم محصول-خدمت عملکردمحور

این مکانیزم به جای مالکیت، عملکرد یا نتیجه محصول را به مشتریان ارائه می‌کند. به عنوان چند مثال شرکت زیراکس در یکی از طرح‌های تجاری تجهیزات خود را در محل شرکتها نصب می‌نماید و به کمک سیستم عامل خود در ازای مقادیر چاپ هر دستگاه، شرکت را بدھکار می‌نماید. شبیه همین برنامه را شرکت فیلیپس در پروژه‌های روشنایی و به ازای میزان روشنایی انجام می‌دهد. رولزرویس با همین ایده اما به منظور افزایش طول عمر بهینه موتورهای جت سامانه‌ای را بر روی موتور قرار داده که به ازای افزایش سابقه فعالیت و عمر هر موتور حد بیشینه قدرت موتور افزایش می‌یابد.



### ۲.۲.۲) مصرف اشتراکی

این مکانیزم که دسترسی مشارکتی و همزمان برای شهروندان یا بین کسبوکارها را خصوصاً به کمک پلتفرم‌های تخصصی دنبال می‌کند، توسط بلا بلاکار و با به اشتراک‌گذاشتن خودروهای شخصی شهروندان در ایامی که به آنها احتیاجی ندارند، آغاز و به صورت حرفلای توسط تورو دنبال شد. مشابه همین رویکرد با به اشتراک‌گذاشتن آپارتمانهای مسکونی یا ویلاهای خالی توسط ایربیان‌بی طراحی شده و توسعه یافته و سال‌های اخیر با استقبال گرم گردشگران مواجه گردیده است.



## ۳) تامین چرخشی<sup>۱۷</sup>

کاهش ورود مواد اولیه و منابع جدید با استفاده از مواد ثانویه (بازیافتی) منطق بنیادین این قالب است که با مکانیزم‌هایی نظری استفاده از مواد و انرژی تجدیدپذیر، مواد زیست‌پایه، مواد قابل بازیابی، مواد ثانویه یا بازیافتی، ضایعات، پسماند و مواد حاصل از چرخه‌های بسته به عنوان خوارک فرآیندهای تولیدی در عین حفظ رقابت‌پذیری در حال گسترش است. شرکت اکواتیو به عنوان یکی از تامین‌کنندگان مطرح بسته‌بندی‌های زیست تخریب‌پذیر و مواد زیست‌پایه و شرکت رویال دی‌اس‌ام به عنوان یکی از تامین‌کنندگان مطرح مواد زیست‌پایه و انرژی تجدیدپذیر در بازارهای جهانی شناخته شده اند؛ همچنین شرکت اینترفیس با انتخاب تورهای ماهیگیری به عنوان ماده اولیه تولید موکت، به محیط‌زیست دریایی خدمت می‌کند.



<sup>۱۶</sup> Consumption Efficiency

<sup>۱۷</sup> Circular Supplies

## ۴.۲) تولید بهینه<sup>۱۸</sup>

مکانیزم‌های این قالب با تمرکز بر حداکثر بهینگی و کارایی فرآیند تولید، موجب کاهش ورود مواد اولیه و منابع جدید می‌گردد.

### ۴.۲.۱) مدیریت بهینه دارایی

یکی از مکانیزم‌های مورد اقبال و در حال توسعه استفاده بهینه از دارایی‌های شرکت‌ها با استفاده مشترک، اجاره، نوسازی یا فروش مجدد آنها است. بنیاد پی-تو-پی<sup>۱۹</sup> در ابتدا این ایده را بر مبنای اشتراک نرم‌افزارها و سخت‌افزارهای شرکت‌ها شکل داد. شرکت فلو-تو<sup>۲۰</sup> علاوه بر تجهیزات این مکانیزم را به اشتراک مغذافزارهای شرکت‌ها توسعه داد به نحوی که مشتریان از خدمات کارکنان یکدیگر بهره گیرند.



## ۴.۲.۲) همزیستی صنعتی

شالوده این مکانیزم فروش خسارات یا محصولات جانبی یک فرآیند به عنوان خوراک فرآیند دیگر است. پارک اکولوژی صنعتی کالوندبرگ<sup>۲۱</sup> دانمارک یکی از نمونه‌های موفق و مثال‌زدنی است که در آن بدون خطکشی‌های بدون منطق ضوابط استقرار، بزرگ‌ترین تولیدکننده انسولین جهان<sup>۲۲</sup>، بزرگ‌ترین تولیدکننده آنزیم در جهان<sup>۲۳</sup>، کارخانه فرانسوی گچ گیپسوم<sup>۲۴</sup>، بزرگ‌ترین نیروگاه برق دانمارک<sup>۲۵</sup>، کارخانه بازیابی و احیای خاک<sup>۲۶</sup>، بزرگ‌ترین پالایشگاه نفت دانمارک<sup>۲۷</sup> و بزرگ‌ترین شرکت مدیریت پسماند دانمارک<sup>۲۸</sup> همگی در همسایگی یکدیگر و در مجاورت اکوسیستم طبیعی دریاچه تیسو قرار گرفته و با رعایت حدود مجاز انتشار در حال فعالیت هستند.

## ۴.۲.۳) تولید بر اساس تقاضا

این مکانیزم بر تولید محصول یا ارائه خدمت بر اساس نیاز خاص مشتریان تمرکز دارد. سیستم عامل منبع باز لینوکس<sup>۲۹</sup> به عنوان پرکاربردترین سیستم عامل جهان، بر همین مبنای طراحی شده است. در صورت نیاز به هر یک از قابلیت‌های گستردۀ این سیستم عامل، مأذول مرتبط با آن، قابلیت اتصال به هسته مرکزی سیستم عامل را دارد. این باعث گردیده رابط کاربری دامنه وسیعی از سیستم‌های ناوبری هوایپیما، کشتی، قطار، خودرو، ماشین‌آلات صنعتی تا لوازم منزل و گوشی‌های اندروید و اپل همگی روی سیستم عامل لینوکس استقرار یافته باشند. شرکت دل بر همین مبنای تولید کامپیوترهای تخصصی را بر اساس سفارش در دستور کار خود قرار داده و شرکت مید با همین منطق مبلمان و دکوراسیون مسکونی، اداری و تجاری را بر اساس نیاز سفارش‌دهنده طراحی و تولید می‌نماید.



<sup>18</sup> Optimal Production

<sup>19</sup> P2P Foundation

<sup>20</sup> Floow2

<sup>21</sup> Kalundborg Park

<sup>22</sup> Novo Nordisk

<sup>23</sup> Novozymes

<sup>24</sup> Gyproc

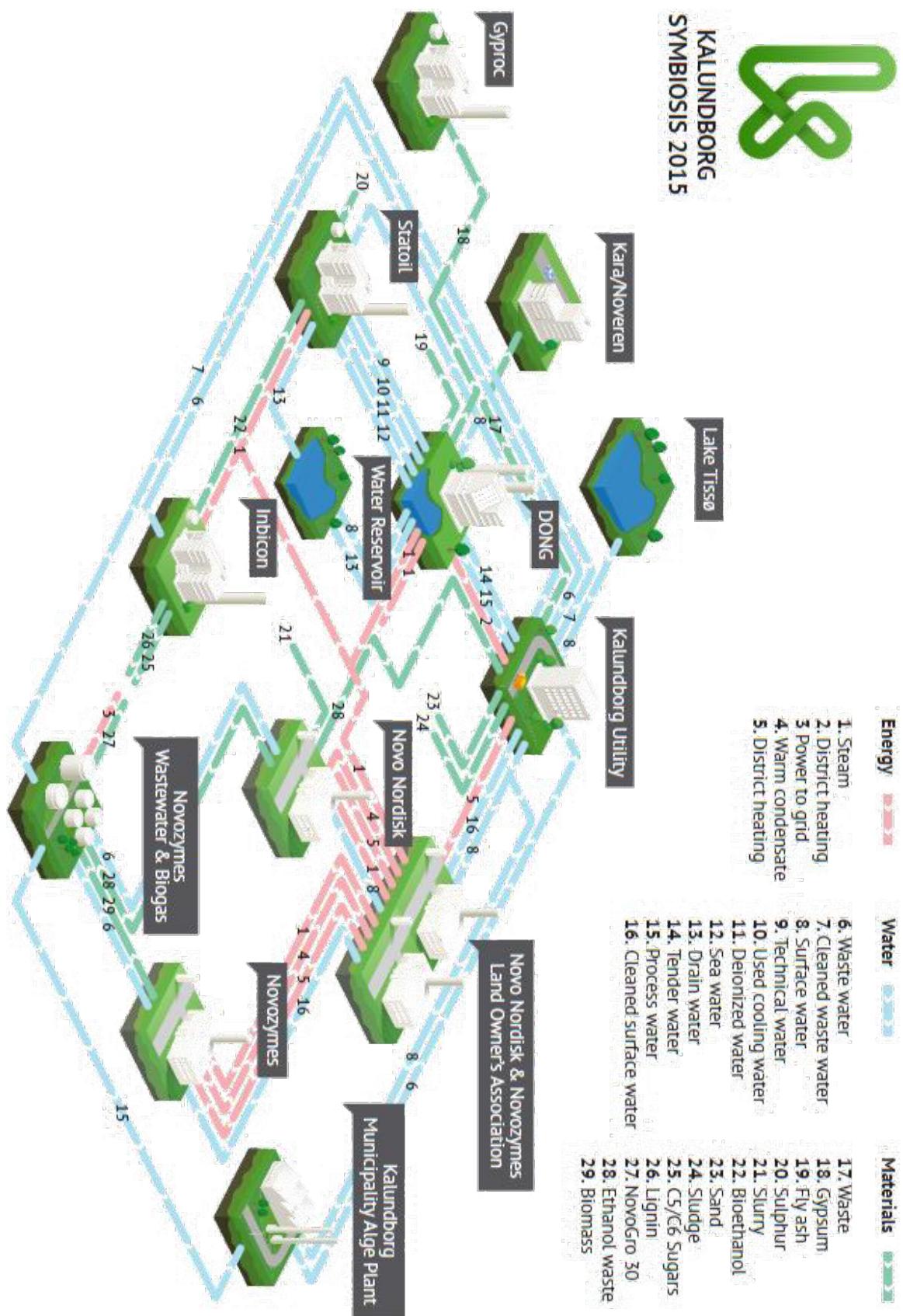
<sup>25</sup> Ørsted A/S

<sup>26</sup> RGS90

<sup>27</sup> Statoil

<sup>28</sup> Kara/Novoren

<sup>29</sup> Linux Open-Source Operating System



شکل ۲ - مدل مفهومی شهرک صنعتی کالوندبرگ در دانمارک



#### ۴.۴.۲) بهینگی با بکارگیری فناوری

استفاده از فناوری‌های نوین در تامین، تولید و لجستیک برای رسیدن به حداکثر بهینگی، حداقل ورودی به سیستم و حداقل تولید پسماند و آلاینده‌ها منطق این مکانیزم است. به عنوان یک نمونه می‌توان به استفاده وین‌سان از پرینترهای سه بعدی در ساخت مصالح اختصاصی بر اساس نقشه ساختمان و متناسب با سفارش مشتری اشاره کرد که ایجاد نخاله‌های ساختمانی را در فرآیند ساخت به صفر رسانده است.



#### ۵.۲) لجستیک بهینه و معکوس<sup>۳۰</sup>

این قالب افزایش بازده فرآیند لجستیک با برنامه‌ریزی، برقراری و کنترل جریان کارآمد و به صرفه مواد و کالاهای قابل بازیابی و اطلاعات مربوط به آنها از مصرف کننده نهایی به سمت مبدأ تولید را با هدف برگرداندن آن به زنجیره ارزش یا دفع آنها [۱۴] سازماندهی می‌نماید و شامل فعالیت‌های زیر است:

- (۱) خرید و دریافت: مواد و کالاهای قابل بازیابی (خام، در حال تولید و تولید شده) اعم از مرجعی، معیوب و ضایعات با مراجعه به محل استقرار شهروند(مبدأ) یا با مراجعه شهروند به مرکز جمع‌آوری در ازای وجه نقد یا اعتبار از خریداری و دریافت می‌گردد.
- (۲) تفکیک و بازرسی: گروه‌های مختلف مواد و کالاهای قابل بازیابی بر حسب ماهیت در مبدأ توسط شهروند جداسازی و یا بر حسب کیفیت توسط عوامل مرکز جمع‌آوری بازرسی شده و جهت استفاده مجدد، تعمیر، تولید مجدد یا بازیافت دسته‌بندی و ارسال می‌گردد.
- (۳) جمع‌آوری: گروه‌های مواد و کالاهای قابل بازیابی توسط ناوگان و تجهیزات مناسب برای حمل آن گروه‌ها در دوره‌های زمانی منظم یا بنا بر سفارش شهروند، به موجب گارانتی یا به اقتضای خدمات پس از فروش در مرکز جمع‌آوری، جمع‌آوری می‌گردد.

اجزای زنجیره لجستیک (مستقیم) شیر پاستوریزه را در نظر می‌گیریم:

- جمع‌آوری شیر خام از دامداری‌ها و حمل آن به کارخانه
- تصفیه، پاستوریزاسیون و بسته‌بندی درون بطری و حمل شیر به انبار
- تحويل شیر به شرکت پخش و توزیع آن در شبکه مویرگی
- خرده‌فروشی آن به شهروندان در سوپرمارکت‌ها

در این فرآیند ممکن است:

- گروهی از شهروندان با بطری‌های فاقد برچسب یا دارای برچسب مخدوش مواجه شوند، گروهی دیگر با بطری‌هایی که تاریخ مصرف محتويات آن گذشته، گروهی دیگر پس از مصرف شیر درون بطری‌ها صاحب تعدادی بطری خالی شیر باشند، بخشی از بطری‌ها ناخواسته معیوب شده یا بشکند و گروهی از شهروندان با بطری معیوب مواجه باشند، بخشی از محصولات اساساً فروش نرود.

هر پنج گروه بالا با دور ریخته شدن، موجب تولید پسماند و هدر رفتن دارایی‌ها می‌گردد، اما چنانچه قabilت بازگرداندن و تعویض یا بازپرداخت تمام یا بخشی از کالا موجود باشد، عملاً امکان کاهش تولید پسماند و در عین حال اباحت مقادیری بطری قابل بازیابی در فروشگاه فراهم می‌گردد.



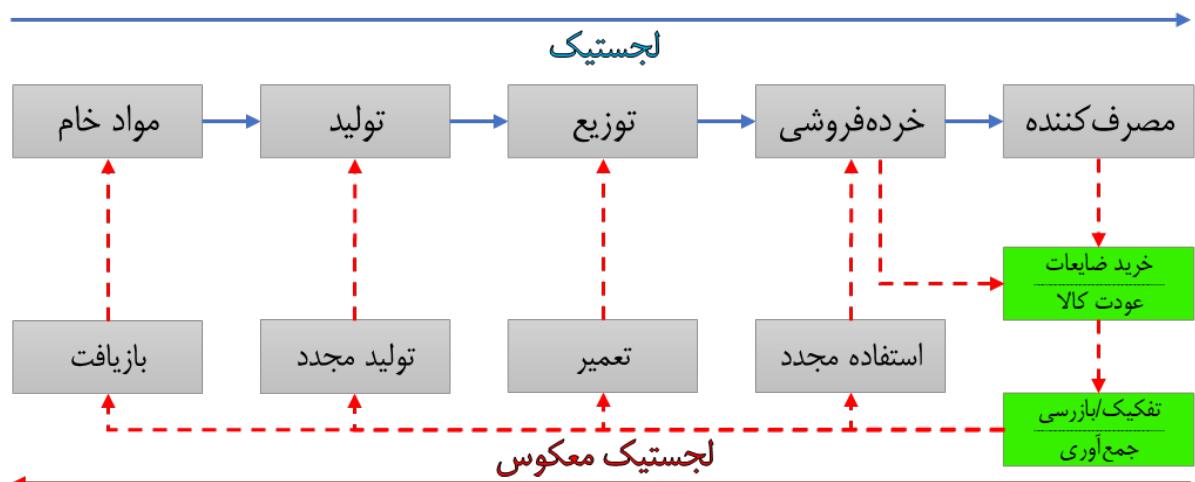
# REVERSE LOGISTICS ASSOCIATION®

DIAMOND			
PLATINUM	 		 
GOLD			 
SILVER	  		  
COPPER	 		  
ACADEMIC	 		   
ALLIANCE PARTNER	 		
OTHER	<b>Individual</b> 3Cycle LLC • Cyclo International • Essor Logistica • FedEx Supply Chain • Lenovo • Premier Facility Management • Retail Fusion • Revolo Solutions LLC • Vanzant Auctions		

شكل ٣ - اعضای انجمن لجستیک معکوس آمریکا



شبکه لجستیک معکوس پس از دریافت این اقلام از مسؤول فروشگاه، بطری‌های فاقد برچسب را جهت اصلاح بسته‌بندی به انتهای خط تولید کارخانه ارسال کرده و با صرف زمان و هزینه‌ای اندک به بازار بر می‌گرداند، بطری‌های تاریخ مصرف گذشته و خالی را جهت شستشو و استریلیزاسیون به ابتدای خط تولید ارسال کرده و پس از شستشو راهی واحد پرکنی می‌نمایند، و بطری‌های معموب را راهی واحدهای بازیافت می‌نمایند تا پس از بازیافت به مواد اولیه برای تولید بطری یا محصولات دیگر مبدل گرددند. این جریان مواد و کالاها که از مصرف کننده به سمت ابتدای زنجیره ارزش در حرکت است لجستیک معکوس نام دارد.



شکل ۴- مدل مفهومی لجستیک در برابر لجستیک معکوس

امروزه شرکت‌ها و موسسات بسیاری دریافت‌های فرآیندهای قابل بازگشت (لجستیک معکوس) به بهبود سودآوری و کاهش فشارهای محیطی کمک می‌کند. طی پنج سال گذشته توسعه فرآیندهای لجستیک معکوس در صنایع چاپ، تولید رایانه و تلفن همراه، کاغذ، فرش، موکت، کفپوش و خردهفروشی توسعه یافته و در کشورهایی نظیر فرانسه، ایتالیا و هندوستان به سرعت در جریان است. همزمان، چن در حال سرمایه‌گذاری بر تدارک یک نظام اختصاصی برای لجستیک معکوس بازی‌های نسل جدید و همچنین محصولات دارویی است.

به گزارش انجمن لجستیک معکوس ایالات متحده آمریکا، ساماندهی فرآیندهای لجستیک معکوس در این کشور طی دو دهه گذشته موجب افزایش ۱۲ درصدی GDP این کشور شده و درآمد مستقیم سالانه ۳۶۰ میلیارد دلار و در حلقه‌های بعدی این زنجیره (مشتمل بر تعوییر، استفاده و تولید مجدد و بازیافت) تا ۱۸۰۰ میلیارد دلار افزایش داده است که این ارقام با توجه به رشد کسب‌وکارهای اینترنتی از این هم فراتر خواهد رفت. [۱۵]

شرکت‌های بی‌ام‌و، دل، هیولت پاکارد<sup>۳۱</sup>، جنرال موتورز و کان، ار پیشنازان لجستیک معکوس جهان طی دو دهه گذشته هستند. شرکت بی‌ام‌و تولید خودروی ۱۰۰ درصد بازگشتنی را به عنوان هدف استراتژیک خود در قرن بیست و یکم اعلام و گروه جنرال موتورز شبکه بازگشت قطعات یدکی مصرفی را به کلیه مراکز خدمات پس ازفروش خود اضافه نموده است. شرکت کداک در سال ۲۰۱۵ اعلام کرد که قادر به بازگرداندن بالغ بر ۲۰۰ درصد از قطعات دوربین‌های



خود گردیده است. شرکت اپل با بوجود‌آوردن امکان بازپس‌گیری محصولات قدیمی از مشتریان در هنگام فروش محصولات خود، از قطعات قدیمی در تولید محصولات جدید استفاده می‌کند. شرکت اچ‌اندام که یکی از شرکت‌های بزرگ البسه و پوشک است، لباس قدیمی مشتریان خود را (چه با برند خود و چه دیگر برندها) بازپس‌گرفته و در تولید خط لباس بازیافت شده استفاده می‌کند. سیمز<sup>۳۲</sup> خدمات طول عمر محصولات خود را در بستر لجستیک معکوس به مشتریان ارائه می‌دهد. والمارت، هومدیبو<sup>۳۳</sup>، لووز<sup>۳۴</sup> و تارگت در تکمیل پوشش لجستیک معکوس فروشگاهی با یکدیگر در رقابتند. آمازون و ای‌بی<sup>۳۵</sup> پلتفرم‌های آماده برای خدمات ویژه لجستیک معکوس مهیا نموده‌اند، طرح‌های جایگزینی فروشگاهی بست‌بایی تعداد زیادی از مشتریان تجهیزات و کالاهای رایانه‌ای را جذب خود می‌نماید. شرکت‌های دل، هیولت‌پاکار، ایتل، ایسر و سامسونگ در طرح‌های جایگزینی خود در بسترها لجستیک معکوس در رقابتند. اسلیکر به یکی از ارائه‌دهندگان مشهور خدمات جمع‌آوری روغن‌های روانکار کارکرده تبدیل شده و شرکت‌های بروکس و نورث‌وست با یوفیلو<sup>۳۶</sup> در جمع‌آوری روغن‌های خوراکی مصرف‌شده با قوت فعالند.

## ۲.۶) محصولات با عمر مصرف طولانی<sup>۳۷</sup>

افزایش دادن عمر محصول موجب آهسته‌کردن چرخه ورود منابع اولیه می‌شود. این منطق مکانیزم‌های کسب‌وکار ذیل این قالب را شکل داده است.

### ۱.۶.۲) عمر طولانی

ساعت‌های پاتک-فیلیپ با ایده ارائه محصولات گران‌قیمت با عمر بسیار طولانی به همراه ضمان‌نامه‌ها و خدمات با کیفیت بالا شکل‌دهنده این مکانیزم هستند که بعدها توسط رولکس و دیگر تولیدکنندگان ساعت‌های بادام دنبال گردید. لوازم خانگی میله و خودروهای سواری رولزرویس در جهان به همین مکانیزم شناخته شده هستند.



PATEK PHILIPPE  
GENEVE



ROLEX



Miele

### ۲.۶.۲) سیستم محصول-خدمت محصول محور

این مکانیزم توسعه عمر محصول از طریق ارائه خدمات نرم‌افزاری نگهداری، تعمیر، فروش قطعات یدکی و مشاوره مصرف بهینه را توسعه می‌دهد. پاتاگونیا با ارائه خدمات تعمیر البسه، جیروفلکس با ارائه خدمات تعمیر مبلمان اداری و کونه‌کرینز با پیاده‌سازی برنامه مراقبت از چرخه زندگی ماشین‌آلات سنگین در اجرای این مکانیزم سرآمد هستند.



giroflex  
KONECRANES®

<sup>۳۲</sup> Sims

<sup>۳۳</sup> Home Depot

<sup>۳۴</sup> Lowes

<sup>۳۵</sup> Ebay

<sup>۳۶</sup> NorthWest Biofuels

<sup>۳۷</sup> Long-life Products

## ۲.۶.۳) مدل ترکیبی

در این مکانیزم کالای بادوام با مواد مصرفی دارای عمر کوتاه طراحی، تولید و عرضه می‌شود. دستگاه‌های قهقهه‌ساز بادوام نسپرسو با کپسول‌های مصرفی خود و پریترهای بادوام کانن-اوی و کارتیج‌های مصرفی قابل تعویض یا شارژ آنها به عنوان نمونه‌های این مکانیزم مشهورند.

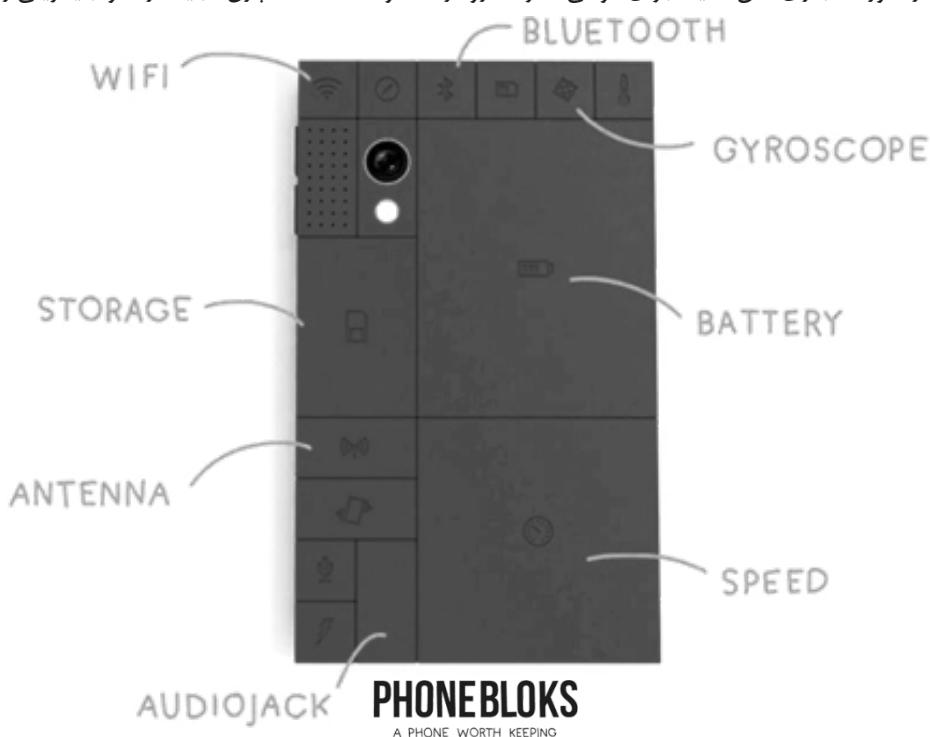


## ۲.۷) توسعه عمر محصولات و قطعات<sup>۳۸</sup>

کسب‌وکارهای این قالب بر احیا و خلق فاز دوم مصرف در پایان عمر مصرف اولیه (ارزش‌آفرینی صرفه‌جویی) در تدارکات و ایجاد جریان درآمدی ثانویه) تمرکز دارند.

### ۲.۷.۱) ارتقای محصول

کسب‌وکارهای این مکانیزم با جایگزینی مازول‌ها و قطعات جدید بر افزودن ارزش یا افزایش عملکرد محصول نسبت به نسخه‌های قبلی و در نتیجه توسعه عمر محصول تمرکز دارند. فون‌بلاکر یکی از معروف‌ترین پروژه‌هایی است که ذیل این مکانیزم در حال پیگیری و تکمیل است که در صورت تجاری شدن، کلیه اجزای گوشی همراه مازولار شده و مانند قطعات پازل قابلیت ارتقا و جایگزینی را خواهند داشت.



<sup>۳۸</sup> Extending the Products & Parts Life-cycle



## ۲.۷.۲) استفاده مجدد

برخی کسب‌وکارها با رویکرد استفاده مجدد از محصول و کالاهایی که پس از فاز اول مصرف هنوز شرایط خوبی دارند و می‌توانند نیاز مصرف کنندگان را برآورده سازند، موجب توسعه عمر این اقلام در زنجیره ارزش می‌شوند. فروشگاه‌های برگانز نروژ یکی از معروف‌ترین فروشگاه‌های فروش و باخرید کالای دست دوم است. این مدل در ادامه توسط پلتفرم‌های آگهی و فروش کالای دست دوم پریلاود، فری‌سایکل، گام‌تری و ای‌بی توسعه داده شده است.



## ۲.۷.۳) نوسازی و بازسازی

کسب‌وکارهای این مکانیزم با تشویق مشتریان به بازگرداندن کالاهای بی‌استفاده با هدف نوسازی و بازگرداندن آنها به وضعیت رضایت‌بخش و کیفیت مقبول موجب توسعه عمر محصول و قطعات به چرخه‌های جدید مصرف می‌شوند. بکمارکت و گَزِل در خرید لوازم الکترونیکی دست دوم و فروش آنها پس از نوسازی مشهورند. در صنعت خودرو مجموعه‌ای کامل از فرآیندهای بازسازی قطعات توسط بوش و بی‌ام‌و در زنجیره تولید محصولات این شرکتها در حال اجرا است و شرکت تاتا با راهاندازی خطوط بازسازی خودروی دست دوم عمل زنجیره ارزش جدیدی را خلق نموده است. در صنعت مد نیز آیلین فیشر به راهاندازی خط فشن از لباسهای مصرف‌شده برنده خودش مشهور گردیده است.



## ۲.۸) توسعه عمر مواد<sup>۳۹</sup>

این قالب بر بازیافت مرکز است: بستن چرخه مواد از طریق بازیافت در انتهای چرخه و استفاده از منابع ثانویه در ابتدای چرخه.

### ۲.۸.۱) بازیافت با چرخه بسته

بازیافت با چرخه بسته، ضایعات یا محصولات جانبی حاصل در پایان زنجیره را برای استفاده در همان زنجیره مهیا می‌نمایند. شرکت لی‌های<sup>۴۰</sup> یکی از بزرگترین بازیافت‌کنندگان لاستیک جهان و از پیشگامان تولید پودر لاستیک میکرونیزه با آسیاب کرایوژنیک و شرکت سیفی کلین بزرگترین تولیدکننده روغن‌های روانکار از بازیافت روغن‌های کارکرده و محصولاتی مانند ضدیخ-ضدجوش و مایع شیشه‌شوی

<sup>39</sup> Extending Material Life-cycle

<sup>40</sup> Lehigh Technologies



خودرو است. شرکت امریکن‌باتری از بازیافت باتری، فلزات نادر و مشخصاً یک سوم لیتیوم جهان را تامین می‌کند. همچنین گروه نویس بزرگترین تولیدکننده ورق آلومینیوم جهان از بازیافت قوطی‌های نوشیدنی است که کارخانجات آن در ۱۱ کشور جهان (آمریکا، انگلستان، آلمان، ایتالیا، فرانسه، کانادا، چین، مالزی، ویتنام، نیوزیلند و برباد) مستقرند و تامین مواد اولیه شرکت‌های بوش، کوکاکولا، آئودی، بی‌ام‌و، فورد، جنرال موتورز، هیوندای، جگوار، ولوو و روور را بر عهده دارد.



#### ۲.۲) بازیافت با چرخه باز/زنگیره‌ای

در این مکانیزم ضایعات یا محصولات جانبی حاصل در پایان زنجیره، بازیافت و برای تولید محصول با ارزش بیشتر (Up-cycle) یا محصول با ارزش کمتر (Down-cycle) استفاده می‌شود. به عنوان نمونه‌های Up-cycle می‌توان به ثرد یکی از تامین‌کنندگان مطرح مواد اولیه تیمبرلند، مرموت، و ریبوک از بازیافت بطری‌های PET، تُست یکی از تولیدکنندگان مطرح آجو از بازیافت ضایعات نان و دسویکی از تولیدکنندگان به نام موکت از مواد بازیافتی اشاره نمود. شرکت ویستمنِجمنت<sup>۴۱</sup> آمریکا نیز به عنوان یکی از بزرگترین تولیدکنندگان کمپوست جهان از بازیافت ضایعات و پسماند غذایی به عنوان یکی از نمونه‌های مطرح Down-cycle قابل معرفی است.



#### ۹.۲) توسعه عمر منابع<sup>۴۲</sup>

در انتهای زنجیره، این قالب با احیای انرژی از پسماند بازیافت‌ناپذیر موجب بستن چرخه منابع می‌گردد. فرآیندهای تبدیل پسماند بازیافت‌ناپذیر به گرما، برق یا سوخت در اثر تجزیه حرارتی و هاضمهای بی‌هوایی همگی ذیل این قالب تعریف می‌شوند. شرکت بابکوک و ویلکاکس یکی از بزرگترین تولیدکنندگانی از انرژی از گازی‌سازی<sup>۴۳</sup>، سوخت حاصل از زباله<sup>۴۴</sup> و نیروگاه‌های زباله‌سوز و زیرو-ویست یکی از بزرگترین تولیدکنندگان گاز متان از هضم بی‌هوایی زباله شهری در جهان است.



<sup>41</sup> Waste Management Inc.

<sup>42</sup> Extending Resources Life-cycle

<sup>43</sup> Gasification

<sup>44</sup> RDF: Refuse-Derived Fuel



## ۲.۱۰) فصل ۲ در یک نگاه

بر مبنای آنچه در این فصل بیان شد، به طور خلاصه می‌توان به یافته‌های زیر اشاره کرد:

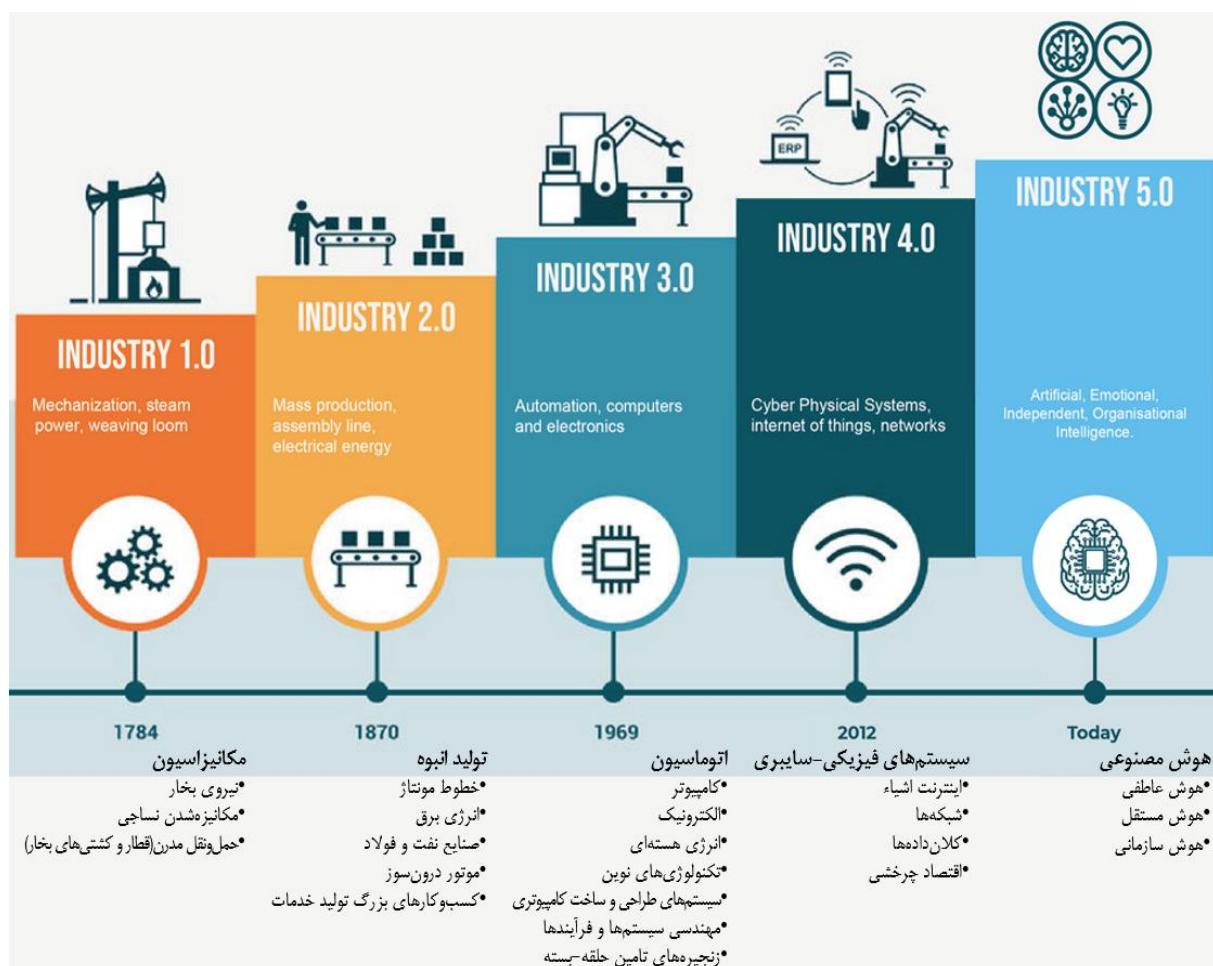
(۱) زیستبوم اقتصادی همانند زیستبوم طبیعی، پویا و خودتنظیم‌گر است و دخالت‌های مکرر و دامنه‌دار عوامل خارجی در آن، تعادلش را بر هم‌زده و سبب شکست زیستبوم و مخاطرات تهدیدکننده بقای بنگاه‌های حاضر در آن می‌گردد. اقتصاد چرخشی محصول نظام‌های اقتصادی آزاد و خودتنظیم‌گر است که در آنها، رقابت بنگاه‌ها با یکدیگر در افزایش بهره‌وری (کارآمدی و اثربخشی) تبدیل به سرچشم‌های خلاقیت‌های ایشان در توسعه اقتصاد چرخشی می‌گردد.

- (۲) گذار از یک اقتصاد خطی به اقتصاد چرخشی مستلزم برنامه اندامی چهار مرحله‌ای در سرفصل‌های زیر است:
- تأمین مواد اولیه چرخشی (از زنجیره ارزش ثانویه)، بازطراحی فرآیند تولید و محصول تولیدی بر اساس رویکرد چرخشی
  - بازنگری خدمات اصلی و جانبی زنجیره در طراحی جدید مدل کسب‌وکار
  - تمهید پیش‌نیازها و تنظیم مقررات و مناسبات متنضم حقوق فعالان محیط کسب‌وکارهای چرخشی
  - رقابت‌پذیری محصول و خدمت چرخشی همگام با شبکه بازار جهانی
- (۳) کسب‌وکارهای مرتبط با زنجیره‌ی بازیافت و مدیریت پسماند، تنها ۲ مکانیزم از ۹ مکانیزم خلق ارزش در گفتمان اقتصاد چرخشی بوده که اتفاقاً دارای بهره‌وری پایین‌تری نسبت به سایر مکانیزم‌ها هستند. اما در ایران درک غالب از اقتصاد چرخشی، کسب‌وکارهای زنجیره‌ی بازیافت و فرآیندهای مرتبط با مدیریت پسماندهاست و از این منظر، تجربیات موفق جهانی، آموزه‌های بسیاری برای کسب‌وکارها در ایران دارند.

## فصل ۳: حکمرانی، اقتصاد چرخشی و لجستیک معکوس در ایران: از شرایط موجود تا شرایط مطلوب

### ۱.۳) اقتصاد چرخشی در بستر انقلاب صنعتی چهارم

رشد فناوری در قرن اخیر، سبب کاهش زمینه‌های ارتقای بهرهوری در صنایع فرآیندی<sup>۴۵</sup> و ساخت<sup>۴۶</sup> (ذوب، قالب‌گیری، تراش کاری، واکنش‌های شیمیایی و...) شده و به نوعی این فرآیندها به حداکثر بهرهوری ممکن و در دسترس خود رسیده‌اند. در مقابل اما ظرفیت‌های بسیار گسترده‌ای برای افزایش بهرهوری و ارتقای فرآیندها در زمینه‌های لجستیکی و ترکیب و تنیدگی آنها در صنایع دیگر فراهم گردیده است که نمود بارز آن در خلق ارزش شگفت‌آور از فعالیت‌های لجستیکی مبتنی بر اینترنت، مانند شرکت‌های آمازون، ای‌بی، اوبر و... در برابر کسب‌وکارهای قدیمی‌تر مانند شرکت‌های خودروسازی، نفتی و حتی تولید تجهیزات رایانه‌ای مشاهده می‌گردد[۱۶].



در نتیجه‌ی انقلاب صنعتی چهارم، پارادایم نوین کسب‌وکار در بهبود عملکرد محیط‌زیستی نمود یافته و در اثر آن تولیدکنندگان به سمت و سویی حرکت می‌کنند که در درجه‌ی اول با غیرمادی‌سازی فرآیندها، اشیا و موادی را که بعد فیزیکی دارند به داده‌هایی در فضای مجازی تبدیل کنند. فلسفه انقلاب صنعتی چهارم در تولید کالاهای، به مانند فلسفه‌ی تولید ناب<sup>۴۷</sup> در دو عبارت «احترام به جامعه» و «کاهش هدر رفت» نمود می‌یابد، آن چنان که:

<sup>45</sup> Process Industries

<sup>46</sup> Manufacturing Industries

<sup>47</sup> Lean Manufacturing



- ۱) نیازهای جامعه پیش از تبدیل شدن به مسأله تشخیص داده شده و مدیریت گردد.
  - ۲) رضایت جامعه از کالا یا خدمت تولیدی بیشینه شود.
  - ۳) حد فاصل میان زمان پرداخت- دریافت محصول و همچنین افت کیفیت در عملیات لجستیکی (دریافت، حمل و نقل و تحويل) کمینه شود.
  - ۴) هدر رفت زمان، مصرف انرژی و مصرف منابع اولیه تا حد امکان به حداقل رسد.
- از مهم‌ترین نمونه‌های تأثیر ابزارهای انقلاب صنعتی چهارم بر بهبود عملکرد محیط‌زیستی، کاهش آلاینده‌ها و تطابق‌پذیری اقلیمی می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:
- ۱) کاهش انتشار در حوزه‌ی انرژی با کارکرد اینترنت اشیا در قالب خانه‌های هوشمند
  - ۲) کاهش انتشار در حوزه‌ی حمل و نقل با کارکرد سیستم‌های فیزیکی- سایبری در قالب کوپل کردن خودروها و مدیریت ترافیک
  - ۳) کاهش انتشار ناشی از بهینه‌سازی جریان پویای مصرف منابع و حرکت محصولات در کارکرد کلان‌داده‌ها در قالب افزایش بهره‌وری تولید و توزیع در لجستیک معکوس که در این پژوهش در قالب توسعه اقتصاد چرخشی مورد مطالعه قرار می‌گیرد. [۱۷]

## ۳.۲) توسعه‌ی لجستیک معکوس، نمودی از اقتصاد چرخشی در بستر انقلاب صنعتی چهارم

امروزه، جهان در یک تغییر پارادایم از اقتصاد خطی به اقتصاد چرخشی قرار دارد که با شکل‌گیری ایده زنجیره‌های تامین حلقه‌بسته در انقلاب صنعتی سوم آغاز شد و با ظهور انقلاب صنعتی چهارم، شتاب رشد این حوزه، افزایش چشم‌گیری یافت. بنابراین یکی از مهم‌ترین نمودهای اقتصاد چرخشی در دوران انقلاب صنعتی چهارم، توسعه‌ی لجستیک معکوس در تأمین نهاده‌های تولید است. اساساً لجستیک معکوس و تغییر گفتمان از اقتصادی خطی به اقتصاد چرخشی در این جهت است که جریان و مسیر کالا در زنجیره‌ی ارزش را تا حد امکان تبدیل به حلقه‌ای بسته نموده و طول آن را به منظور افزایش بهره‌وری، کوتاه‌تر نماید. این امر با تولید دانش و ایجاد بانک اطلاعاتی و آماری، از کیفیت، کمیت و مسیر حرکت مواد از محل تولید تا دفعه<sup>۴۸</sup>، آن‌هم به صورت کاملاً شفاف و قابل رصد<sup>۴۹</sup> برای کلیه‌ی نقش آفرینان<sup>۵۰</sup> اثراً گذار و اثرپذیر صورت می‌پذیرد. خروجی چنین بانک اطلاعاتی نیز امکان برنامه‌ریزی و نظارت اثربخش و کارآمد بر جریان مواد و فرآیندهاست. این گفتمان اکنون در کلیه بازارها از جمله بخش‌های صنعتی و فناوری پیشرفته، تجاری و محصولات مصرفی رو به گسترش است و گرددش مالی جهانی این بازار سالیانه یک‌تریلیون دلار تخمین زده می‌شود.

شروع به کارگیری لجستیک معکوس به آغاز تمدن بشری و زمانی بر می‌گردد که ارتش‌ها برای حفظ آمادگی خود به صورت منظم ادوات و تجهیزات خود را کنترل، در صورت اشکال برای تعمیر ارسال و در غیر این صورت آنها را تیز، پرداخت، سرویس و مجدد انبار می‌نمودند. با ورود انسان به عصر باروت، ارتش‌ها با مشکل اتمام دوره مصرف باروت در ابیارش تسليحات و مهمات مواجه شدند که یکی از راهکارهای متدائل، بکارگیری آن در تجهیزات آتش‌بازی در مراسم و جشن‌ها بود. اولین ورود سیستماتیک انسان به فرآیندهای لجستیک معکوس در دوران جنگ داخلی آمریکا بود که به جز مهمات، دامنه وسیعی از تدارکات و آذوقه ارتش‌ها را در بر می‌گرفت. مواد غذایی به مجرد اتمام تاریخ استفاده به عنوان خوراک دامداری‌های ارتش و در صورت فساد در طبقات مختلف زیر لایه‌های خاک در زمین دفن و با گذشت زمان در اثر فعالیت میکروارگانیسم‌ها، به کود آلی تبدیل و در مزارع ارتش مصرف می‌شدند. مهمات بلااستفاده نیز به جای دفن در اعماق دریا، دفن در خاک، سوزاندن، منفجر و تجزیه کردن با حصول اطمینان از بی‌خطر بودن دمونتاژ آنها، به اجزای تشکیل‌دهنده خود تجزیه و به صورت آهن‌قراضه، مس‌قراضه، آلومینیم‌قراضه و... بازیافت و دوباره به چرخه صنعت بازگشته و جهت ساخت مهمات و یا محصولات دیگر مورد استفاده قرار می‌گرفتند. یکی از مشکلات اصلی در جنگ جهانی دوم، کمبود قطعات یدکی برای تعمیر خودروها بود که همین ماجرا باعث شد کشورها به بازسازی قطعات روی بیاورند و برای این فرآیند از لجستیک معکوس استفاده شود.

<sup>48</sup> Cradle to Grave

<sup>49</sup> Traceable

<sup>50</sup> Stakeholder



در بررسی‌های عملکردی و تحلیل مسائل بسیاری از سازمان‌های نظامی تا پیش از جنگ جهانی دوم، لجستیک معکوس به عنوان یک اصل در نظر گرفته نمی‌شد؛ چرا که در زمانی که یک واحد ارتش، فعالیت‌های لجستیک معکوس را انجام دهد، از انجام چنین کاری نفع مستقیم مالی عایدش نشده و شاید توان محدود و قدرت ریسک کمتر نیروهای نظامی از دیگر عوامل این کم توجهی بود. اثرات مشبّت غیرقابل انکار لجستیک معکوس در جنگ جهانی دوم فرماندهان، مدیران و مسؤولین سازمان‌های نظامی را خواهان مطالعه و بررسی لجستیک معکوس با بهره‌گیری از روش‌شناسی فرآیند مدیریت نمود و در ادامه توجه صنعت و تجارت نیز به لجستیک معکوس معطوف گردید.

در جریان سنتی کالا مدیران بنگاه‌های اقتصادی بر کنترل و مدیریت جریان مستقیم یا روبه‌جلوی مواد و محصولات متمرکز بودند که عمده‌تا از سمت تامین‌کنندگان مواد خام به سمت تولیدکنندگان، توزیع‌کنندگان، خرده‌فروشان و نهایتاً مصرف‌کنندگان جریان داشت و از آنجا که لجستیک معکوس مترادف با بازپس‌گیری محصولات مرجع شده بود میانه خوبی با آن نداشتند. در آغاز قرن جدید میلادی، مقررات سخت‌گیرانه محیط‌زیستی شرکت‌ها را در جستجوی راههایی برای جمع‌آوری محصولات‌شان از شهروندان پیش از تبدیل آنها به پسماند قرار داد که در نتیجه، اندک‌اندک لجستیک معکوس به ابزاری کارآمد برای بررسی و مدیریت جریان‌های معکوس یا رو به عقب در زنجیره‌های تامین درآمد و آنها را قادر به رقابت در دامنه‌های پایین سود نمود.

#### مهمنترین مزایای لجستیک معکوس عبارتند از:

(۱) **توسعه پایدار:** تعمیر محصول مرجعی نسبت به بازتولید آن، بازتولید نسبت به بازیافت ضایعات حاصل از آن و بازیافت ضایعات

نسبت به دفع پسماند حاصل از آن، هر یک نسبت به دیگری رد پای محیط‌زیستی کمتر (از نصف تا یک‌چهارم) دارند. طراحی سیستمی کارآمد برای لجستیک معکوس کمک می‌کند تا آثار نامطلوب حیات بشر به حداقل برسد. راهبردهایی مثل استقرار مراکز جمع‌آوری منطقه‌ای و رسیدگی به ضایعات و محصولات مرجعی در همان مکان، گامی بلند در مسیر تحقق توسعه پایدار از منظر لجستیک است.

(۲) **افزایش کیفیت و کاهش هزینه‌ها:** بیشتر کالاهای معیوب و مرجعی را می‌توان تعمیر و مونتاژ مجدد نمود و انجام این کار

به درستی با افزایش چرخه عمر محصول، ارزش‌افزوده اقتصادی آن را حفظ و مانع از اتلاف و زیان می‌شود. ارزیابی تحلیلی علت بازگردانی و فرآیند تعمیر این محصولات، پراکندگی نقاط ضعف آنها را معلوم می‌نماید که رفع آنها علاوه بر افزایش کیفیت محصولات، هزینه ناشی از مرجع شدن را تا حد زیادی کاهش می‌دهد.

(۳) **افزایش رضایت و حفظ مشتریان و رشد ارزش بروندها:** هیچ محصولی با نیت پس‌فرستادن خریده نمی‌شود اما مشتری

ممکن است به هر دلیل تصمیم بگیرد آن را پس دهد. در چنین شرایطی، فقدان لجستیک معکوس مناسب می‌تواند با ناراضی و منصرف کردن مشتری ضرر مضاعفی برای تولیدکننده به همراه آورد. با فرآیندهای لجستیک معکوس هموار می‌توان آنها را حفظ و رضایتشان را جلب نمود.

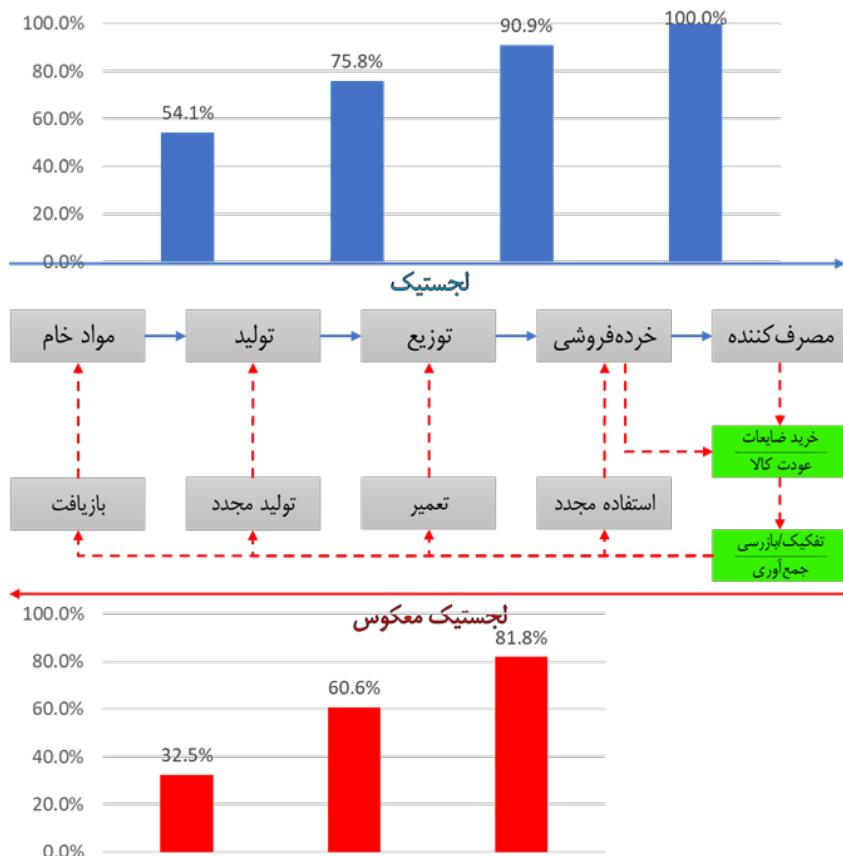
(۴) **کارآمدسازی مدیریت موجودی:** فقدان فرآیند مناسب لجستیک معکوس، انبارها را از محصولات مرجعی سرریز کرده، کاهش

فضای ذخیره‌سازی در انبار موجب هزینه‌های اضافی برای افزایش این فضا می‌شود. طراحی سیستم لجستیک معکوس کارآمد، ضمن تسريع روند جایگزینی کالاهای معیوب، فرآیند مدیریت موجودی را تسهیل کرده و از طریق کاهش هزینه‌ها، کارایی آن را بهبود می‌بخشد.

زنجیره ارزش خطی شامل چهار گروه فرآیند تولید بالادستی، تولید پایین‌دستی، توزیع و خرده‌فروشی کالا است. چنانچه کالا، دارای قیمت مصرف‌کننده برابر ۱۰۰ باشد، ارزش افزوده فرآیند خرده‌فروشی در حدود ۹۰.۱، ارزش افزوده فرآیند توزیع در حدود ۱۵.۱، و ارزش افزوده فرآیندهای تولید در حدود ۲۱.۷ خواهد بود. حال اگر کالا در انتهای چرخه مصرف به دور اندکتر شود(تبدیل به پسماند)، به واسطه آلودگی ذاتی، عمدتاً:

- ارزش پسماند حاصله در حد صفر،
- بازیافت پسماند فاقد صرفه، و
- مدیریت پسماند مستلزم صرف هزینه خواهد بود.

در انتهای چرخه مصرف، چنانچه کالا پس از عودت یا خرید ضایعات، جمع‌آوری و بازرگانی گردد و قابلیت استفاده مجدد داشته باشد، تا قیمت خرید ۸۱.۸٪ قابلیت بازگشت به زنجیره مصرف را خواهد داشت، در غیر این صورت چنانچه بازگشت آن به زنجیره مستلزم تعییر و بازسازی باشد تا قیمت خرید ۶۰٪ قابلیت بازگشت به زنجیره مصرف را خواهد داشت و نهایتاً چنانچه بازگشت آن به زنجیره ارزش مستلزم بازیافت و تولید مجدد باشد تا قیمت خرید ۳۲.۵٪ می‌تواند به زنجیره ارزش بازگردد. این به منزله بهره‌گیری از مزیت‌های اقتصادی موجود و آفرینش مزیت‌های جدید تا سقف ۴۰٪ درصد تولید ناخالص کشورها است.



شکل ۶ - مقایسه لجستیک و لجستیک معکوس از نقطه‌نظر ارزش کالا در زنجیره تولید-توزیع-صرف در مقایسه با استفاده از مجدد-تمیز-تولید مجدد-بازیافت

مزیت‌های فوق‌الشاره اندک‌اندک دامنه استفاده از لجستیک معکوس را از ضایعات و کالاهای معیوب و خراب به‌نحوی فراتر آورده که بسیاری از شرکت‌های بزرگ برای بازیافت کالاهای بازیافتی، نوسازی محصولات قدیمی و بازگشت کالاهایی که بیش از حد نیاز در بازار وجود دارند از لجستیک معکوس استفاده می‌کنند. این‌گمن لجستیک معکوس آمریکا همکاری بنگاه‌های اقتصادی (بخش خصوصی)، نهاد حاکمیت و دانشگاه‌ها را سه رکن ساماندهی و توسعه فرآیندهای لجستیک معکوس و در پی آن اقتصاد بازیافت در این کشور می‌دانند:

(۱) **بخش خصوصی:** همانگونه که اشاره شد فشار سنگین مقررات محیط‌زیستی، در قدم اول شرکت‌ها را به جستجوی راه‌هایی برای جمع‌آوری محصولات شان از انتهای زنجیره مصرف کشاند و در ادامه، لجستیک معکوس به ابزاری برای رقابت میان آنها در دامنه‌های پایین سود مبدل گردید. توسعه تکنولوژی‌های لجستیک معکوس، هزینه‌های این کار را به شدت کاهش داد و این امر به جذب مقادیر بالای سرمایه در این حوزه و ایجاد شرکت‌های تخصصی با شبکه‌های پیشرفته بنگاه‌های همکار در حوزه‌های تولید، پخش، خرده‌فروشی و بازیافت منجر گردید. در نتیجه، طی یک بازه ۲۰ ساله لجستیک معکوس در میان هسته فرآیندهای عملیاتی بنگاه‌های اقتصادی برتر این کشور جایگاه خود را یافت.

(۲) **نهاد حاکمیت:** طی دو دهه گذشته نهاد حاکمیت روبکرد حکمرانی دخالت‌محور را کنار گذاشت و با تعریف چارچوب‌هایی انجمن لجستیک معکوس این کشور را به عنوان نهاد تنظیم‌گر بخشی این حوزه به رسمیت شناخت. اندک‌اندک مقررات سلبی جای خود را به اطلاع‌رسانی و توسعه آموزش‌های عمومی داد و تواماً طراحی و وضع استانداردهای فرآیند و محصول موجب شکل‌دهی به رقابت



بنگاه‌های اقتصادی در افزایش بازدهی و کیفیت فرآیندهای لجستیک معکوس گردید. توسعه روابط بین کشوری خصوصاً در سطح قاره آمریکا و حمایت‌های زیرساختی دولت فدرال، نقشی اساسی در افزایش ارزش‌افزوده حاصل از لجستیک معکوس ایفا نمود که اکنون به عنوان مزیت رقابتی قدرتمند این کشور در مقابل رقبه اقتصادی قدرتمند خود، جمهوری خلق چین، به شمار می‌آید.

**(۳) نهاد دانشگاه:** در کنار تلاش‌های مستمر بخش خصوصی و سیاست‌گذاری اصولی نهاد حاکمیت، نقش دانشگاه‌ها و موسسات پژوهشی در توسعه فرآیندهای لجستیک معکوس آمریکا قابل چشمپوشی نیست. انجام مطالعات بنیادی و تکنولوژیک، همگامسازی فن‌آوری و مطالعات محیط‌زیستی، تبیین بایدها و نبایدها، آموزش و انتشار مستمر مطالعات موردنی و دوره‌های آموزشی، توسعه پروژه‌ها، سخنرانی‌ها، تورهای تخصصی و به اشتراک‌گذاری ایده‌ها از طریق شبیه‌سازی و طراحی بازی‌ها طی دو دهه گذشته پشتونهای موثر و قابل اتکا در پیشرفت فرآیندهای لجستیک معکوس در این کشور بوده است.

### ۳. ۳) حکمرانی، اقتصاد و محیط‌زیست

تحول، تکامل و توسعه‌ی اندیشه‌های حکمرانی در قرن بیستم میلادی روندی خیره‌کننده داشته‌است و مباحث مرتبط با نسبت دولت-ملت و یا جایگاه، اختیارات، مسؤولیت‌ها و سطح دخالت حاکمیت در جامعه از منظر سیاست و اقتصاد، مباحثی داغ در اندیشه‌کدها و سپهر حکمرانی کشورها بوده است. بر اساس یکی از معروف‌ترین تعاریفی که سازمان ملل برای حکمرانی ارائه می‌دهد، «حکمرانی، فرآیند تصمیم‌گیری است و فرآیندی است که تصمیم‌ها در آن اجرا می‌شوند».<sup>۵۱</sup> [۱۸]

در سال ۱۹۸۹ و در گزارشی از بانک جهانی با عنوان «کشورهای آفریقایی جنوب صحراء: از بحران تا رشد پایدار»، با مطالعه‌ی اثربخشی اندک کمک‌های جهانی در توسعه‌ی این کشورها، برای اولین از واژه‌ی حکمرانی برای توصیف نیاز به اصلاحات نهادی و افزایش کیفیت و کارآمدی حاکمیت بهره گرفته شد. در این گزارش حکمرانی، «به کارگیری قدرت سیاسی برای اداره‌ی امور یک کشور تعریف شد».<sup>۵۲</sup> [۱۹] پس از آن و در برابر انتقادات از نهاد حاکمیت با اقتصاد و نحوه نقش آفرینی این نهاد در بازار خصوصاً با تمرکز بر پیامدهای آزادسازی اقتصاد در کشورهای در حال توسعه در سال ۱۹۹۲ و در گزارشی از بانک جهانی با عنوان «حکمرانی و توسعه» مفهومی با عنوان «حکمرانی خوب» ابداع گردید تا بر شاخص‌های چهارگانه‌ی آن عبارت از کارآمدی حاکمیت، پاسخگویی، شفافیت و قانون‌مداری، سیاست‌های اقتصادی به درستی اجرا شده و در نهایت منجر به توسعه‌ی پایدار کشورها در سایه‌ی عدالت اجتماعی گردد [۲۰]. این شاخص‌ها، خود به مرور زمان توسعه یافته و امروزه به عنوان معیاری برای سنجش کیفیت فرآیندهای تصمیم‌گیری، از سطوح خرد تا کلان کاربرد می‌یابند:

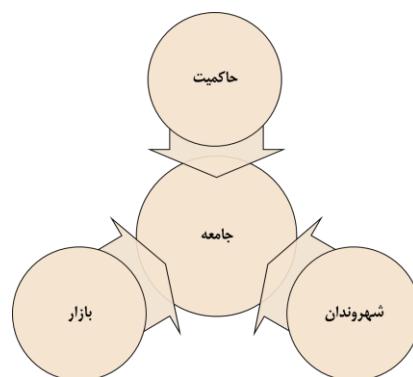
- |                                 |                   |
|---------------------------------|-------------------|
| ۱) مشارکت                       | ۲) شفافیت         |
| ۳) پاسخگویی و مسؤولیت‌پذیری     | ۴) انعطاف‌پذیری   |
| ۵) بهره‌وری (کارآمدی و اثربخشی) | ۶) قانون محوری    |
| ۷) وفاق محوری                   | ۸) برابری و عدالت |

با شکل‌گیری مفهوم و گفتمان حکمرانی خوب در جهان، رفتارهای در میان نسبت و ارتباط نهاد حاکمیت با نهاد بازار به عنوان تجسم اقتصاد، نهاد سومی مطرح شد به نام نهاد جامعه مدنی<sup>۵۳</sup> که اراده و خواست این نهاد در تشکلهای غیردولتی، مطبوعات و رسانه‌های آزاد و... تجسم می‌یافت. از این پس و با توسعه این گفتمان، اساساً ارتباط سالم نهاد حاکمیت با نهاد بازار، بدون وجود نهاد شهروندان ناممکن دانسته شد. [۲۱]

<sup>۵۱</sup> "Governance is the process of decision-making and the process by which decisions are implemented (or not implemented). "

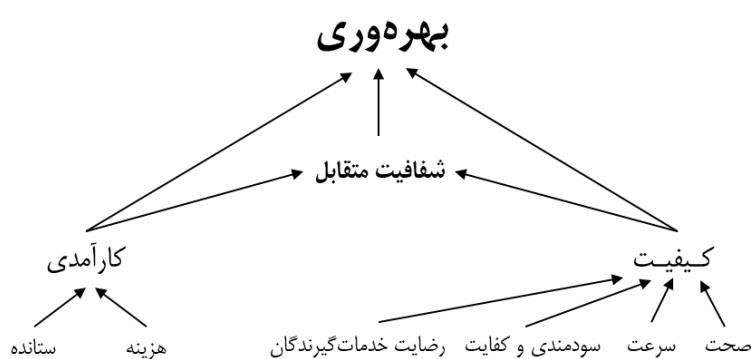
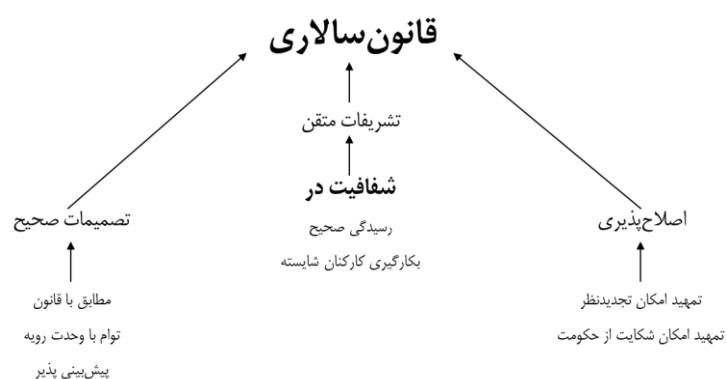
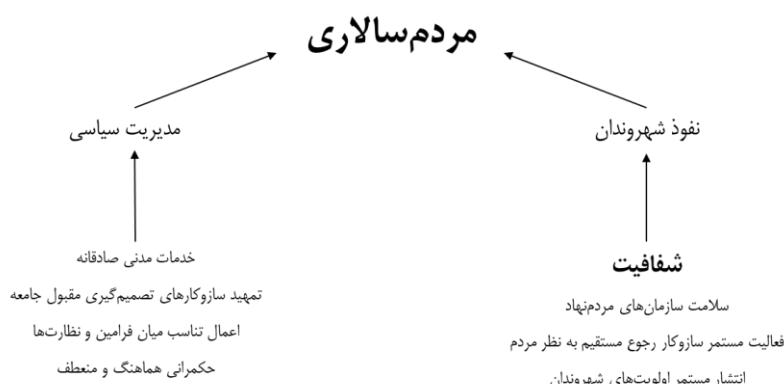
<sup>۵۲</sup> "Governance is meant the exercise of political power to manage a nation's affairs."

<sup>۵۳</sup> Civil Society



شکل ۷ - نهادهای حاکمیت، بازار (بخش خصوصی) و شهرووندان در شکل‌گیری جامعه

در نگرش نهادگرایانه به جامعه و تقسیم آن به سه نهاد اصلی شهرووندان، حاکمیت و بازار، نسبت حکمرانی خوب با هر یک از نهادهای اجتماعی یادشده به ترتیب در قالب مردم‌سالاری، قانون‌مداری و بهره‌وری پدیدار می‌گردد و بر همین مبنای، در پیاده‌سازی حکمرانی خوب در سیاست‌گذاری کلان اقتصادی، فرآیندی حائز بهره‌وری است که از کیفیت، کارآمدی (مقرون به صرفه‌بودن) و شفافیت متقابل میان نقش‌آفرینان نهاد حاکمیت، شهرووندان و بازار بهره‌مند باشد.



شکل ۸ - نسبت حکمرانی خوب با نهاد شهرووندان، حاکمیت و بازار در جامعه



کلمه‌ی اقتصاد یا Economy از ترکیب دو عبارت یونانی Oiko به معنای اموال و Nomo به معنای اداره شکل گرفته است. بر همین اساس یکی از مشهورترین تعاریف از اقتصاد، تعریفی است که لیونل رایبیز<sup>۵۴</sup>، اقتصاددان انگلیسی از آن ارائه می‌دهد عبارت از اینکه «اقتصاد علمی است که رفتار انسان را در ارتباط میان اهداف او و منابع محدودی که می‌توانند استفاده‌های دیگری داشته باشند، مورد مطالعه قرار می‌دهد»<sup>۵۵</sup>. بر اساس این تعریف علم اقتصاد وقتی کاربرد می‌یابد که امر تخصیص منابع محدود به تقاضاهای نامحدود در میان باشد. در اقتصاد نئوکلاسیک عبارت شیوه‌ی هماهنگی<sup>۵۶</sup> یا سازوکار تخصیص منابع اهمیت می‌یابد که ناظر بر توصیف نحوه‌ی تخصیص منابع کمیاب در برابر تلاش‌های انسانی است.

به باور بسیاری از اقتصاددانان و جامعه‌شناسان، اقتصاد از مسیر شیوه‌های هماهنگی در مناسبات اجتماعی تنیده شده و بازار به عنوان یک نهاد اجتماعی، بر امر شکل‌گیری و یکپارچگی جوامع<sup>۵۷</sup> اثر می‌گذارد. از این منظر، نقش اقتصاد در جامعه به مانند چسبی است که ارتباط و بدنه‌ستان‌های میان حاکمیت، شهروندان و بازار را شکل می‌دهد و حتی به واسطه‌ی شیوه‌های مختلف هماهنگی این ارتباط متقابلاً جهت‌دهی و راهبری می‌گردد. [۲۲]

امروزه شیوه‌های هماهنگی در تخصیص منابع در اقتصاد کلان کشورها به دو شیوه‌ی اصلی تقسیم می‌شوند:

(۱) هماهنگی مبتنی بر بازار آزاد، تخصیص منابع بر پایه‌ی عرضه و تقاضا و یا لیبرالیسم

(۲) هماهنگی بروکراتیک، تخصیص منابع بر پایه‌ی تمرکز و بازتوزیع و یا سوسیالیسم

گرچه برخی از اقتصاددانان به این دو شیوه‌ی عمدی هماهنگی، شیوه‌های دیگری نظیر هماهنگی اخلاقی (تعاون) و هماهنگی ویرانگر (تخريب و غارت) را نيز اضافه می‌کنند، اما در عرف اقتصاد کلان، فرض بر آن است که سیاست‌ها و رویکردها بر مبنای یکی از این دو شیوه جهت‌دهی می‌شود. شکل ۱۰ مشخصات عمدی دو شیوه‌ی اصلی هماهنگی مبتنی بر بازار یا هماهنگی بروکراتیک را نمایش می‌دهد:

هماهنگی بروکراتیک (سوسیالیسم)	هماهنگی مبتنی بر بازار آزاد (لیبرالیسم)
<ul style="list-style-type: none"> <li>عدالت در اولویت (اصالت به جمع)</li> <li>به اشتراک‌گذاری منافع</li> <li>ارزش‌گذاری بر اساس کارکرد</li> <li>تمرکز منابع، مالکیت عمومی و توزیع در جامعه</li> <li>حاکمیت با ابعاد بزرگ به عنوان تصدی گر و مجری فرآیندها</li> <li>اصل بر کار و تعریف فراغت به عنوان یک ارزش</li> <li>تضمن خیر همگانی از بالا به پایین</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>آزادی در اولویت (اصالت به فرد)</li> <li>رقابت برای کسب منافع</li> <li>ارزش‌گذاری بر اساس مطلوبیت</li> <li>بازار آزاد، مالکیت خصوصی و عرضه و تقاضا</li> <li>حاکمیت با بعد کوچک به عنوان تنظیم‌گر روابط میان فرآیندها</li> <li>اصل بر کار و تعریف فراغت به عنوان یک ارزش</li> <li>تضمن خیر همگانی از پایین به بالا</li> </ul>

شکل ۹ - هماهنگی مبتنی بر بازار و هماهنگی بروکراتیک

<sup>۵۴</sup> Lionel Robbins

<sup>۵۵</sup> "Economics is the science which studies human behaviour as a relationship between ends and scarce means which have alternative uses."

<sup>۵۶</sup> Coordination Mode

<sup>۵۷</sup> Social Intergration



بنابراین، اقتصاد و شیوه هماهنگی در آن، در جهتدهی به حکمرانی کلان محیطزیست نیز نقش اصلی را بازی کرده و عملاً دو رویکرد اصلی در حکمرانی کلان محیطزیست، خود تابعی از شیوه‌های هماهنگی اقتصادی در جوامع هستند. این دو رویکرد اصلی در سیاست‌گذاری کلان محیطزیست عبارتند از:

(۱) رویکردهای دستوری<sup>۵۸</sup>

(۲) رویکردهای مبتنی بر بازار<sup>۵۹</sup>

در شکل ۱۱ مشخصات عمده‌ی این دو رویکرد، از نقطه‌نظرهای میزان مشارکت‌گرایی یا تمرکزگرایی، نقش حاکمیت در اقتصاد و میزان پیچیدگی مقایسه شده است:

ابزارهای دستوری	ابزارهای مبتنی بر بازار
<ul style="list-style-type: none"> <li>روش‌های سنتی حکمرانی غیرمشارکتی با تکیه بر وضع مقررات، نظارت بر اجرای آنها و اعمال مجازات در صورت تخلف از آنها</li> <li>شیب تند هرم قدرت و تمرکز اختیارات تصدی و اجرا در دست حاکمیت و نهادهای وابسته به آن</li> <li>اقتصاد در انحصار حاکمیت، رشد خصلت‌های اقتدارگرایانه، کاهش درجه ارادی بازار و نمود سویه‌های قهری قدرت در برابر قانون گریزی</li> <li>پیچیدگی کمتر، بهره‌وری بایین‌تر و دخالت گسترده حاکمیت در تمامی شئون</li> <li>مهم‌ترین معایب روش‌های دستوری در جوامع کمتر توسعه یافته:</li> <ul style="list-style-type: none"> <li>کاهش تبعیت از دستورات به مجرد کاهش اقتدار</li> <li>از بین رفتن انگیزه و تعاملی به بهبود داوطلبانه و مستمر عملکرد</li> </ul> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>روش‌های نوین حکمرانی مشارکت‌محور با نهادگرایی و کاهش دخالت‌های حاکمیت در مدیریت جامعه</li> <li>شیب مالایم هرم قدرت و تغییر نقش حاکمیت از تصدی‌گر یا مجری، به تنظیم‌گر روابط</li> <li>تسهیل و ایجاد شرایط مساعد و مسالمت‌آمیز برای رشد اقتصادی، کاهش ریسک‌ها، قانون‌محوری و افزایش هزینه‌های قانون‌گریزی</li> <li>پیچیدگی بالا، بهره‌وری زیاد و دخالت حاکمیت تنها در شرایط شکست بازار مهیم‌ترین ابزارهای مبتنی بر بازار در جوامع توسعه یافته:</li> <ul style="list-style-type: none"> <li>وضع مالیات‌ها، یارانه‌ها، مشوق‌ها و نظامهای مالی (مثل چارچوب‌های EPR)</li> <li>بازارهای تجارت انتشار</li> </ul> </ul>

شکل ۱۰ - ابزارهای مبتنی بر بازار و ابزارهای دستوری

رویکردهای دستوری در سیاست‌گذاری و حکمرانی کلان محیطزیست اصولاً در اقتصادهای مبتنی بر شیوه‌ی هماهنگی بروکراتیک، بر مبنای تمرکزگرایی، وضع مقررات، الزامات و نظارت بر آنها پیکربندی می‌گردد. بنابراین بهره‌وری این روش‌ها، نسبت مستقیم و بستگی تنگاتنگی با شیب هرم قدرت، گستره نفوذ سیستم بروکراتیک، تمرکز اختیارات، خصلت اقتدارگرایی نظام حاکمیت<sup>۶۰</sup> و حتی تضمین اجرای الزامات با بهره‌گیری از سویه‌های قهری و سلبی قدرت در اداره جامعه در قالب وضع منوعیت‌ها، جرایم و مجازات‌ها دارد. [۲۳] گرچه بهره‌گیری از این روش‌ها دارای پیچیدگی‌های کمتری است، اما ایجاد بزرگ این روش‌ها، آن است که اثربخشی آنها تابعی از گستردگی دستگاه بروکراتیک بوده و به مجرد کاهش نظارت، اقتدار یا حتی شدت اثر سویه‌های قهری بروکراسی، تبعیت از دستورات هم کاهش می‌یابد. از طرف دیگر در نظامهای مبتنی بر این روش‌ها، انگیزه و تعاملی به بهبود داوطلبانه و مستمر عملکرد از سوی اجزای سیستم از بین می‌رود و ماموریت اجزایی سیستم به جای بهبود مستمر عملکرد، به تبعیت از الزامات تقلیل می‌یابد. [۲۴]

اصولاً رویکردهای مبتنی بر بازار در سیاست‌گذاری و حکمرانی کلان محیطزیست در اقتصادهایی که از شیوه‌ی هماهنگی مبتنی بر بازار بهره می‌گیرند؛ با مشارکت‌محوری، نهادگرایی، کاهش دخالت‌های حاکمیت در اداره جامعه و آزادسازی بازار پیکربندی گردیده که در آنها نقش حاکمیت از تصدی‌گر یا مجری، به تنظیم‌گر روابط در جامعه تغییر می‌یابد. این رویکردها به منظور مدیریت پیامدهای منفی شکست

<sup>58</sup> Command and Control Instruments

<sup>59</sup> Market-Based Instruments

<sup>60</sup> Authoritarianism



بازار، به شکل آودگی محیط‌زیست، به کار می‌آیند و هزینه‌های اضافه‌ای بر تولید و مصرف و بر فرآیند و محصول اعمال می‌کنند که بر مبنای احترام به حقوق مالکانه و بازارسازی، این هزینه‌ها قابل داد و ستد در بازاری موازی به صورت تولید خدمات هستند.<sup>[۲۵]</sup> این روش‌ها عمدتاً بر مبانی تسهیل و ایجاد شرایط مساعد و مساملت‌آمیز برای رشد اقتصادی، کاهش ریسک‌ها و مخاطرات، افزایش درجه آزادی بازار، قانون محوری و افزایش هزینه‌های قانون‌گریزی پیاده‌سازی گردیده و در آنها دخالت حاکمیت در بازار تنها در شرایط تهدید خیر همگانی در شکست بازار<sup>۶۱</sup> صورت می‌پذیرد.<sup>[۲۶]</sup> از مهم‌ترین ابزارهای مبتنی بر بازار در جوامع توسعه‌یافته، وضع مالیات‌ها، یارانه‌ها، مشوق‌ها، بازارهای تجارت انتشار<sup>۶۲</sup> و نظام‌های ودیعه‌گذاری<sup>۶۳</sup> (مثل چارچوب‌های امتداد مسؤولیت تولیدکنندگان<sup>۶۴</sup>) است.

### ۴.۳) جنس راهکارهای توسعه اقتصاد چرخشی در ایران

اصولاً بهره‌گیری از رویکردهای حکمرانی محیط‌زیست، همانند شیوه‌های هماهنگی در اقتصاد، امری مطلق نیست و کشورها در طیفی میان این دو رویکرد ایستاده و از ابزارهایی که هر رویکرد در اختیارشان می‌گذارد، در حکمرانی کلان محیط‌زیست بهره می‌برند. حال، بر اساس آنچه در کشور ایران از پیکربندی نظام اقتصادی تا تورم و اباحت قوانین، الزامات و بعد دستگاه بروکراتیک حاکم مشاهده می‌گردد، می‌توان چنین ادعا نمود که حکمرانی محیط‌زیست در ایران عمدتاً مبتنی بر رویکردهای حکمرانی دستوری است، هر چند که نظام بروکراتیک در برخی از موارد تلاش به بهره‌گیری از رویکردهای مبتنی بر بازار هم داشته است.

بر مبنای ارزیابی‌های سالیانه بنیاد هریتج، شاخص آزادی اقتصاد ایران در سال ۲۰۲۳ ۲۰۲۳ برابر با عدد وxim ۴۲ از ۱۰۰ و معادل با شرایط «سرکوب شده» بوده و ایران در میان ۱۸۰ کشور، رتبه ۱۶۹ را به خود اختصاص داده است. این در حالی است که عدد میانگین این شاخص در منطقه خاورمیانه و شمال آفریقا برابر با ۵۷ و در جهان برابر با ۶۰ است. بر اساس این گزارش، بزرگترین ریشه‌های سرکوب اقتصاد در ایران عبارتند از ضعف در حاکمیت قانون، عدم احترام به حقوق مالکیت، تورم فراینده، رقابت‌ناپذیری و بی‌ثباتی فضای کسب‌وکار ناشی از حکمرانی دستوری، محدودیت‌های تجارت بین‌الملل ناشی از تحریم‌ها و عدم امکان دسترسی به شبکه‌ی بانکی بین‌المللی.<sup>[۲۶]</sup> این در حالی است که مهم‌ترین پیش‌نیاز حرکت از رویکردهای حکمرانی دستوری محیط‌زیست به حکمرانی مبتنی بر بازار در جوامع، تعییت نظام اقتصادی جوامع از قواعد بازار آزاد بر مبنای دو رکن اصلی از احترام به حقوق مالکیت شهروندان و افزایش رقابت‌پذیری بخش خصوصی در بازار است. در کشور ما که

- بیش از ۸۵ درصد از سرمایه‌گذاری و مالکیت صنایع بزرگ متعلق به حاکمیت است؛
- نهادهای حاکمیتی با حضور در بازار، با شهروندان و بخش خصوصی رقابتی غیرمنصفانه کنند؛
- تحریم‌های بین‌المللی مرزهای اقتصادی را بسته و هزینه ارتباط با بازارهای بین‌المللی و هزینه سرمایه‌گذاری خارجی را به حداقل رسانده‌اند؛
- تورم دو رقمی برای نیمقرن بیماری مزمن نظام اقتصاد کشور شده و بی‌ثباتی و ریسک در فضای کسب‌وکار موج می‌زند [۲۷] [۲۸]؛ برای نیل از حکمرانی دستوری به حکمرانی مبتنی بر بازار در محیط کسب‌وکارهای محیط‌زیستی باید تلاش کرد که همزمان با پیاده‌سازی راهکارهای فنی و تخصصی در سطوح خرد (مانند محیط کسب‌وکار صنعت بازیافت و لجستیک معکوس)، به سطوح کلان اقتصاد نیز پرداخت و در افق راهکارهایی گام برداشت که متناسب کاهش دخالت دولت در بازار و افزایش شاخص‌های آزادسازی اقتصادی شود. به عبارت دیگر می‌توان گفت توسعه کسب‌وکارهایی نظیر اقتصاد چرخشی یا سایر کسب‌وکارهای حوزه توسعه‌یابی پایدار در ایران، راهکار محیط‌زیستی مرتبط با دانش علوم محیطی ندارند، بلکه دقیقاً راهکارهایی مرتبط با حکمرانی اقتصادی دارند.

<sup>۶۱</sup> Market Failure

<sup>۶۲</sup> Emissions Trading

<sup>۶۳</sup> Deposit-Refund

<sup>۶۴</sup> Extended Producer Responsibility



### ۳. ۵) سیر تاریخی شکل‌گیری اقتصاد ذی‌نفعانه، مافیایی و فسادآلود در مدیریت پسمندها در ایران

اولین کارخانه بازیافت ایران در سال ۱۳۴۳ توسط یک سرمایه‌گذار خصوصی تاسیس شد. این شرکت با خرید مواد اولیه (صایعات) مورد نیاز خط تولید خود از شهروندان، مانع زائد تلقی شدن و دور ریختن این مواد توسط آنها می‌شد. حقوق مالکیت و روابط تجاری میان طرفهای عرضه‌کننده و متقاضی کالا در بازارهای کشور در قرون گذشته مبتنی بر قاعده تسليط<sup>۶۵</sup> بوده و در ایران نوین، مبتنی بر احکام فصل اول از باب دوم قانون مدنی<sup>۶۶</sup> که تصرف را دلیل تملک دانسته و حق همه‌گونه تصرف و انتفاع مالک نسبت به مایملک خود را به رسمیت می‌شناسد. از ۱۳۸۳ تا ۱۳۹۳ طی چهل سال، ده‌ها کارخانه بازیافت فلزات، روغن‌های روانکار، باتری، لاستیک، و مقوای تاسیس و فعال شدن که تأمین نهادهای همه این کارخانجات مبتنی بر خرید و تأمین مستقیم مواد و کالاهای قابل بازیافت از شهروندان بود و نسل‌های مختلفی از کارآفرینان و شاغلین در این حوزه، بدون مداخله حاکمیت و صرفا بر مبنای قواعد حاکم بر بازار و اقتصاد و ذیل منطق و نگرش بوم‌شناسی صنعتی فعالیت نمودند. این نگرش که پیش از این مفصل تشریح شد، در طول تاریخ به طور طبیعی در نظامهای اقتصادی تبیه شده و رواج آن در سطح بنگاه‌ها، خودبه‌خود سبب سرایت و سرربز اثر آشیاری آن به اقتصاد کلان شده و نتیجتاً با کاستن از مجموع هزینه‌های سیستم در تأمین مواد اولیه، بهره‌وری اقتصاد در سطح کلان را افزایش داده است. به همین دلیل هم چنین رویکردی بدون دخالت یا حتی آگاهی حاکمیت از آثار آن در اقتصاد، در کشوری مثل ایران که چه پیش از انقلاب و چه پس از آن از نظر اقتصادی تحت فشار بوده است، به صورت خودبه‌خود رواج یافت.

در سال‌های آغازین دهه هفتاد و پس از پایان جنگ تحملی، مقرر بود به تناسب رشد فرآیند خصوصی‌سازی در ایران، ظایف اجرایی دولت به بخش خصوصی برونوپاری گردیده، دولت به جای تصدی گری به تنظیم‌گری پرداخته و با کوچکتر شدن دولت، هزینه‌های اداره کشور کاهش و کیفیت اجرای فرآیندها<sup>۶۷</sup> افزایش یابد. هر چند بر پایه نظریه حکمرانی خوب، کوچکسازی دولت نقطه شروع اصلاحات اقتصادی نبوده و در شرایطی که آزادی‌های مدنی و حاکمیت قانون به رسمیت شناخته نشود، خصوصی‌سازی و آزادسازی قیمت‌ها نمی‌تواند به پیدایش اقتصاد بازار بینجامد. به عبارتی، در فقدان حکمرانی خوب، مافیا بازار را قبضه می‌کند و در رقبابت غیرمنصفانه با بخش خصوصی، ایشان را از بازار بیرون می‌راند.<sup>[۲۹]</sup> یکی از نمودها و آثار مشهود اجرای سیاست‌های مرتبط با خصوصی‌سازی بدون توجه به پیش‌نیازهای این سیاست‌ها، امروزه در نسبت نهاد شهرداری در کلانشهرهای ایران، به عنوان یک نهاد عمومی با امور «خدمت‌رسانی» و «سودمحوری» مشاهده می‌گردد.

<sup>۶۵</sup> قاعده تسليط در اصطلاح فقهی عبارت است از سلط و اختیار مالک برای هرگونه تصرف در اموال خوبی، فقهای شیوه قاعده تسليط را با توجه به حدیث نبوی «ان الناس مسلطون على اموالهم» نام‌گذاری و مطرح کرده‌اند. در آثار اهل سنت به این قاعده تصریح نشده، اما فقهایه مقتضای آن عمل کرده‌اند. قاعده تسليط، تثبیت کننده ارکان مالکیت است و نظر به اهمیت مسأله اموال و مالکیت، تمامی مکاتب حقوقی جدید این قاعده را پذیرفته‌اند. (در اب اول-فصل سوم و باب دوم-فصل اول قانون مدنی ایران نیز به آن اشاره شده است.) برخی فقهیان، مدرک این قاعده را ادله چهارگانه (كتاب و سنت و عقل و اجماع) می‌دانند و از آیات قرآن به آیه ۲ و ۲۹۰ سوره بقره استناد می‌کنند. از میان احادیث، فقهای عمدتاً به حدیث نبوی مذکور در قبل استناد می‌کنند، روایات متبر دیگری نیز وجود دارد که همین مضمون را بیان می‌کند. بنای عقلاً نیز این قاعده را تأیید می‌کند و حتی می‌توان آن را از قواعد فطری دانست. در باره کیفیت تغیر اجماع گفته‌اند، از آن‌جا که در مباحث گوناگون فقهی به این قاعده به عنوان یک اصل مسلم استناد شده، می‌توان آن را مورد اتفاق همه فقهیان دانست. برخی از فقهیان معتقد‌اند که این قاعده تسليط، علاوه بر اموال، حقوق را نیز در بر می‌گیرد، زیرا هرچند روایت نبوی مشهور فقط تسليط بر اموال را بیان کرده است، اما طریق اولی شامل حقوق نیز می‌شود و بنای عقلاً هم دلالت بر تسليط مردم بر حقوق خوبی دارد. همچنین با ادله یاد شده، تسليط و اختیار مردم نسبت به دیگر امورشان (تسليط بر انفس) نیز ثابت می‌گردد. قاعده تسليط در اصول قانون اساسی:

اصل ۲۲- حیثیت، جان، مال، حقوق، مسکن و شغل اشخاص از تعرض مصون است مگر در مواردی که قانون تجویز کند.  
اصل ۴۶- هر کس مالک حاصل کسوکار مسحور خوبی است و هیچ کس نمی‌تواند به عنوان مالکیت نسبت به کسوکار خود، امکان کسوکار را از دیگری سلب کند.

اصل ۴۷- مالکیت شخصی که از راه مشهود باشد محترم است. ضوابط آن را قانون معین می‌کند.

اصل ۷۲- مجلس شورای اسلامی نمی‌تواند قوانینی وضع کند که با اصول و احکام مذهبی رسمی کشور یا قانون اساسی مغایرت داشته باشد.

ماده ۳۵ قانون مدنی- تصرف به عنوان مالکیت، دلیل مالکیت است، مگر اینکه خلاف آن ثابت شود.

ماده ۳۰ قانون مدنی- هر مالکی نسبت به مایملک خود حق همه‌گونه تصرف و انتفاع دارد، مگر در مواردی که قانون استثنای کرده باشد.

ماده ۳۱ قانون مدنی- هیچ مالی را از تصرف صاحب آن نمی‌توان بیرون کرد مگر به حکم قانون.

ماده ۳۲ قانون مدنی- تمام ثمرات و متعلقات اموال منقوله و غیرمنقوله که طبعاً یا در نتیجه عملی حاصل شده باشد، بالتبغ مال مالک اموال مزبوره است.

<sup>۶۶</sup> تحریه دخالت سنگین حاکمیت در اقتصاد کشورهای کمتر توسعه یافته در دهه‌های ۵۰، ۶۰ و ۷۰ میلادی، تعریبا در تمامی موارد سبب تخریب اقتصاد و سرکوب بازار گردید و عملاً به ضد توسعه کشورها بدل شد و از این منظر، در دهه ۷۰ مفهوم شکست حاکمیت به عنوان مفهومی مخبرتر از شکست بازار برای اقتصاد سر برآورد و ضرورت تعیین جایگاه حاکمیت در نسبت با اقتصاد، به عنوان تنظیم‌گر به جای تصدی گر را پررنگ تر نمود. گفتنی است همزمانی توسعه این گفتمان در جهان با بالا رفتن قیمت نفت، سبب اجرای آن باشد و حدتی بسیار زیاد در دهه‌های چهل و پنجاه شمسی در ایران شد و علاوه اقتصاد ایران، در شکل یک نظام سرمایه‌داری حکومتی متأثر از دخالت‌های سیاست‌زیان نهاد حاکمیت و نقش افرینی شخصی محمدرضا پهلوی شد و تأثیر خود را در تورم‌های فزاینده و رشد ناراضیتی‌های اجتماعی در دهه ۵۰ شمسی نشان داد. می‌جر شدن این انقلاب اسلامی و جنگ تحملی، سبب دوره ۱۰ ساله‌ای از رکود و پس از آن اجرای سیاست‌های چهش اقتصادی در ابتدای دهه فقادت شمسی گردید که این روند در ایران همزمان شد با افزایش تورم‌های فزاینده، رشد بدھی‌ها و شدت گرفتن خطر سرایت بحران‌های اقتصادی کشورهای کمتر توسعه یافته به اقتصاد جهانی. بنابراین در آغاز دهه ۸۰ میلادی، صندوق بین‌المللی بول و بانک جهانی وارد عمل شده و متعهد گردیدند در برابر اجرای برنامه‌های اصلاح ساختاری اقتصاد عمده‌تاً بر پایه آزادسازی اقتصاد و کاهش دخالت حاکمیت در بازار، این کشورها را حمایت مالی نمایند.



یکی از وظایف شهرداری‌ها که از اواسط دهه هفتاد با شدت و سرعت در دیف بروندسپاری به بخش خصوصی قرار گرفت، پیمانکاری جمع‌آوری پسماند مناطق شهری بود. از آنجا که در آن مقطع زمانی، تنها بخشی از جامعه که توان، تجربه و تقاضای ورود به این بازار را داشتند قشر نمکی‌های قدیم تهران بودند، عملاً قشری سنتی، تا حد زیادی غیررسمی و از طبقه‌ای خاص از جامعه، تبدیل به شرکت‌های پیمانکار جمع‌آوری پسماند شهری شدند. گرچه تا سال‌های پایانی دهه هفتاد رقم پیمان جمع‌آوری پسماند مناطق برای شهرداری‌ها چندان جذاب و قابل ملاحظه نبود، اما با بزرگترشدن روزافرون شهرداری‌ها و افزایش هزینه‌های این نهاد، رفتارهای نگرش به پسماند بهمثابه «طلای کشیف» و سرمایه‌ای گرانها برای شهرداری‌ها شکل گرفت و حتی رقابت میان مدیران این نهاد بر سر بالا بردن کف مزایات و درآمدزایی برای پسماند ایجاد شد. [۳۰]

خرید و فروش و جمع‌آوری ضایعات ارزشمند در بازار عرضه و تقاضا، رها شدن کالاهای بی‌ارزش در محیط‌زیست و شوارع عام، نهایتاً موجب شد تا در سال ۱۳۸۳ قانون مدیریت پسماند تصویب گردد. این قانون با اطلاق عنوان پسماند به مواد و کالاهایی که از نظر تولیدکننده پسماند زائد تلقی شود، مسؤولیت جمع‌آوری، جداسازی، بازیافت و دفع این کالاهای را به شهرداری‌ها سپرد تا به عنوان نهادهای خدمتی عمومی، در ازای دریافت بهای خدمت، خدمات مدیریت پسماند را در شهرها راسیا یا از طریق و پیمانکاران انجام دهد. با رسمیت یافتن ورود شهرداری‌ها و پیمانکاران به حوزه جمع‌آوری مواد و کالاهایی که از نظر تولیدکننده‌شان زائد تلقی می‌شوند (پسماند) از مخازن زباله شهری، اندک‌اندک ایشان به جمع‌آوری و فروش مواد ارزشمند میان پسماندها علاقه‌مند شدند و در ادامه، جذایت حداقل ۳.۵ میلیارد دلار در سال کالای مصرفی خارج شده از زنجیره ارزش کشور که گردش مالی آن در هیچ یک از نظامات مالی و کنترلی ثبت و ضبط نمی‌گردد، شبکه‌ای از سوداگران<sup>۶۸</sup> را حول نظام

<sup>۶۸</sup> مافیا به طور عام به الیگارشی‌ها و نهادهای تمرکز قدرت و ثروت و انواع باندهای تبهکاری اطلاق می‌گردد که متابع درآمدی خود را از اقتصاد زیزمنی خارج از پوشش و نظارت قانون تامین کرده و در جرایمی چون پولشویی، قاچاق مواد مخدّر، سرقت، رشوه‌خواری، کلاهبرداری، قمار، قتل قراردادی، و تجارت روسی‌گری به صورت سازمان‌یافته درگیر هستند. همراه شدن قدرت تمرکز دولتی با کسب‌وکارهایی که از گرگش بالای پول یا کالا برخودار هستند در غایب مقررات منضم رفاقت و شفافیت، این کسب‌وکارها را به شدت مستعد جذب و فعالیت مافیا می‌نمایند.

مرکز دلخراش ۲ کودک کار در آتش گازار جمع‌آوری ضایعات	۱۳۹۵/۱۰/۲۸
افشاگری ریس محیط زیست نوشهر از "مافیای زباله" در این شهر/خطر انتشار گازهای سرطان‌زا در شمال کشور	۱۳۹۵/۱۰/۰۵
ریس کمیته محیط زیست شهر تهران: «مدیریت پسماند در اختیار زباله‌گرد هاست، نه شهرداری تهران»	۱۳۹۶/۲/۱۱
ریس اداره محیط زیست شهر تهران: «بیشتر زباله‌گردان طرف قرارداد با پیمانکاران شهرداری تهران هستند و الزاماً فقیر نیستند»	۱۳۹۷/۵/۲۶
کودکان کار در مافیای کیف شهر استئتمار می‌شوند/اید با پیمانکاران و ماموران فاسد شهرداری تهران برخورد شود	۱۳۹۷/۵/۲۸
شهرداری تهران ناتوان از رقابت با مافیای زباله	۱۳۹۷/۵/۳۰
محمود صادقی نماینده تهران در مجلس: مافیای سوءاستفاده از کودکان کار برای جمع‌آوری زباله‌ها/بیشتر کودکان افغانستانی هستند	۱۳۹۷/۶/۲۳
ارتفاع ۹۴ متری زباله در سراوان/مدیر کل مخاکله می‌گیرد با ۱۲ سال دیگر تهران را غیرقابل زیست می‌کند»	۱۳۹۷/۷/۱۰
احداث زباله‌سوز و تصفیه‌خانه شیرابه سراوان طی ۶ ماهه اینده	۱۳۹۷/۷/۱۴
استاندار تهران: «زباله تا ۲۰ سال دیگر تهران را غیرقابل زیست می‌کند»	۱۳۹۷/۱۰/۱۵
الویری: «می‌دانیم وضع مردم خوب نیست، اما باید پرداخت هزینه‌های زندگی در تهران را بپذیرند!»	۱۳۹۷/۱۱/۱۵
ساماندهی زباله‌گردان با جمع‌آوری سطل‌های زباله از سطح شهر	۱۳۹۷/۱۱/۱۹
ایستا: مدیریت پسماند در خرم‌آباد پس ماند	۱۳۹۸/۳/۲۱
آینده کودکان زباله‌گرد در سطل‌های بزرگ به یعنی بر رود/برخورد با ۱۲ سرخ‌طای مافیای کودکان کار	۱۳۹۸/۶/۱۱
فاجعه در محمودآباد مازندران: دیوی زباله در ۲۰ متری ساحل/اورود شیرابه‌های سمنی به دریای خزر	۱۳۹۸/۷/۱
مدیر عامل سازمان مدیریت پسماند شهرداری تهران: «جرای این طرح (کاپ) می‌تواند از گسترش زباله‌گردی در پایتخت جلوگیری کند»	۱۳۹۸/۸/۱
زباله‌گردی کودکان ممنوع شد!	۱۳۹۸/۹/۱۴
در بی ادعاهای شهردار تهران مبنی بر کاهش ۱۰۰۰ تنی زباله: از پردازش زباله‌ها در مراکز پسماند تا آمار غلط حناچی	۱۳۹۸/۹/۱۸
سخنگوی قوه قضائیه: فراوانی سفاهانه در شورای شهر و شهرداری‌ها مایه تأسف است/با زباله ندارم	۱۳۹۸/۱۰/۱۰
شورای شهر: دادستان تهران و نیروی انتظامی به اداء فعالیت زباله‌گردانهای رود کنند!	۱۳۹۸/۱۲/۲۵
مدیر عامل سازمان مدیریت پسماند: اعتقادی به مافیای زباله ندارم	۱۳۹۹/۳/۲۷
گاوها که زباله‌های رهاسازی شده در ۵۰۰ متری دریای خزر را می‌خورند/احتمال ورود شیرابه‌ها به دریا	۱۳۹۹/۴/۲
هرگونه خردی‌فروش پسماند جرم است!!!	۱۳۹۹/۴/۳
همیستی با پیمانکار می‌گذرد، شرط ورود به جزء فعالیت استارت‌آپی مدیریت پسماند	۱۳۹۹/۴/۹
تهران‌نیوز: «سوداگران طلا کشیف در کهیزک چه کسانی هستند؟ تبدیل ۵۰۰ قطعه زمین کشاورزی مجیدآباد، قم‌صر، دمنو و دوتوبه به اتیار بازیافت»	۱۳۹۹/۴/۱۴
جامعه‌خیر: «جایت سلطان پلاستیک در کهیزک»	۱۳۹۹/۴/۲۴
شرط جیب جهاش‌شن تغییک کنندگان غیرمجاز در تبریز: «در دفتر تغییک پسماند سازمان ثبت‌نام کید تا مجاز شده و به شرکت طرف قرارداد با شهرداری معرفی شوید!»	۱۳۹۹/۴/۲۵
عضو شورای شهر: «زباله‌گردی در اهواز خانوادگی و مافیایی شده است»	۱۴۰/۱/۲/۲۱
شهرداری‌ها مانع فعالیت نرم‌افزارهای مدیریت پسماند/فناوری‌ها نمی‌توانند مانند اکسیر به دادمان برسند	۱۴۰/۱/۳/۲
پلیس: بیشتر سارقان شهرداری تهران پیمانکاران آن هستند	۱۴۰/۱/۴/۱۵
پشت پرده مافیایی زباله تهران: «درگیری مسلحانه و درآمددهای میلیونی زباله‌گردانها»	۱۴۰/۱/۱۰/۲۲



حکمرانی مدیریت پسماند کشور جذب نمود؛ شبکه‌ای که به جز کسب بیشتر منافع انحصاری مالی خط قرمز دیگری ندارد و بدون توجه و تعهد به قوانین کشور، گاه و بیگانه اخبار درنگار و تکان‌دهنده‌ای از به کارگیری مهاجران افغان یا کودکان کار در خشن‌ترین شرایط و محیط‌های کاری بدون رعایت حداقل حقوق انسانی توسط این شبکه فضای جامعه را مشوش می‌سازد.

این ریل‌گذاری ناصحیح و ادامه مسیر برای حدود سه دهه و گسترش این شبکه سوداگری، «پسماند» را به واحد پولی برای قاچاق، بهره‌کشی از مهاجران غیرقانونی و کودکان کار، کارگران مهاجر و معتادان در خشن‌ترین شرایط و محیط‌های کاری بدون رعایت حداقل حقوق انسانی و رعایت قوانین کشور توسط این شبکه و حلقه‌های جانبی متصل به آن مبدل ساخته و نظام حکمرانی مدیریت پسماند کشور را دچار یک موقعیت چسبنده تعارض منافع نموده که در آن نهاد شهرداری به عنوان یک نهاد عمومی خدماتی، که موظف است در برابر خدمات خود، بهای خدمت دریافت نماید، پسماند را سرمایه‌ای می‌داند که باید با به حداکثر رساندن درآمد خود از فروش آن، سایر هزینه‌های خود از جمله هزینه مدیریت پسماندهای غیرقابل بازیابی را پوشش دهد؛ لذا

(۱) به جای مناقصه برای دریافت خدمات پیمانکاران، از یکسو عرصه‌های شهر را با مزاده میان پیمانکاران تقسیم می‌نماید (به زبان ساده

پسماند محله‌ها را می‌فروشد) و از سوی دیگر، برای مدیریت همان پسماند، از شهروندان عوارض پسماند دریافت می‌کند؛

(۲) با تفسیر موسع از قانون مدیریت پسماندها، تلاش می‌کند تا هر کالای قابل بازیابی را ولو این که مالک اراده‌ای به دور اندختن مایملک خود نداشته باشد، پسماند و متعلق به خود بداند؛

(۳) به جای اجرای وظایف و مسؤولیت‌های خود در ماده ۴ قانون مدیریت پسماندها<sup>۶۹</sup> در جهت کاهش تولید پسماند و ماده ۹ همان قانون<sup>۷۰</sup> در جهت جمع‌آوری پسماندها به صورت تفکیک‌شده، به نحوه‌ای عمل می‌نماید که اولاً تولید پسماندها کاهش نیافته و ثانياً شهروندان کالاهای قابل بازیابی خود را با پسماندها به صورت مخلوط دور اندخته ترازش مادی پسماند مخازن بالاتر رود و قیمت واکذاری مناطق به پیمانکاران افزایش یابد؛ و

(۴) با تضییع تعمدی مقررات متنضم بهبود محیط کسب‌وکار، فضا را به سمتی ببرد تا بخش خصوصی هرگز به عنوان یک رقیب بالقوه وارد بازار رقابت نشود. [۳۱]

موارد فوق در کنار یکدیگر زمینه‌ای مساعد برای رشد روزافزون فساد، اخلال در رقابت، فعالیت اقتصادی غیرشفاف و در یک کلام حکمرانی بد فراهم آورده که دارای شبکه‌هایی منسجم با گردش‌های مالی بالا و غیر قابل رصد است. گواه ارتباط تنگاتنگ موارد فوق، اعتراف برخی مسؤولان نهادهای حاکمیتی به آن است که باندهای مافیایی و تبهکار گاه با بدنی شهرداری‌ها در ارتباط بوده و شهرداری مافیایی پسماند را می‌شناسد. [۳۲]

<sup>۶۹</sup> ماده ۴ - دستگاه‌های اجرایی ذی‌ربط موظفند جهت بازیافت و دفع پسماندها تدبیر لازم را به ترتیبی که در آین نامه‌های اجرایی این قانون مشخص خواهد شد، اتخاذ نمایند. آین نامه اجرایی مذکور می‌باشد دربرگیرنده موارد زیر نیز باشد:

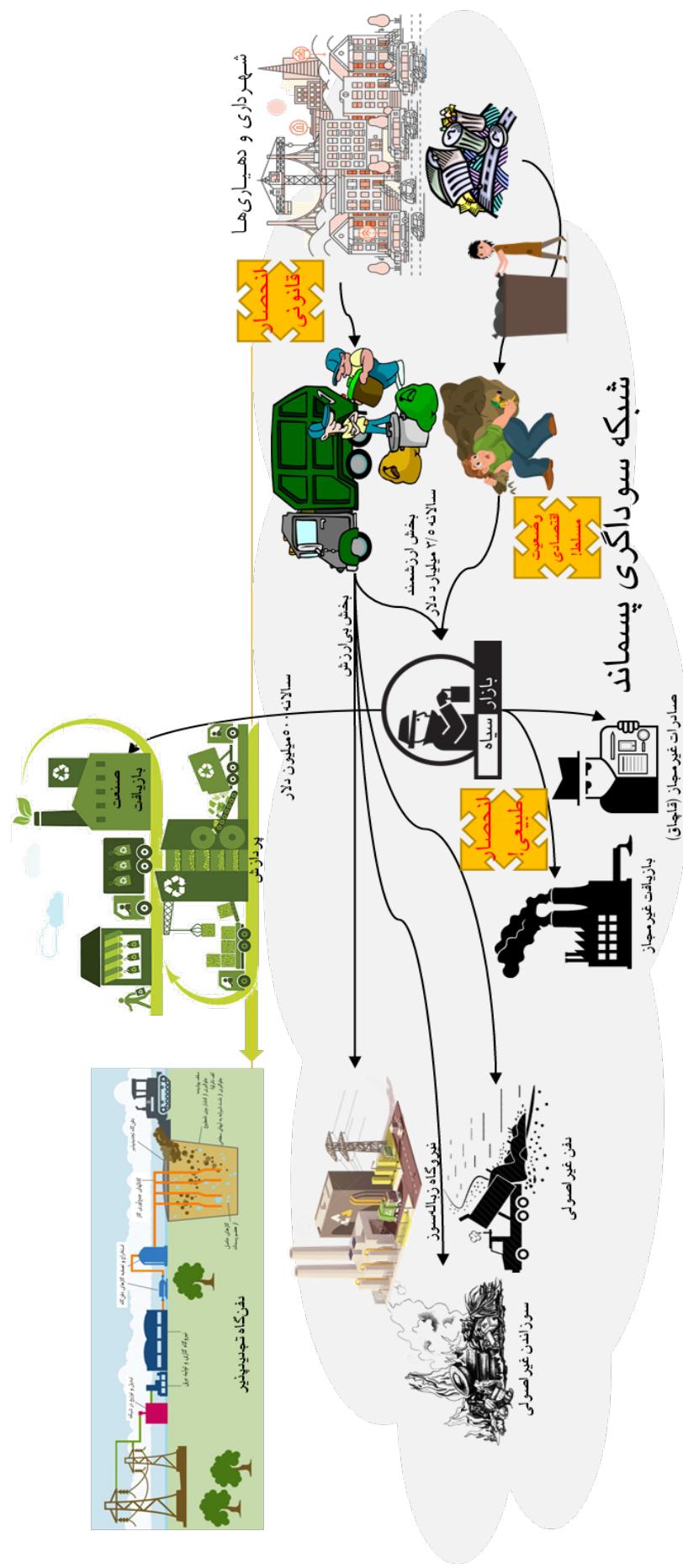
(۱) مقررات تنظیم‌شده موجب گردد تا تولید و مصرف، پسماند کمتری ایجاد نماید.

(۲) تسهیلات لازم برای تولید و مصرف کالاهایی که بازیافت آنها سهل‌تر است، فراهم شود و تولید و واردات محصولاتی که دفع و بازیافت پسماند آنها مشکل‌تر است، محدود شود.

(۳) تدبیری اتخاذ شود که استفاده از مواد اولیه بازیافتی در تولید گسترش یابد.

(۴) مسؤولیت تأمین و پرداخت بخشی از هزینه‌های بازیافت بر عهده تولیدکنندگان محصولات قرار گیرد.

<sup>۷۰</sup> ماده ۹ - وزارت کشور با هماهنگی سازمان موظف است برنامه‌ریزی و تدبیر لازم برای جداسازی پسماندهای عادی را به عمل آورده و برنامه زمان‌بندی آن را تدوین نماید. مدیریت‌های اجرایی مندرج در ماده (۷) این قانون موظفند در چارچوب برنامه فوق و در مهلتی که در آین نامه اجرایی این قانون پیش‌بینی می‌شود، کلیه پسماندهای عادی را به صورت تفکیک‌شده جمع‌آوری، بازیافت یا دفن نمایند.





卷之三

- تغییر نقش مدیریت اجرایی از رکولاتور فنی به ذینفع بازار سیاه
  - چسبندگی به مسیر و مقاومت شدید در مقابل اصلاح
  - تلاش برای تغییر وضعیت هشدار به بحران برای دور زدن قوانین شنافکننده حوزه اقتصاد با همانه مدیریت بحران
  - مقاومت نر برابر ساده سازی برای حل مساله
  - مقوله در مقابل ارزیابی های مستقبل و مطالعات و دلارهای تلاش برای تغییر تعاریف قانون غیرهمسو

۸۰ سال جذایت بازار سیاہ

جدیت ۳/۵ میلیارد دلار در سال  
کالاها محترف خارج شده از  
نیزه به ارزش کشور که گردش  
آن در هیچ یک از نظامامات مالی  
و کنترلی ثبت و ضبط  
نمی گردد، سبیل از سوداگران را  
جنب نظام حکمرانی مدیریت  
یسماند کشور کرد و در ادامه  
«پیمانه» را به واحد پولی برای  
قراچه، بهره کشی از مهاجران  
غیر قانونی و کوکدان کار توسعه  
حلقهای جانبی متصل به این  
شبکه سوداگری مبدل ساخت.

نگاہ پریم ایک نظم مدبوبیت پر مسماں کا شور

شکل ۱۲ - بیماری نظام مدیریت پسماند ایران در یک نگاه



### ۳. ۶) گرداد تعارض منافع و علائم بالینی بیماری نظام حکمرانی مدیریت پسمندیها در ایران

تعارض منافع موقعیتی است که در آن پیشی گرفتن منفعت شخصی، گروهی، خانوادگی و... برای یک زیرسیستم از ماموریت و فلسفه‌ی وجودی وی در کل سیستم، سبب شود امکان اتخاذ تصمیم یا عملکردی برای وی فراهم شود که ماموریت خود را انجام نداده و با قصور خود، منافع کل سیستم را به خطر بیندازد. از این روی تعارض منافع یکی از مخرب‌ترین زمینه‌های بروز فساد در سیستم‌هاست. در قریب به دو دهه که از تصویب قانون مدیریت پسمندی گذرد، حجم بسیار بالای نقینگی موجود در بازار سیاه پسمند، در کثار تفسیر موضع شهرباری‌ها از اختیاراتی که قانون صرف‌برای مدیریت پسمند به آنها داده، موجب گردیده که نظام حکمرانی مدیریت پسمند کشور، غرق در گرداد تعارض منافع:

- (۱) وظایف و کارکردهای اصلی خوبیش را فراموش کند و با چسینگی به مسیر و مقاومت شدید در مقابل هرگونه اصلاح، بر تغییر نقش مدیریت اجرایی از تنظیم‌گر فی به ذی نفع بازار سیاه و غیرقانونی پسمند اصرار ورزد و هر راهی را بر فعالیت روان و سالم بخش خصوصی و شهروندان سد کند<sup>۷۱</sup>؛

(۱) نمایندگان سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های وزارت کشور و همچنین شهرداری‌های کلان شهرها، از ابتدای طرح پرونده «ساماندهی مجوزهای کسب‌وکار در حوزه مدیریت پسمند و بازیافت» در دستور هیأت مقررات‌زدایی و بهبود محیط کسب‌وکار، در مقابل این فرآیند قانونی مقاومت کرده و مکررا با اخلال در فرآیند بررسی جلسات کارشناسی و صحنه هیأت، مخالفت خود را با اجرای ماده ۷ قانون اجرای سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی در قلمرو حاکمیت خود اعلام داشته‌اند که این جمله می‌توان به

• مخالفت نماینده وزارت کشور در اولین جلسه کمیته تخصصی هیأت مقررات‌زدایی (جلسه ۱۶۵ مورخ ۲۸/۰۶/۱۴۰۰) با موضوع بررسی مجوزهای کسب‌وکار در حوزه مدیریت پسمند و بازیافت،

• مخالفت شدید نماینده وزارت کشور با فرآیند مقررات‌زدایی در سه جلسه کارشناسی کمیته تخصصی در محل شورای گفتگوی دولت و بخش خصوصی به تاریخ‌های ۱۴۰۰/۷/۲۸، ۱۴۰۰/۷/۲۱ و ۱۴۰۰/۷/۵ که در صفحه ۱۹ گزارش جلسات مندرج است.

• مخالفت نماینده وزارت کشور با صدور مجوز پیمانکاران شهرداری‌ها توسط سازمان برنامه و بودجه، موضوع ماده ۱۸ آینه اجرایی قانون مدیریت پسمند در جلسه مورخ ۱۵/۰۷/۱۴۰۰.

• مخالفت نماینده وزارت کشور با صدور مجوز کسب‌وکارهای صنعتی و خدمات بازرگانی زنجیره بازیافت توسط وزارت صنعت، معدن و تجارت در جلسات ۱۹۴ هیأت‌مقررات‌زدایی و بهبود محیط کسب‌وکار مورخ ۱۸/۳/۱۴۰۰ و ۶۶ هیأت‌مقررات‌زدایی و بهبود محیط کسب‌وکار مورخ ۳۱/۵/۱۴۰۰، که نهایتاً در جلسه ۶۷ مورخ ۳۱/۵/۱۴۰۰ به تصویب رسید.

(۲) نمایندگان سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های وزارت کشور و همچنین شهرداری‌های کلان شهرها، از ابتدای طرح پرونده «بررسی ابعاد احصار و اخلال در رقابت در بازار مدیریت پسمند و بازیافت» و بررسی آن در شورای رقابت، مکررا با اخلال در روال جلسات کارشناسی و صحنه شورا مخالفت خود را با اجرای فصل نهم قانون اجرای سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی در قلمرو حاکمیت خود اعلام داشته‌اند که از این جمله می‌توان به جلسات مورخ ۳۰/۷/۱۳۹۷ کمیته حمایت از کسب‌وکار، نویسنده شورای گفتگوی دولت و بخش خصوصی، ۱۳۹۷/۱۲/۹ چهارصد و پنجاه و پنجمین جلسه شورای رقابت، ۱۴۰۰/۲/۲۷ چهارصد و شصت و چهارمین جلسه شورای رقابت، ۱۴۰۰/۴/۱۴ چهارصد و هفتادمین جلسه شورای رقابت و ۱۴۰۰/۴/۲۸ دویستمین جلسه شورای رقابت جلسه شورای رقابت اشاره نمود که علاوه بر الزام شهرداری‌ها به رعایت مصوبات هیأت مقررات‌زدایی به تصویب دستورالعمل تنظیم بازار مدیریت پسمند و بازیافت و همچنین اساسنامه نهاد تنظیم‌گر بخشی مستقل بازار مدیریت پسمند و بازیافت متنه‌ی گردیده است.

(۳) مخالفت و اخلال وزارت کشور و شهرداری‌ها در فعالیت کسب‌وکارهای لجستیک معکوس (خرید، تفکیک در مبدأ و جمع‌آوری ضایعات ارزشمند) با عدم تمکین وزارت کشور به مصوبه ۶۷ مورخ ۳۱/۵/۱۴۰۰ هیأت مقررات‌زدایی و بهبود محیط کسب‌وکار ادامه یافته. وزیر کشور در نامه شماره ۱۷۵۳۰۰ مورخ ۲۹/۷/۱۴۰۱، خطاب به وزیر اقتصاد، ضمن غیرقانونی خطاب کردن تصمیم هیأت مقررات‌زدایی، تلویحاً با منوط نمودن انجام خدمات مدیریت پسمند توسط پیمانکاران طرف قرارداد شهرباری‌ها به وجود اقام ارزشمند در میان پسمندی‌های عادی، فعالیت کسب‌وکارهای لجستیک معکوس را موجب هرج و مرج دانست.

با شروع موج جدید اخلال و مزاحمت‌های عوامل شهرداری‌ها و پیمانکاران ایشان برای فالان لجستیک معکوس، رئیس سازمان حفاظت محیط‌زیست طی نامه شماره ۱۱/۱۱/۱۱ مورخ ۱۱/۱۰/۱۴۰۱ تا ۱۱/۱۱/۱۴۰۱ به معاونت حقوقی رئیس جمهور و همچنین چهلمین جلسه کارگروه ملی مدیریت پسمند به تاریخ ۱۹/۱۱/۱۴۰۱، با تأکید بر رعایت حقوق ملکیت موضوع اصول ۲۲ و ۷ قانون اساسی، ماده ۷ منشور حقوق شهروندی و مواد ۳۰ و ۳۱ قانون مدنی، خواستار اعلام نظر مستقل معاونت حقوقی ریاست جمهوری در این خصوص گردید.

معاونت حقوقی ریاست جمهوری در پاسخ به استعلام رئیس سازمان حفاظت محیط‌زیست طی نامه شماره ۴۷۶۸۷/۳۸۴۹۵ مورخ ۲۳/۶/۱۴۰۲ با عنایت به اصول ۴۶، ۲۲ و ۴۷ قانون اساسی، بند اول سیاست‌های کلی تشویق سرمایه‌گذاری، بند دوم سیاست‌های کلی صنعت، بند ۶۶ سیاست‌های کلی برنامه ششم توسعه، مواد ۳۰ و ۳۱ قانون مدنی و ماده ۷۵ مشور حقوق شهروندی، مالی که مالک آن را دور نیانداخته و به عبارت حقوقی از آن اعراض نکرده و الزام قانونی هم به این کار ندارد، در مالکیت خصوصی داشت و تلقی مال عمومی از آن را فاقد مبنای قانونی و مغایر با حقوق مالکانه اشخاص تشخیص داد و در نتیجه اعتبار استدلال وزیر محترم کشور در نامه به وزیر اقتصاد مبنی بر تلقی مال عمومی و اتصال به قانون مدیریت پسمند را بطل نمود.

به رغم تایید معاونت حقوقی ریاست جمهوری و برخلاف مصوبه هیأت مقررات‌زدایی، وزارت کشور و شهرداری‌های تهران و مشهد به ترتیب به صدور شیوه‌نامه، نظامنامه و آینه نامه برای صدور مجوز و نحوه فعالیت کسب‌وکارهای خرد و جمع‌آوری پسمند خشک مبادرت ورزیدن، معاون نظارت مجلس شورای اسلامی در نامه شماره ۱۶۷۰۰ مورخ ۱۶/۱/۱۴۰۲ پیرو نامه وزیر کشور خواستار اقدام وزیر اقتصاد شد، و در یک کلام مزاحمت شهرداری‌ها برای فالان لجستیک معکوس در ابعاد مختلف ادامه یافت. در پی شکایت تعدادی از فالان لجستیک معکوس، شورای رقابت در پانصد و سی امین جلسه مورخ ۲۶/۷/۱۴۰۱ خود هرگونه شرایط اعلامی از سوی سایر نهادها (نظیر وزارت کشور و شهرداری‌ها) را بدون درج در درگاه ملی مجوزها فاقد وجاحت قانونی دانست.



(۲) در مقابل هرگونه مطالعات و ارزیابی‌های مستقلی که با ساده‌سازی مسأله، راهکارهای اجرایی مغایر با راهکارهای مورد علاقه مدیریت‌های اجرایی پسماند ارائه می‌دهد شدیدا مقاومت نماید.<sup>۷۲</sup>

(۳) با تلاش برای تغییر تعاریف قانون، برحوزه‌های درآمدزای خارج از مدیریت اجرایی پسماند سیطره یابد و در عین حال مسؤولیت خود در مقابل بخش‌های هزینه‌ای مدیریت اجرایی پسماند را بر گردن دیگران اندادته، یا مشروط به شروط غیرقابل تحقق نماید.<sup>۷۳</sup>

(۱) متأسفانه در حوزه مدیریت پسماند، در مقابل محدود مطالعات مستقل نظری مطالعات اتفاق ایران، انواع گزارش‌های مطالعاتی در دسترس است که با هدف تایید عملکرد یا خواسته‌های مدیران اجرایی، توسط نهادهای دانشگاهی و پژوهشی وابسته به حاکمیت و حتی در یک نمونه، یکی از موسسات پژوهشی کشور ژاپن انجام شده است. در پی ارائه طرح اصلاح قانون مدیریت پسماندها توسط شورای عالی استان‌ها به دوره ۱۱ مجلس شورای اسلامی، اولین جلسه بررسی طرح به تاریخ ۱۴۰۰/۱۱/۴ در محل کمیسیون کشاورزی، آب، منابع طبیعی و محیط‌زیست مجلس قرار گرفت و با توجه به نیاز طرح تقدیمی به اصلاحات اساسی، مقرر شد مرکز پژوهش‌های مجلس طرح شورای عالی را به صورت تخصصی بررسی نماید.<sup>۷۴</sup>

(۲) متعاقباً پژوهش‌های پژوهشی مرتبط با بررسی محوه‌های اصلاح قانون مدیریت پسماندها در مرکز پژوهش‌های مجلس با محوریت آقای دکتر ابوعلی گلزاری انجام پذیرفت و سه جلد گزارش تحت عنوان «بررسی و پیشنهاد ایجاد ساختار حکمرانی و اجرایی مدیریت جامع پسماند کشور» و یک جلد گزارش تحت عنوان «اولویت‌بندی ساختار حکمرانی مدیریت پسماند کشور» به همراه پیش‌نویس اصلاحیه قانون مدیریت پسماندها در اسفند سال ۱۴۰۰ رونمایی گردید. گزارشات فوق‌الاشاره برای اولین بار کلیه مطالعات موجود را جمع‌بندی کرده و با رویکردهای اقتصاد سبز از مشتمل بر:

- افزایش مشارکت شهروندان در کاهش تولید پسماندها و تفکیک از مبدأ با زمینه‌سازی برای هدایت سرمایه‌ها به سوی توسعه کسب‌وکارهای اقتصاد چرخشی
- مدیریت تعارض منافع میان شهرداری‌ها و شهروندان با احترام به حقوق مالکیت شهروندان نسبت به اموالشان و اجتناب از تبدیل کالاهای مصرف‌شده به پسماند
- محول نمودن وظایف اجرایی دستگاه‌های حاکمیتی به بخش خصوصی و کاهش هزینه‌های اداره جامعه
- مبارزه با فعالیت‌های اقتصادی غیرشفاف، بسترهاش شکل‌گیری فساد و بهره‌کشی از کودکان و مهاجران
- ارتقاء جایگاه و اصلاح ترکیب کارگروه ملی مدیریت پسماندها به عنوان نهاد برنامه‌ریز کلان ملی در حوزه مدیریت پسماندها

راهکارهای خود را ارائه نموده بود که استقبال نمایندگان مجلس، دستگاه‌های اجرایی، سازمان‌های مردم‌نهاد و فعالان بخش‌های خصوصی را به همراه واکنش نمایندگان شهرداری‌ها و یکی از نمایندگان مجلس در پی داشت.

(۳) تاریخ تنظیم این گزارش، مطالعات یادشده به صورت کامل روی پایگاه اطلاع‌رسانی مرکز پژوهش‌های مجلس منتشر نشده؛ ولی در عوض گزارش‌های متعددی با استفاده از مبانی و مقدمات مندرج در گزارش ایشان و جمع‌بندی‌ها و نتایج مورد انتظار شهرداری‌ها روی پایگاه مذکور انتشار یافته است و در حقیقت این پژوهش مبسوط نیز به سرنوشت مطالعات قبلی گرفتار گردیده است.

(۴) از بهمن ماه سال ۱۳۹۹ تاکنون، متون متعددی به عنوان اصلاحیه این قانون مطرح گردیده که وجه اشتراک تمام این متون، تلاش برای ارائه تاریخی جدید از پسماند و مالکیت آن به نحوی است که امکان درآمدزایی شهرداری‌ها و اقامار آنها از محل پسماندفروشی را بیشینه نماید و حقوق مالکیت شهروندان بر اموال خوبیش را زیر پا گذاارد. در این متون، تعریف پسماند که شالوده، اساس و دامنه شمول قانون بر آن بنا می‌گردد، نه تنها با شرع اسلام (قواعد تسلیط، اتلاف و تسیب)، قانون اساسی و سیاست‌های کلی نظام قانون‌گذاری ابلاغی مقام معلم هربری، بلکه با اصول فنی و رویه سایر کشورها نیز در تضاد و تعارض است:

(۱) بند ب ماده ۲ قانون مدیریت پسماندها (صوبه سال ۱۳۸۳) پسماند:

«پسماند به مواد جامد، مایع و گاز(غیر از فاضلاب) گفته می‌شود که به طور مستقیم یا غیرمستقیم حاصل از فعالیت انسان بوده و از نظر تولیدکننده زائد تلقی می‌شود.»

(۲) طرح اصلاح قانون مدیریت پسماندهای ارائه شده توسط شورای عالی استان‌ها در سال ۱۳۹۹:

«پسماند: به مواد زائد جامد، نیمه جامد، مایع (غیر از فاضلاب) و ترکیبات گازی حاصل از فرآیند مدیریت پسماند گفته می‌شود که از فعالیت اشخاص و یا فعل و انفعالات طبیعی تولید می‌گردد.»

(۳) طرح ارائه شده توسط فرآکسیون محيط‌زیست مجلس در ۱۸ خردادماه ۱۴۰۱:

«پسماند: به مواد جامد، مایع (غیر از فاضلاب) گاز گفته می‌شود که به طور مستقیم یا غیرمستقیم حاصل از فعالیت انسان و یا فعل و انفعالات طبیعی بوده و از نظر تولیدکننده زائد تلقی شده و تولیدکننده آن را دور انداده و یا قصد و یا نیاز دارد که آن را دور بریزد.»

(۴) طرح ارائه شده توسط فرآکسیون محيط‌زیست مجلس در ۱۰ شهریورماه ۱۴۰۱:

«پسماند: به مواد جامد، مایع (غیر از فاضلاب) گفته می‌شود که به طور مستقیم یا غیرمستقیم حاصل از فعالیت انسان و یا فعل و انفعالات طبیعی بوده و قابلیت استفاده مجدد بشکل فعلی را نداشته و لازم است دفع یا پردازش شده یا در چرخه بازیافت قرار گیرد.»

(۵) متنی که در روز ۱۲ شهریورماه ۱۴۰۱ مجدداً از طرف فرآکسیون محيط‌زیست منتشر گردیده:

«پسماند: به مواد جامد، مایع (غیر از فاضلاب) و گاز گفته می‌شود که به طور مستقیم یا غیرمستقیم حاصل از فعالیت انسان و یا فعل و انفعالات طبیعی بوده و تولیدکننده آن را دور انداده و یا قصد و یا نیاز دارد که آن را دور بریزد و نیازمند مدیریت و دفع است.»

(۶) بند ب ماده ۲ اصلاحیه مصوب فرآکسیون جهت طرح در کمیسیون:

«پسماند: به مواد جامد، مایع(غیر از فاضلاب) و گاز(گازهای مستعمل مظروف و نیز گازهای حاصل از چرخه مدیریت پسماندها) گفته می‌شود که به طور مستقیم یا

غیرمستقیم حاصل از فعالیت انسان یا فعل و انفعالات طبیعی بوده و قابلیت استفاده مجدد در محل را نداشته و لازم است دفع یا پردازش شده یا در چرخه بازیافت قرار گیرد.»



۴) با تلاش برای تغییر وضعیت هشدار به بحران، نادیده گرفتن و دور زدن قوانین شفاف‌کننده حوزه اقتصاد و مقررات متنضم حقوق شهروندی در وضعیت بحرانی را توجیه نماید و تمام امکانات مادی و معنوی کشور را برای دستیابی بر سخت‌افزارها و روش‌های جزیره‌ای و تک‌بعدی نظیر معرفی نیروگاه‌های پسماندسوز به عنوان یگانه راهکار ممکن یا ایجاد مرکز متعدد پردازش یا دفن غیراصولی بسیج نماید؛ زندگی شهروندان را با معضل جاری شدن پسماند در رودها و نشت شیرابه به آبهای سطحی و زیرزمینی به مخاطره افکنده و تعداد زیادی پروژه‌های نیمه‌کاره و بلا توجیه بر جای گذارد.<sup>۷۴</sup>

ب) طرح اصلاح قانون مدیریت پسماندها که به پیشنهاد فراکسیون محیط‌زیست در دستور مجلس قرار دارد، بدون مشارکت، تامین و حتی استماع نظر بخش خصوصی و فعالان اجتماعی تنظیم گردیده، در این طرح، تعریف پسماند که شالوده، اساس و دامنه شمول قانون مبتنی بر آن است، نه تنها با شرع اسلام (قواعد تسلیط، اتلاف و تسبیب)، قانون اساسی و سیاست‌های کلی نظام قانون گذاری ابلاغ مقام معظم رهبری، بلکه با اصول فنی و رویه سایر کشورها نیز در تضاد و تعارض است:

• سه‌جانبه‌گرایی و همکاری توامان «حاکمیت-شهروندان-بخش خصوصی» اساس بهره‌وری سیستم‌های مدیریت پسماند در تمامی تجربیات موفق جهان است و بر همین اساس نیز در ایران قانون «کمک به ساماندهی پسماندها با مشارکت بخش غیردولتی» در سال ۱۳۹۸ تصویب شده. طرح اصلاح قانون مدیریت پسماندها صرفاً و تنها به نام و به کام بخشی از دولت نوشتۀ شده و در هیچ‌یک از مواد آن اختیار، مسؤولیت یا مشوق برای مشارکت گامه شهروندی و بخش خصوصی دیده‌نشده است. طبعاً اگر حاکمیت، توان حل مشکل مدیریت پسماندها را به تنهایی داشت و بنا بود تکروی دستگاه‌های اجرایی در تصمیم‌گیری، اجرا و نظارت کارکشا باشد، مشکلات کنونی مدیریت پسماند تا اندازه ایجاد بحران‌های متعدد اجتماعی، اقتصادی و محیط‌زیستی در سراسر کشور، همه‌گیر نشده‌بود. این مشکل در موادی از این طرح با شدتی بیشتر مشاهده می‌گردد، آنچنان که در این طرح مجوزهای جدیدی برای فعالیت اقتصادی خلق و بر قیمت‌گذاری دستوری تأکید گردیده، تکالیفی به منظور دخالت در امور داخلی شرکت‌ها تعیین شده و به جای ایجاد تسهیلات حمایتی مثلاً برای سرمایه در گردش یا افزایش رقابت‌پذیری فعالان کنونی فضای کسب‌وکار کشور (که اکثریت آنها با کمتر از ۲۵ درصد طرفیت خود فعلاند و از کمبود مواد اولیه رنج می‌برند) صرفاً و تنها بر ایجاد واحدهای صنعتی جدید تأکید گردیده است. در همین حال، این طرح به جای تأکید بر تقویت جنبه‌های ايجابی برای افزایش بهره‌وری سیستم مدیریت پسماندهای کشور، صرفاً و تنها بر جنبه‌های سلبی و تنبیه‌ی تأکید داشته و عملاً ۱۸ ماده و تبصره آن بر مجازات جرم‌انگاری و مسائل کیفری تکیه دارد.

• طرح یاد شده از نقطه‌نظر فرآیندی، بسیار پیچیده و سنگین شده که عمال آن را تبدیل به یک هزارتوی بروکراتیک می‌نماید که به طور مشخص، قابلیت اجرا ندارد. طبیعتاً وقتی قانون مدیریت پسماندهای مصوب سال ۱۳۸۳، با بروکراسی و پیچیدگی بسیار کمتر از این، در برخی از مواد به اجرایی نشده، سنگین‌تر کردن بروکراسی و دامن‌زدن به پیچیدگی‌های فرآیندهای اداری و اجرایی، طرح کنونی را نیز پیشایش زمین‌گیر خواهد کرد. به عنوان مثال در ۱۴ ماده و تبصره این قانون تدوین استانداردها، مقررات فنی، استان راهبردی، طرح‌های جامع، نظام، نظارت، پیکارچه، مطالعات آسیب‌شناسی و... تکلیف شده و همچنین در ۱۵ ماده و تبصره نیز تکالیفی در خصوص سامانه تعیین گردیده است.

• طرح یادشده در بسیاری از مواد مانند تعریف پسماندها، گنج، مبهم و غیرشفاف است و مشخصاً تصویب چنین طرحی، نه تنها از مسائل و مشکلات حوزه مدیریت پسماندها نخواهد کاست، بلکه مشکلات را در ابعاد بزرگتر بازتولید خواهد کرد و به تعارضات میان دستگاه‌های حاکمیتی با شهروندان و بخش خصوصی بر سر حقوق مالکیت و رقابت دامن خواهد زد.

• طرح یادشده در بسیاری از موارد مانند تجارت آلایندگی یا امتداد مسؤولیت تولیدکننده غیرعلمی، غیرکارشناسی و سطحی است و ضعف دانش فنی در آن مشهود است؛ چرا که پیش‌نیاز اجرای سیاست‌های مبتنی بر بازار، مانند تجارت آلایندگی یا امتداد مسؤولیت تولیدکننده در کشورها، تعیيت نظام اقتصادی کشورها از قواعد بازار آزاد، احترام به حقوق مالکیت و رقابت و حضور دولت و دستگاه‌های واپسیت به آن در جایگاه ترتیم‌گری به جای اجرای است. حال، در نظام اقتصادی بسته کشور ما که از درجه آزادی بسیار پایینی برخوردار است، دولت و نهادهای حاکمیتی همزمان تصدی‌گری و اجرا را بر عهده دارند و با سیطره بر بالادست اقتصاد با شهروندان و بخش خصوصی رقابتی غیرمنصفانه می‌کنند، بهره‌گیری سطحی از سیاست‌هایی چون تجارت آلایندگی یا امتداد مسؤولیت تولیدکننده صرفاً به تورم سیستم، افزایش قیمت‌ها، اخلال در رقابت، اتحاد در بالادست و افزایش فساد دامن خواهد زد و تبعات آن خودبه‌خود در تعارض با حفظ محیط‌زیست قرار خواهد گرفت.

۷۴ در زمستان ۱۴۰۰ وزارت کشور بر آن شد تا با اعلام وضعیت بحرانی در حوزه مدیریت پسماند، قرارگاه مدیریت پسماند تشکیل دهد تا با تمکن به قوانین مدیریت بحران تجاوز به حقوق مالکیت و حقوق رقابت را استمرار بخشد؛ حال آن که در تعریف قانون مدیریت بحران، بحران «از هم گیختگی جدی عملکرد یک جامعه که ناشی از وقوع مخاطره است و منجر به خسارات و اثرات منفی گسترش انسانی، اقتصادی یا محیط‌زیستی می‌شود، به طوری که مواجهه با آن فراتر از توانایی جامعه متأثر و دستگاه‌های مسؤول آن قانون باشد»، و مخاطره هم «پدیده طبیعی یا کنش انسانی (به جز موارد نظامی، امنیتی و اجتماعی) است که در صورت وقوع در محیط یا جامعه آسیب‌پذیر می‌تواند تبدیل به یک بحران و حادثه خسارت‌بار شود».

بر مبنای همین تعاریف، مشکل پسماند کشور نه ناشی از پدیده طبیعی بوده، نه کنش انسانی و نه فراتر از توانایی دستگاه‌های مسؤول. این مشکل صرفاً و تنها ناشی از کوتاهی دستگاه‌های مسؤول در تحقق مسؤولیت‌های خود در این حوزه در طی پیش از یک دهه بوده است و بنابراین اصلاح مختصات و معیارهای لازم جهت تعریف به عنوان بحران را ندارد. در تعریف علمی، بحران وقتی است که خسارات ناشی از مخاطره‌ای از بضاعت کنونی شما برای کنترل آن فراتر باشد. آیا اگر ما عتمداً بیمار را درمان نکنیم و نیاز او به سکن بیش از مقدار مسکن‌های در اختیار ما شد، ما با بحران روبرو شدیم؟! شرایطی بحران وقتی موضوعیت دارد که ما قابل تمام راههای علمی و منطقی برای پیشگیری از وقوع مخاطره را رفتنه باشیم یا اگر مخاطره‌ای اتفاق افتاده تمام توان خود را برای کنترل خسارات آن به کار بردene باشیم.

## ۲.۳) برآورد اندازه حلقه‌های زنجیره بازیافت در اقتصاد ایران

### ۲.۳.۱) آمارهای غیرقابل اتكا، بی‌کیفیت و نیاز به محاسبات مقاطع

براساس برخی از آمارها فقط در حوزه پلاستیک‌ها، سالانه حدود ۵۰۰ هزار تن پسماند کیسه پلاستیکی در ایران تولید می‌شود که تنها ۱۳ تا ۲۰ درصد آن جداسازی و بازیافت می‌شود و بقیه به صورت دفن یا سوزاندن دور ریخته می‌شود. بر اساس مطالعات دیگری ایران سالانه حدود ۲ تا ۴ میلیون تن پسماند پلاستیکی تولید می‌کند که تنها ۱۳ تا ۲۰ درصد آن به طور رسمی بازیافت می‌شود و بقیه یا دفن می‌شود یا سوزانده می‌شود. در پژوهشی دیگر و طبق گزارش موسسه آدلوفی<sup>۷۵</sup>، ۱۰ درصد از پسماند تولیدی ایران را پسماند پلاستیکی تشکیل می‌دهد؛ از آنجایی که میزان پسماند تولیدی ایران در سال در حدود ۱۸ میلیون تن برآورد می‌شود، میزان سالانه تولید پسماند پلاستیکی در حدود ۱.۸ میلیون تن پسماند برآورد می‌گردد. بر اساس این گزارش تخمين زده می‌شود که تنها ۲۰ درصد از پسماند شهری و ۱۷ درصد از پسماند صنعتی ایران بازیافت می‌شود و مابقی یا دفن می‌شود یا در فضاهای باز ریخته می‌شود.

آماری دیگر، سرانه تولید زباله در هر روز در ایران ۶۰۰ گرم و در شمال شهر تهران ۱۲۰۰ گرم است. از طرفی در هر روز در ایران ۴۳۵۰ تن پسماند پلاستیکی تولید شده که این رقم حدوداً ۷.۵ درصد از ۵۸۰۰۰ تن پسماند تولیدی در هر روز در کشور است و میزان تولید پسماند پلاستیکی در سال را به حدود ۱۶ میلیون تن می‌رساند. همچنین از کل پسماندهای تولیدی کشور نیز تنها ۷ درصد آن بازیافت شده و ۹۳ درصد به صورت غیربهداشتی دفن می‌شود. به استناد وبسایت Ourworldindata سرانه‌ی تولید پسماند پلاستیکی در ایران در حدود ۴۹۶، ۲۰۱۹ گرم در روز است که این مقدار معادل سالانه ۴ میلیون تن پسماند پلاستیکی در کشور است؛ بر اساس این داده‌ها در سال ۱۴ هزار تن پسماند پلاستیکی در ایران سوء مدیریت شدند. بر اساس آمار دیگری میزان تولید پسماندهای پلاستیکی ایران احتمالاً در بازه‌ای میان ۱/۵ میلیون تن در سال تا ۲/۵ میلیون تن در سال است و نیز نرخ بازیافت رسمی پسماندهای پلاستیکی احتمالاً رقمی میان ۱۰ تا ۲۰ درصد باشد و حدود ۲۰ درصد پسماندهای پلاستیکی در زباله سوزانده می‌شوند و ۱۰ درصد آن سوء مدیریت (دفن غیر بهداشتی و یا رهاسازی در طبیعت) می‌شود و ما بقیه آن در محل‌های دفن مدفون می‌شوند.<sup>۷۶</sup>

در حوزه‌های مرتبط با سایر انواع پسماندها نیز این واگرایی اطلاعات در قالب اطلاعات نادرست<sup>۷۷</sup> و اطلاعات ساختگی<sup>۷۸</sup> به کرات دیده می‌شود. به عنوان مثال در حوزه‌ی پسماندهای صنعتی، اولین بار در ایران آمار میزان تولید پسماندهای صنعتی از طرف یک مسؤول بلندپایه‌ی کشور، در سخنرانی محمدجواد محمدی‌زاده، رئیس وقت سازمان محیط‌زیست و در آغاز دومن کنفرانس و نمایشگاه بین‌المللی مدیریت پسماند، بازیافت و بیومس در تاریخ ۲۴ آبان‌ماه سال ۱۳۹۱ ارائه گردید. وی در این سخنرانی «تولید زباله‌ی صنعتی در کشور» را حدود ۳ میلیون تن اعلام نمود و پیش‌بینی کرد، در سال ۱۴۰۴ بیش از ۲۰۲ هزار تن زباله‌ی ویژه صنعتی و معدنی داشته باشیم.<sup>۷۹</sup> عدد ۳ میلیون تن در دهه‌ی ۹۰ به فراموشی سپرده شد؛ به تدریج در مصاحبه‌های مسؤولان مختلف سازمان حفاظت محیط‌زیست در سال‌های ۱۳۹۶، ۱۳۹۹ و ۱۴۰۱ تولید پسماند صنعتی ایران ناگهان به بیش از ۳۰ میلیون تن رسید!<sup>۸۰</sup> [۳۶] [۳۷] بر همین اساس، این که منبع، مرجع و روش به دست آوردن و اعلام این اعداد و ارقام توسط مسؤولین سازمان حفاظت محیط‌زیست چه چیزی و چه جایی بوده است، مشخص نیست. بر اساس تجربیات فعالان این حوزه در اتحادیه صنایع بازیافت ایران، اولین بار این عدد به منظور توجیه فنی یک پروژه‌ی احداث سایت مدیریت پسماندهای ویژه‌ی صنعتی توسط شرکت مشاور سرمایه‌گذار آن پروژه به سازمان اعلام گردید و رفتارهای تبدیل به آمار رسمی سازمان شد.

آنچه روشن و مشخص است این است که وقتی برخلاف کشورهای توسعه‌یافته، تعریف پسماند در ایران، تعریف واضح، مشخص، شفاف و دقیقی نیست، این امر باعث ایجاد تفاسیر گوناگون از مفهوم پسماند توسط نقش‌آفرینان مختلف می‌گردد و قاعده‌تا آماری هم که از تولید پسماند ارائه می‌گردد آمار قابل اتكابی نخواهد بود.

<sup>75</sup> Adelphi

<sup>76</sup> Misinformation

<sup>77</sup> Disinformation

در گام بعدی و پس از تدقیق و شفافسازی مفهوم پسماند، روش و ابزار بسته آمدن آمار باید مشخص گردد. بر همین اساس، در یک دهه اخیر در این زمینه دو دیدگاه در بخش دولتی و خصوصی وجود داشته است:

(۱) دیدگاه سازمان حفاظت محیط‌زیست در بهره‌گیری از ابزارهای حکمرانی Command & Control: این دیدگاه که اکنون به

صورت سامانه‌ی iranemp پیاده‌سازی گردیده است، واحدهای صنعتی را ملزم به خوداظهاری آمار تولید انواع پسماندهای ویژه صنعتی و واگذاری این پسماندها به شرکت‌های ذی‌صلاح که فهرست ایشان روی سامانه است، می‌نماید.<sup>۷۸</sup>

(۲) دیدگاه اتحادیه صنایع بازیافت در بهره‌گیری از ابزارهای حکمرانی Market-Based: این دیدگاه بر پایه‌ی ایجاد سامانه‌ی بازار متشكل مبادلات پسماند و اقلام ضایعاتی در ساختاری نظیر بورس کالاست تا بر اساس آن، نظارت حاکمیتی سازمان و سایر دستگاه‌ها روی معاملات و مبادلات داخل سامانه صورت پذیرفته و راستی‌آزمایی‌های مرتبط با این امر صورت گیرد.

حال اگر اعداد و ارقام مرتبط با ایران را با اروپا، کانادا و آمریکا مقایسه کنیم شرایط به صورتی می‌گردد که بر اساس آمار اعلامی پایگاه تبادل اطلاعات تولید صنعتی اروپا<sup>۷۹</sup> یا EPIA که زیرمجموعه‌ی دفتر محیط‌زیست اروپا<sup>۸۰</sup> یا در کمیسیون اروپا<sup>۸۱</sup> (قوه‌ی مجریه‌ی در اتحادیه اروپا) است، بخش صنعت، مسؤول تولید حدود ۹۰درصد از ۲.۵ میلیارد تن پسماند تولیدی اروپا در هر سال است که سهم بخش صنایع عمرانی ۳۴درصد، صنایع معدنی ۲۷درصد و صنایع ساخت ۱۱درصد در این ۲.۲ میلیارد تن پسماند صنعتی است. [۳۸] بر اساس آمار سایت معتبر استاتیستا<sup>۸۲</sup>، تولید سرانه‌ی پسماندهای صنعتی کشور کانادا نیز به طور سالیانه چیزی در حدود ۳۶.۱ تن و تولید سرانه‌ی پسماندهای صنعتی آمریکا به طور سالیانه حدود ۲۵ تن است که بر همین اساس، تولید پسماند صنعتی سالیانه‌ی این دو کشور به ترتیب حدود ۱۴ و ۸.۲ میلیارد تن می‌گردد. [۳۹]

به منظور یافتن تخمینی از میزان تولید پسماند صنعتی در ایران و صرفه به منظور محک زدن این رقم، در این بخش از معادل سازی تولید ناخالص داخلی (GDP) ایران، اروپا، کانادا و آمریکا و همچنین شدت انرژی<sup>۸۳</sup> این کشورها بهره گرفته می‌شود. گرچه که باید ذکر کرد چنین محکی، اصولاً محک رایج و معمولی نیست و در اینجا نیز تنها برای ایجاد ذهنیتی نسبت به ابعاد اعداد و ارقام به کار گرفته شده است.

نام کشور	۲۰۲۲ GDP (تریلیون دلار)	شدت انرژی [۴۰] (KOEQ./\$ <sub>2015</sub> price <sup>۸۴</sup> )	میزان تولید پسماند صنعتی (میلیارد تن در سال)	میزان کل تولید پسماند در سال (میلیارد تن در سال)	شدت تولید پسماند (تن به هزار دلار)
ایران	۰.۳۵	۰.۲۰۷	۰.۳	۰.۰۵۳	۰.۱۵۴ (بر اساس آمار سازمان)
اتحادیه اروپا	۱۵۸	۰.۰۶۵	۲.۲	۲.۴۳۷	۰.۱۵۴
آمریکا	۲۰.۸۹	۰.۱۰۵	۸.۲	۸.۵۱۲	۰.۴۰۷
کانادا	۱۶۴	۰.۱۶۹	۱.۴	۱.۴۳۲	۰.۸۷۳

جدول ۱ - مقایسه GDP، میزان تولید پسماند و شدت انرژی ایران با کشورهای منتخب

<sup>۷۸</sup> در هیچ‌یک از قوانین و مقررات کشور، حد و استانه‌ی خاصی برای تمایز فعالیت صنعتی و کارگاهی با فعالیت صنعتی و کارخانه‌ای ارائه نگردیده است. به عبارت دیگر، در تولید یک محصول مشخص یا تنازع کاملاً مشابه و تعداد پرسنل کاملاً برابر، یک بنگاه اقتصادی می‌تواند با اخذ پروانه‌ی کسب از اتحادیه‌های صنعتی تحت پوشش اتاق اصناف به فعالیت پرداخته باشد از این پروانه‌ی بهره‌برداری از وزارت صنعت، معدن و تجارت مبادرت ورزد که البته در حالت دوم، قطعاً مشمول نظارت‌های سخت‌گیرانه‌تر در تمامی ابعاد فعالیت از سوی سازمان‌های حاکمیتی (نظارت سازمان حفاظت محیط‌زیست، سازمان ملی استاندارد، سازمان تأمین اجتماعی، سازمان امور مالیاتی، وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی و...) می‌گردد. بر همین اساس هم در ایران، آنچه پسماند صنعتی خوانده می‌شود و بر آن نظارت سازمان حفاظت محیط‌زیست در قالب سامانه‌ی iranemp حاکم می‌گردد، پسماندی است که در واحدهای دارای پروانه‌ی بهره‌برداری از وزارت صنعت، معدن و تجارت تولید گردد و اساساً بر فعالیت واحدهای خارج از جرچوب این مجموع، مانند کارگاه‌ها و واحدهای صنعتی، نظارت چندانی صورت نمی‌پذیرد.

<sup>۷۹</sup> European Industrial Production Information Exchange

<sup>۸۰</sup> European Environmental Bureau

<sup>۸۱</sup> European Commission

<sup>۸۲</sup> Statista

<sup>۸۳</sup> Energy Intensity

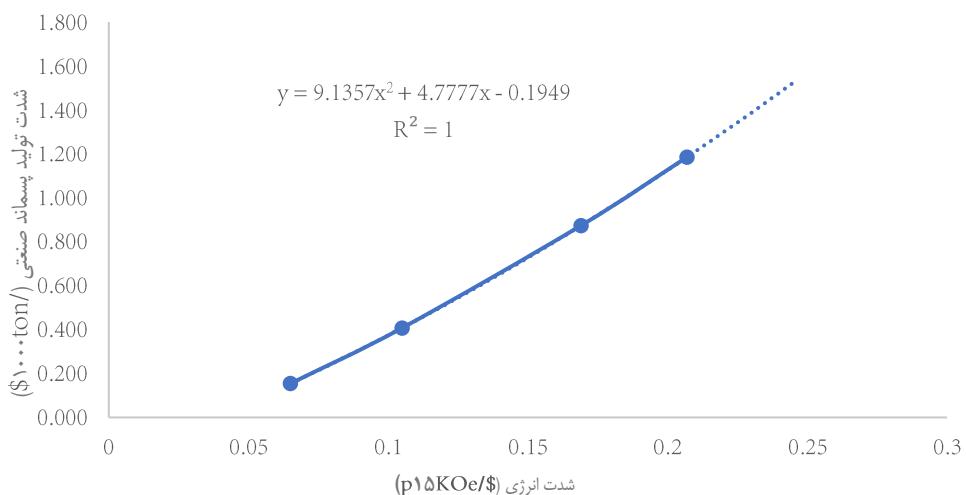
میزان مصرف انرژی برای تولید هر کالا بر حسب واحد پول که به نحوی میزان هدر رفت منابع در خلق ارزش را نشان می‌دهد

<sup>۸۴</sup> کیلوگرم معادل نفت خام به ازای خلق ۱ دلار ارزش نسبت به سال مرجع ۲۰۱۵



بر اساس جدول فوق می‌توان به صورت تخمینی نتیجه گرفت که در شرایطی که کشور ایران، از نظر شدت انرژی، سومین کشور جهان پس از کویت و روسیه است یا به عبارت دیگر، از نقطه‌نظر بد مصرف کردن منابع، از کشورهای سوآمد در جهان است، شدت تولید پسماند آن مطابق آمار سازمان حفاظت محیط‌زیست برابر با اتحادیه اروپا و به طور قابل ملاحظه‌ای کمتر از آمریکا و کاناداست که در مصرف منابع به مراتب کارآمدتر از ایران عمل می‌کنند. به زبان ساده، اگر آمار سازمان را معيار قرار دهیم، ایران گرچه در مصرف انرژی فاجعه‌بار عمل می‌کند، اما در بهره‌وری و در مصرف مواد خام در صنایع خود ۶ برابر کانادا، ۲.۵ برابر آمریکا و هم‌تراز اروپا است!

در عین حال بر مبنای مقایسه نسبت شدت انرژی به شدت تولید پسماند روی نمودار برای سایر کشورهای مورد مطالعه، می‌توان با تقریب ایده‌آلی ( $R^2=1$ ) به فرمولی توانی رسید و مطابق آن نتیجه گرفت شدت تولید پسماند ایران برابر با ۱.۱۸۶ تن پسماند به هزار دلار است که با در نظر گرفتن GDP ایران، کل پسماند تولیدی ایران برابر ۴۱۵ میلیون تن در سال می‌گردد. نتیجتاً با تفريح میزان پسماندهای شهری از این رقم، میزان تولید پسماند صنعتی ایران می‌تواند چیزی در حدود ۳۹۰ میلیون تن در سال باشد که با آمار اعلامی از سوی سازمان حفاظت محیط‌زیست اختلافی ۱۲ برابری دارد.



شکل ۱۳ - نمودار نسبت شدت انرژی به شدت تولید پسماند صنعتی

همچنین اگر نسبت تولید پسماندهای شهری و صنعتی را در کشورهای یادشده قیاس کنیم، به جدول زیر می‌رسیم:

نام کشور	میزان تولید پسماند صنعتی (میلیارد تن در سال)	شدت تولید پسماند صنعتی (تن به هزار دلار)	میزان تولید پسماند شهری (میلیارد تن در سال)	نسبت تولید پسماند شهری به صنعتی
ایران (بر اساس آمار سازمان)	۰.۱۱۸۶	۰.۱۱۸۶	۰.۰۳۹	%۶۰.۷
ایران (بر اساس محاسبات)	۰.۰۳۹	۱.۱۸۶	۰.۰۳۹	
اتحادیه اروپا	۰.۰۲۳۷	۰.۱۵۴	۰.۰۲۳۷	%۱۰.۷۹
آمریکا	۰.۰۳۱۲	۰.۱۵۴	۰.۰۳۱۲	%۳۸.۱
کانادا	۰.۰۰۳۲	۰.۰۸۷۳	۰.۰۰۳۲	%۲۰.۳۲

جدول ۲ - مقایسه میزان تولید پسماند شهری و صنعتی ایران و کشورهای منتخب

مطابق این جدول در تمامی کشورهای منتخب، نسبت میزان تولید پسماند شهری به صنعتی، ارقامی در حدود ۱۰ درصد به پایین است. اما با آماری که سازمان از پسماندهای صنعتی در ایران ارائه می‌کند، این نسبت برای ایران به حدود ۸۰ درصد می‌رسد. حال اگر با فرض تولید حدود ۴۰۰ میلیون تن پسماند صنعتی در ایران محاسبات را انجام دهیم، این نسبت به ۶ درصد رسیده که در قیاس با کشورهای منتخب، عددی



منطقی است. نهایتاً گرچه میزان دقیق تولید پسماند صنعتی در ایران مشخص نیست، اما آنچه از این محاسبات می‌توان نتیجه گرفت و ادعا کرد آن است که قطعاً میزان تولید پسماند صنعتی در ایران از ابعاد چند ده میلیون تن در سال بالاتر بوده و از جنس ابعاد چند صد میلیون تن در سال است و نتیجتاً آماری که سازمان حفاظت محیط‌زیست ارائه می‌دهد، بدون تردید آماری نادرست و غیرقابل‌اتکا خواهد بود. واگرایی آمار تولید انواع پسماندها در ایران ریشه در عدم شفافیت و نبود بازاری آزاد و متنشکل به منظور عرضه و تقاضای این مواد دارد. چرا که:

- (۱) در مرحله جمع‌آوری، به دلیل عدم به کارگیری یا مشارکت شهروندان در تفکیک مواد قابل بازیابی از پسماندها در مبدأ، وارد شدن مواد قابل بازیابی به سطلهای زباله شهری و ساختارهای اقتصادی-اجتماعی کشور از جمله رشد فزاینده شکاف طبقاتی و گسترش پدیده حاشیه‌نشینی در کنار کلانشهرها، جریان‌های کار غیررسمی جمع‌آوری پسماندها در قالب شبکه‌های زباله‌گردی، پیش از آن که اساساً پسماندها به مبادی رسمی وارد شوند (مانند ایستگاه‌های MRF شهرداری) آنها را از سطلهای زباله خیابان خارج کرده، در گودها و گارازهای حاشیه شهر پردازش نموده و به صورت غیررسمی و غیرقابل‌رصد به فروش می‌رسانند. طبیعتاً احصای آمار عملکرد این جریان‌ها و شبکه‌ها بسیار دشوار بوده و شاید تنها بتوان از مسیر رصد کردن جریان‌های مالی ایشان (رصد حساب‌های بانکی توسط سازمان امور مالیاتی کشور) به هویت ایشان پی برده و در گام بعدی با رسمی نمودن فعالیتشان به مشخص نمودن آمار عملکردی ایشان دست یافت.
- (۲) در مرحله پس از جمع‌آوری، بسیاری از واحدهای پردازش نیز یا به صورت غیررسمی فعالیت کرده یا با اخذ پروانه کسب از اتحادیه‌های بعضاً نامرتبط در اتاق اصناف فعالیت می‌کنند. بنا به بررسی‌های اتحادیه صنایع بازیافت ایران، در سال ۱۴۰۰، تعداد ۲۰۷ اتحادیه صنفی همگن<sup>۸۵</sup> در سطح شهرستان‌ها (مثل اتحادیه خدمات رایانه، تالب‌لوبنیس، عکاسی و فیلمبرداری آران و بیدگل، اتحادیه صنف درودگران و آلومنیوم کاران شهرستان خور بیانک، اتحادیه کفش‌فروشان شهرستان پارس‌آباد، اتحادیه درودگران (نجاران) ملاره، اتحادیه نانوایی و قنادی شهرستان رودبار جنوب، اتحادیه خواربارفروشان و نانوایان فنوج و...) به مقاضیان پردازش پروانه کسب با عنوان بازیافت داده‌اند. به دلیل همین پراکندگی و نابسامانی در صدور مجوز فعالیت، شناسایی، نظارت و احصای آمار مرتبط با میزان فعالیت این فعالان ممکن نیست.
- (۳) برخی دیگر از واحدهای پردازش به همراه اغلب صنایع بازیافت در کشور دارای پروانه بپردازی از وزارت صنعت، معدن و تجارت هستند که امکان شناسایی، نظارت و احصای آمار مرتبط با ایشان برای این وزارت وجود دارد، اما به دلایل زیر الزاماً میزان فعالیت ایشان برابر با ظرفیت مندرج بر پروانه نیست:

- به منظور انطباق با مقررات و ضوابط استقرار واحدهای تولیدی، صنعتی و معنی ظرفیت مندرج بر پروانه کمتر از میزان فعالیت واحد در امر بازیافت است.
- به منظور جلوگیری از کاهش تخصیص سهمیه پتروشیمی در دریافت مواد خام اولیه به منظر افزایش گرید محصول، ظرفیت مندرج بر پروانه کمتر از میزان فعالیت واحد در امر بازیافت است.
- به دلیل دشواری‌های تأمین مواد اولیه و مشکلات عده فضای کسبوکار، فعالیت واحد کمتر از ظرفیت اسمی آن است.
- به دلیل آنکه فعالان زنجیره تأمین این صنایع، عمدها بنگاه‌ها و شبکه‌های غیررسمی جمع‌آوری پسماندها هستند، اغلب واحدهای فعال در صنعت بازیافت با مشکلات عدیده در رسیدگی‌های مالیاتی و اثبات اصالت معاملات به سازمان امور مالیاتی روبرو بوده و بعضی بخشی از فعالیت خود را به صورت فروش غیررسمی و خارج از آمار قابل رصد برای وزارت صمت یا سازمان امور مالیاتی انجام می‌دهند. نهایتاً می‌توان نتیجه گرفت، در شرایط کنونی کشور، هر نوع آماری که از هر نهادی در ایران در زمینه میزان تولید انواع پسماندها اعلام می‌شود آمارهایی نادقيق هستند که به تنهایی، قابلیت اتکا نداشته و نیاز است با مراجع مختلف تقاطع داده شوند. این در شرایطی است که در دنیای امروز و خصوصاً با شکل‌گیری هوش مصنوعی و مفاهیمی چون هوش مصنوعی مسؤولانه<sup>۸۶</sup>، کیفیت داده‌ها<sup>۸۷</sup> به در دسترس بودن داده‌ها<sup>۸۸</sup> ارجحیت دارد و دقیقاً اینجاست که نقش حکمرانی در شفافیت داده‌ها، مشارکت نقش‌آفرینان در تولید داده‌ها و پاسخگویی در خصوص مدیریت داده‌ها معنا و مفهوم می‌یابد.

<sup>۸۵</sup> موضوع ماده ۲۱ و تبصره ۳ ماده ۲۶ قانون نظام صنفی کشور

<sup>۸۶</sup> Responsible AI

<sup>۸۷</sup> Quality of Data

<sup>۸۸</sup> Availability of Data



### ۳.۷.۲) برآورد اقتصادی حلقه اول زنجیره: کسبوکار لجستیک معکوس(خدمات تفکیک در مبدا، خرید و جمعآوری)

از تطابق آنالیز ورودی سایتهاي مدیریت پسماند [۴۱] با آمارهاي موجود از تولید و واردات برخی اقلام ورودی به زنجیره ارزش می‌توان برآوردهای نسبتاً قابل قبولی از ابعاد بازار داشت. اتحادیه صنایع بازیافت ایران در بهار سال ۱۴۰۱ ارزش سالانه هشت قلم اصلی مواد و کالای قابل بازیابی کشور را در حدود ۵.۳ میلیارد دلار برآورد نموده است که قاعده دربردارنده کمترین برآورد ممکن برای حلقه اول است و به دلیل کمبود اطلاعات، کالاهایی نظیر ضایعات الکترونیک، روغن‌های روانکار و روغن‌های خوارکی در آن لحاظ نشده است. در هر حال، آنچه با قطعیت می‌توان گفت این است که فعالیت رسمی کسبوکار لجستیک معکوس در کشور تولید ناخالص کشور را بیش از ۳.۵ میلیارد دلار در سال افزایش خواهد داد.

جمعیت کشور:	نفر	مقدار (ton/yr)	درصد وزنی (%)	قیمت واحد (Rial/kg)	سرانه تولید پسماند:	۲۹۰ kg/yr/person
نام					ارزش	ارزش
کاغذ		۱,۶۲۴,۰۰۰	۷.۰۰	۶۴.۵۰۰	۱۰۴,۷۴۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۴,۷۴۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
شیشه		۴۶۴,۰۰۰	۲.۰۰	۱۵.۰۰۰	۶,۹۶۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۶,۹۶۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
آلومینیوم		۴۶۴,۰۰۰	۲.۰۰	۶۵۰,۰۰۰	۳۰۱,۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۰۱,۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
آهن		۲,۹۹۹,۷۶۰	۱۲.۹۳	۱۱۱,۰۰۰	۳۳۲,۹۷۳,۳۶۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۳۲,۹۷۳,۳۶۰,۰۰۰,۰۰۰
(PET)		۲۷۸,۴۰۰	۱.۲۰	۱۴۱,۰۰۰	۳۹,۲۵۴,۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۹,۲۵۴,۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰
پلی‌اتیلن		۱,۱۱۳,۶۰۰	۴.۸۰	۱۴۵,۰۰۰	۱۶۱,۴۷۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۶۱,۴۷۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
پلی‌پروپیلن		۱۸۵,۶۰۰	۰.۸۰	۱۳۸,۰۰۰	۲۵,۶۱۲,۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۵,۶۱۲,۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰
لاستیک		۲۹۹,۲۸۰	۱.۲۹	۴,۰۰۰	۱,۱۹۷,۱۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۱۹۷,۱۲۰,۰۰۰,۰۰۰
	۷,۴۲۸,۶۴۰	۳۲.۰۲			۹۷۳,۸۱۷,۶۸۰,۰۰۰,۰۰۰	۹۷۳,۸۱۷,۶۸۰,۰۰۰,۰۰۰
نوخ ارز(\$/Rial):	۲۸۰,۰۰۰				۳,۴۷۸ M\$/yr	ارزش معادل:

جدول ۳ - برآورد تخمینی ارزش ۸ قلم کالای اصلی در زنجیره لجستیک معکوس

### ۳.۷.۳) برآورد اقتصادی حلقه یک‌ونیم زنجیره: کسبوکار اسقاط<sup>۸۹</sup> و بازیافت خودروهای فرسوده

فرآیند نوسازی و از رده خارج کردن خودروی فرسوده در اوخر شهریور ۱۳۸۲ با تصویب‌نامه وزرای عضو کمیسیون ماده ۱ آین نامه اجرایی قانون مقررات صادرات و واردات تحت عنوان «استفاده نمودن واردکنندگان خودرو از تخفیفات ترجیحی در سود بازرگانی خودروهای وارداتی بابت خروج خودروهای خارج از رده» آغاز شد. در اسفند ۱۳۸۴ با تصویب تبصره ۱۳ قانون بودجه سال ۱۳۸۵، ستاد تبصره ۱۳ شکل گرفت و مامور شد سود حاصل از صرفه‌جویی در سود تمهیلات به سرمایه‌گذاران در طرح‌های صرفه‌جویی تخصیص دهد و در واقع این وجوده پس از دوران بازگشت سرمایه موجب افزایش GDP کشور گردد. از سال ۱۳۸۵ و شکل گیری ستاد، که بعدها به ستاد حمل و نقل و سوخت تغییر نام داد، تاکنون ۱۸۰ عنوان مقرره مصوب هیأت وزیران، کارگروه توسعه حمل و نقل عمومی، شورای اقتصاد، شورای عالی حفاظت محیط‌زیست و نظایر آن ابلاغ شده که تعداد زیادی از این مصوبات به نحوی یکدیگر را نقض یا اصلاح کرده‌اند و به کرات دیده می‌شود خود مدیران این بخش نیز از برقراری یا نسخ برخی از این مقررات اطمینان ندارند. تنها جهت به تصویر کشیدن ابعاد این نوع حکمرانی فاجعه‌بار در نظر بگیرید که ۱۸۰ مقرره طی این ۱۸ سال، یعنی هر سال ۱۰ مقرره و هر ۳۶ روز یک مقرره!<sup>۹۰</sup>

<sup>۸۹</sup> اسقاط: فرآیندهای خرد کردن، جدا کردن و پردازش اجزای تشکیل‌دهنده کالای دارای حداقل دو یا چند جزء، قابل بازیافت، با هدف ممانعت از تبدیل آنها به پسماند است.

<sup>۹۰</sup> دو نمونه از این آشتفتگی را در نظر بگیرید:



خلق این حجم از مقرره آشفته و خد و نقیض در حالی است که وزیران عضو کارگروه توسعه حمل و نقل عمومی و مدیریت مصرف سوخت در اسفند ۱۳۸۷ آیین نامه «از رده خارج کردن خودروهای فرسوده» را تصویب کرده بودند و اتفاقاً آیین نامه یاد شده از کل مقررات این خودروهای فرسوده در نظر گرفته بود در سال اول اجرا شد؛ لیکن به دلیل تورم و کاهش ارزش پول ملی در سال‌های بعد بی‌اثر شد و از قضا مقرره‌های جایگزین ماده ۴ نیز چون بدون در نظر گرفتن ریشه این نقیصه صرفاً به دنبال تغییر ارقام بودند هیچ یک نتوانستند به شکلی کارآمدتر باشد. ماده ۴ آیین نامه که منابع ریالی را به عنوان سود تسهیلات و کمک بلاعوض نوسازی برای مالکان خودروهای فرسوده در نظر گرفته بود در سال اول اجرا شد؛ لیکن به دلیل تورم و کاهش ارزش پول ملی در سال‌های بعد بی‌اثر شد و از قضا مقرره‌های جایگزین ماده ۴ نیز چون بدون در نظر گرفتن ریشه این نقیصه صرفاً به دنبال تغییر ارقام بودند هیچ یک نتوانستند به کلیه وجوه حاصل از حذف یارانه‌ها و صرفه‌جویی مصرف سوخت به حساب هدفمندی یارانه‌ها نزد خزانه کل کشور واریز می‌شدند و حساب یاد شده به قلکی نزد دولت تبدیل شد تا در سفرهای استانی هر پروژه‌ای را که قابلیت توجیه کاهش مصرف انرژی داشت، از این محل تامین اعتبار کند؛ به عنوان نمونه، تکمیل پروژه پل شهید کلانتری روی دریاچه ارومیه.

در عمل، طی سال‌های ۱۳۸۵ تا ۱۳۸۹ با بالا رفتن قیمت نفت و سرمازیر شدن جریان دلارهای نفتی به کشور، مکانیزم اعطای کمک‌های بلاعوض و یارانه سود تسهیلات برای طرح‌های جایگزینی خودروهای فرسوده، سرمایه‌گذاران را به سمت از رده خارج کردن و نوسازی ناوگان حمل و نقل کشاند و در نتیجه ظرفیت صنایع اسقاط و بازیافت خودروهای فرسوده از حدود ۵۰,۰۰۰ دستگاه خودرو در سال افزایش یافت. اجماع جهانی علیه کشور و قطعنامه‌های سازمان ملل از سال ۱۳۸۹ کشور را آماج تحریم‌های متعدد و متنوع قرار داد و با کاهش فروش نفت ایران و کاهش قیمت جهانی نفت، کاهش شدید درآمدها و کسری بودجه کشور رخ داد. در این مقطع، حمایت از فرایند نوسازی ناوگان و از رده خارج کردن خودروهای فرسوده در بودجه کشور فراموش و کل این فرایند محدود به گواهی‌های اسقاط شد که تنها محل مصروفشان تخفیفات گمرکی برای شماره‌گذاری خودروهای وارداتی بود. در این فضاء، صنایع نوپای اسقاط و بازیافت خودرو با اولین شوک سهمگین تاریخ خود مواجه شدند و در نتیجه طی سال‌های ۱۳۹۰ تا ۱۳۹۲ عملکرد این صنعت تا ۷۰,۰۰۰ دستگاه خودرو در سال کاهش یافت. با آغاز مذاکرات هسته‌ای از سال ۱۳۹۲ و گشايش‌های نسبی که در اقتصاد کشور پدید آمد، به جبران تقاضای سرکوب شده بازار خودرو در سال‌های تحریم، واردات خودرو به کشور نسبتاً افزایش یافت که در نتیجه، عملکرد صنایع اسقاط و بازیافت خودرو از سال ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۶ به ۲۰۰,۰۰۰ دستگاه خودرو در سال افزایش یافت، و باعث ثبت رکورد تاریخی این صنعت در سال ۱۳۹۳ با از رده خارج نمودن ۳۴۰,۰۰۰ خودروی فرسوده شد. خروج تراپم از برجام و تحریم‌های آمریکا علیه کشورمان موجب ممنوعیت و صفر شدن واردات خودرو در سال‌های جنگ اقتصادی، کاهش تدریجی فعالیت صنایع اسقاط و بازیافت خودرو و نهادنا تعطیلی کامل این صنعت در سال ۱۳۹۸ گردید.

شاید کمتر رشته فعالیت صنعتی را بتوان مشابه صنعت اسقاط و بازیافت وسایط نقلیه فرسوده یافت، که از یک طرف پیشران صنایع مختلفی نظیر صنایع پالایش نفت، خودرو، فولاد و زیرشاخهای مختلف بازیافت از مواد پلیمری گرفته تا روغن‌های روانکار باشد و در عین حال بتواند خدمات بازرگانی نظیر فروش قطعات و کالاهای استوک را به پیش رانده و همزمان صنعتی سبز و دوستدار محیط‌زیست باشد. در شرایطی که به گواه آمار ۱۶٪ ناوگان سواری، ۷۸٪ ناوگان موتورسیکلت و ۲۹/۵٪ ناوگان دیزل کشور فرسوده است، به همان میزان که این فرسودگی هزینه‌های مستقیم و غیرمستقیم خود را به اقتصاد کشور تحمیل می‌نماید، معماری سازوکار مناسبی که در یک دوره کوتاه بتواند ناوگان فرسوده را جایگزین نماید، موجب جهش و رشد اقتصادی کشور خواهد شد.

(۱) آیین نامه اجرایی قانون توسعه حمل و نقل عمومی و مدیریت مصرف سوخت به شماره ابلاغ ۹۲۳۰۵ در روز ۱۳۸۷/۶/۵ تصویب شده، همان روز شاید ساعتی بعد، در تصویب‌نامه «شرایط فعالیت دفاتر پیشخوان خدمات توسط وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات» به شماره ابلاغ ۹۲۳۰۸ بخش‌هایی از مصوبه قبلی تغییر یافته که این تغییر به موجب اصلاحیه شماره ۹۹۳۲۸ دبیر هیأت‌دولت در همان روز اعمال گردیده است.

(۲) به موجب بند ۸ تصویب‌نامه شماره ۱۳۹۵/۳/۱۹ مورخ ۳۸۴۵۴ شماره ۱۳۹۵/۳/۱۹ مورخ ۳۸۴۵۴ شماره ۱۳۹۵/۳/۱۹ مورخ ۱۳۹۷/۷/۱۴ در مورد خودروهای فرسوده موضوع این برنامه اقدام نماید. بند ۴ مورد اشاره، جایگزین ردیف اول جدول بیوست بند ۲ تصویب‌نامه شماره ۱۲۶۶۵۳ تصوری به امور اقتصادی و دارایی (گمرک جمهوری اسلامی ایران) موظف شده نسبت به اجرای کامل استفاده از تخفیفات ترجیحی سود بازرگانی موضوع بند ۴ تصویب‌نامه شماره ۱۲۶۶۵۳ مورخ ۱۳۹۷/۵/۲۷ بوده که ردیف فوق الذکر خود جایگزین جدول ماده ۴ تصویب‌نامه شماره ۱۵۷۲ مورخ ۱۳۹۷/۵/۲۷ بود. آیین نامه از رده خارج کردن خودروهای فرسوده شده بود و ماده ۴ آیین نامه موصوف نیز به موجب بند مصوبه شماره ۱۳۹۶/۵/۱۸ هیأت‌وزیران لغو گردیده بود، لذا اساساً بند یاد شده جایگزین حکمی منسوخ شده و به اجرا در نیامد.

ناوگان حمل و نقل کشور در یک نگاه			
نرخ فرسودگی	فرسوده	کل وسائل نقلیه کشور	آمار: سال ۱۳۹۸
%۱۶	۳,۵۰۰,۰۰۰	۲۱,۷۷۸,۰۰۰	خودرو
%۷۸	۹,۰۰۰,۰۰۰	۱۱,۵۳۲,۱۷۹	موتور سیکلت
	۱۲,۵۰۰,۰۰۰	۳۳,۳۱۰,۱۷۹	جمع

ناوگان سنگین تجاری (دیزل)			
درصد فرسوده به کل	میزان خودروهای فرسوده	انواع خودرویی باری سنگین (درون و بروون شهری)	
%۲۹,۵	۵۷۶,۰۵۵	۱,۹۵۰,۰۰۰	
درصد فرسوده به کل	میزان خودروهای فرسوده	تعداد خودروهای باری (برون شهری تجاری)	
%۳۶	۱۲۴,۴۲۸	۳۴۶,۲۴۳	

میزان فرسودگی بر اساس ۲۲ سال محاسبه شده در حالی که طبق مصوبه جدید ۲۰ سال می باشد.

جدول ۴ - ناوگان حمل و نقل کشور در یک نگاه [۴۲]

از آنجا که ناوگان دیزلی به واسطه ماهیت تجارتی خود، سهم بسیار کمی از درآمد خود را صرف نوسازی خود می نماید، شاخص فرسودگی آن به مراتب بیشتر از ناوگان سواری شخصی بوده و در نتیجه مصرف سوخت هر دستگاه در هر ۱۰۰ کیلومتر، ۳۲ لیتر بیشتر از استاندارد جهانی است. با توجه به این که پیمایش متوسط هر دستگاه خودرو در این ناوگان حداقل در حدود ۱۳۰,۰۰۰ کیلومتر در سال می باشد، هر یک خودروی تجارتی دیزل فرسوده در سال ۴۳,۰۰۰ لیتر سوخت را هدر می دهد که با در نظر گرفتن ۱۰.۵ دلار به ازای هر لیتر به عنوان متوسط قیمت گازوئیل در کشورهای ترکیه، امارات عربی متحده و امریکا، این رقم برای یک دستگاه معادل ۴۳,۶۸۰ دلار (۱۳,۷۵۹ میلیون ریال) و برای کل ناوگان فرسوده معادل ۲۵ میلیارد دلار (۷۹۳ همت) و حدوداً ۲۴,۰۰۰ میلیون لیتر صرفه جویی گازوئیل در سال است. [۴۳]



## نوسازی ناوگان دیزلی



شکل ۱۴ - برآورد صرفه جویی حاصل از نوسازی ناوگان باری دیزل

صرف سوخت هر دستگاه خودروی سواری بنزینی فرسوده در هر ۱۰۰ کیلومتر، ۹۶ لیتر بیشتر از استاندارد خودروسانازن داخلی است. با توجه به این که پیمایش متوسط هر دستگاه خودرو در این ناوگان در حدود ۳۰,۰۰۰ کیلومتر در سال می باشد، هر یک خودروی سواری بنزینی فرسوده در سال ۲,۷۰۰ لیتر سوخت را هدر می دهد که با در نظر گرفتن ۱.۱ دلار به ازای هر لیتر به عنوان متوسط قیمت بنزین در کشورهای ترکیه، امارات عربی متحده و امریکا، این رقم برای یک دستگاه معادل ۲,۹۷۰ دلار (۹۳۶ میلیون ریال) و برای کل ناوگان فرسوده معادل ۱۰ میلیارد دلار (۳۳۷ همت) و حدوداً ۹,۴۵۰ میلیون لیتر صرفه جویی بنزین در سال است. بدیهی است که این برآورد بر فرض جایگزینی خودروی فرسوده با خودروی نوشماره استوار است و در صورت اسقاط خودروی فرسوده بدون جایگزینی با خودروی نوشماره، صرفه جویی و درآمد حاصله دو برابر خواهد بود. [۴۴]



## نوسازی ناوگان سواری بنزینی



شکل ۱۵ - برآورد صرفه جویی حاصل از نوسازی ناوگان سواری بنزینی

هر موتورسیکلت ۳۴ برابر بیشتر از یک خودرو ذات معلق را بازنگری می‌نماید و در هر ۱۰۰ کیلومتر مصرف سوختی در حدود ۱۲ لیتر دارد که در صورت جایگزینی با موتورسیکلت بر قی کل این مقدار، صرفه‌جویی خواهد شد. از آنجا که پیمایش متوسط هر دستگاه موتورسیکلت در حدود ۲۰،۰۰۰ کیلومتر در سال می‌باشد، هر موتورسیکلت بنزینی فرسوده در سال ۱۲۰ لیتر سوخت را هدر می‌دهد که با نظر گرفتن ۱۱ دلار به ازای هر لیتر به عنوان متوسط قیمت بنزین در کشورهای ترکیه، امارات عربی متحده و امریکا، این رقم برای یک دستگاه معادل ۱۳۲۰ دلار (۴۶ میلیون ریال) و برای کل ناوگان فرسوده معادل ۱۲ میلیارد دلار (۳۷۴ همت) و حدوداً ۱۰،۸۰۰ میلیون لیتر صرفه‌جویی بنزین در سال است.



### نوسازی ناوگان موتورسیکلت بنزینی



### نوسازی ناوگان موتورسیکلت بنزینی (جایگزینی با برقی)



شکل ۱۶ - برآورد صرفه‌جویی حاصل از نوسازی ناوگان موتورسیکلت بنزینی

بازیافت هر خودروی سواری فرسوده منجر به تولید ۴۵۰ کیلوگرم آهن خالص شده و بازیافت تنها ۴۵۰،۰۰۰ دستگاه خودروی فرسوده در سال می‌تواند در حدود ۲۰۰،۰۰۰ تن در سال ظرفیت تولید فولاد کشور را افزایش دهد. همچنین بازیافت هر خودرو تجاری فرسوده سنگین منجر به تولید ۶،۰۰۰ کیلوگرم آهن خالص شده و بازیافت تنها ۱۳۶،۰۰۰ دستگاه خودروی فرسوده در سال می‌تواند در حدود ۱۸۱۶،۰۰۰ تن در سال ظرفیت تولید فولاد کشور را افزایش دهد. لازم به ذکر است همین دو مورد به تنهایی قابلیت تامین آهن و فولاد مورد نیاز ۴۵۰،۰۰۰ مترمربع مسکن ملی (۴۵۰،۰۰۰ مترمربع واحد) در سال را خواهد داشت.



<b>آهن و فولاد مورد نیاز برای</b> <b>۴۵ مترمربع واحد</b> <b>۲۷۰ میلیون</b>	<b>فولاد مورد نیاز ۱۲ میلیون</b>	<b>متر مربع واحد مسکونی</b>	<b>۵۴۴ هزار تن</b>	<b>=</b>	<b>در صورت اجرای طرح جایگزینی خودروهای تجاری</b> <b>خودروی سنگین</b> <b>۱۳۶،۰۰۰</b>
--	----------------------------------	-----------------------------	--------------------	----------	---

شکل ۱۷ - فولاد قابل استحصال از بازیافت خودروهای فرسوده

به فعلیت در آمدن ظرفیت بالقوه و فعال شدن مجدد ۲۲۰ مرکز اسقاط و بازیافت خودرو، اشتغال ۳۰ هزار نفر اشتغال مستقیم و ۱۷ هزار نفر اشتغال غیر مستقیم) در سطح کشور را در پی خواهد داشت. لازم به تأکید است که بالغ بر ۶۰،۰۰۰ میلیارد تومان سرمایه‌های داخلی صرف احداث این صنعت شده و اهمیت این صنعت برای رونق‌گرفتن صنایع بازیافت (زنگیره تولید ثانویه) کشور علاوه بر رونق‌گرفتن صنایع نظیر خودروسازی، قطعه‌سازی و ساختمان قابل چشمپوشی نیست.

[۴۶]



شکل ۱۸ - اشتغال صنایع اسفلات و بازیافت خودروهای فرسوده

تقویت بخش ترانزیتی کشور به واسطه توسعه (۵۰۰۰ دستگاه کشنده و تریلر) و نوسازی (۱۰,۰۰۰ دستگاه کامیون و کشنده) خودروهای باری و تجاری، که سالانه درآمد ۳.۳ میلیارد دلاری را نصیب کشور خواهد کرد نیز، بخش غیر قابل انکاری از این صنعت بزرگ خواهد بود. ایران به واسطه جایگاه منحصر به فردش در منطقه خاورمیانه و آسیای میانه و ظرفیت بالقوه بار در کشورهای منطقه که بیش از ۱۱۰ میلیون تن تخمین زده می‌شود، نباید این فرصت سوزی تاریخی را صورت داده و از افزایش درآمد ترانزیتی خود چشم پوشی نماید.



شکل ۱۹ - به فعلیت درآمدن ظرفیت‌های ترانزیت جاده‌ای کشور در اثر نوسازی ناوگان

به رغم تمام ظرفیت‌هایی که بر شمردیدیم، در تمام این سال‌ها نظام حکمرانی این حوزه به جای طراحی یک مدل اقتصادی به صرفه، پایدار و خود اتکا(بدون وابستگی به بودجه دولت و منابع بانکی) تمام توان خود را مصروف تولید انبوهی از مقرره‌های مختلف کرد که در آن‌ها پارامترهایی نظیر معادل سازی گواهی اسفلات خودروهای سواری با تجاري دیزل یا موتور سیکلت یا سن فرسودگی بارها و بارها تغییر کرده و به موازات، دستگاه‌های اجرایی یا برخی شهرداری‌ها از مسیر مصوبات شورای اقتصاد کار خود را راه انداخته و امتیازاتی جهت نوسازی ناوگان خود به دست آورده‌اند که در مقیاس کلان از اثربخشی مناسبی برخوردار نبوده. نگاهی اجمالی به تاریخچه‌ای که شرح آن رفت، در کار واقعیت‌های دردنگی نظیر این که:

- میانگین تصادفات جاده‌ای ایران ۴ برابر بیشتر از جهان است و کشورمان تا پایان سال ۱۳۹۸ در تصادفات جاده‌ای به طور متوسط روزانه ۴۵ تا ۶۰ نفر کشته داشته است.

• در مقایسه با متوسط جهانی، ناوگان فرسوده کشور در سال ۱۳۹۸ حدوداً ۱۵ هزار میلیون لیتر بنزین(معادل ۱۶ میلیارد دلار) و ۳۲ میلیون لیتر نفت گاز(معادل ۳۴ میلیارد دلار) را اضافه‌تر مصرف کرده و در واقع هدر داده است.

• بر اساس گزارش بانک جهانی در سال ۲۰۱۸ خسارت اقتصادی روزهای تعطیل شده به دلیل آلودگی هوا تنها در تهران ۶/۲ میلیارد دلار بوده است.<sup>[۴۷]</sup>

• خسارت انتشار ذرات معلق ناشی از تردد وسایل نقلیه فرسوده به سلامت شهروندان تهران، سالانه در حدود ۳۸ تا ۱۰۸۱ میلیون دلار است.<sup>[۴۸]</sup>

ضرورت معماری مجدد و اصلاح فرآیند نوسازی ناوگان حمل و نقل و از رده خارج کردن، اسفلات و بازیافت خودروهای فرسوده را از سطح کمک معیشتی نظام حکمرانی به شهروندان کم برخوردار تا یک راهبرد اساسی جهت اصلاح نظام اقتصادی کشور ارتقا می‌دهد.



در تایید این مدعای کافی است نگاهی به سیاست‌های تشویقی نوسازی ناوگان در سایر کشورهای جهان بیاندازیم. سیاست‌هایی نظیر برنامه بازیافت و صرفه‌جویی آمریکا (CARS) برای کمک به مصرف‌کننده که به مالک وسایل نقلیه فرسوده سبک ۳۵۰۰-۴۵۰۰ دلار و کمپین ملی دیزل پاک آمریکا که به مالک وسایل نقلیه سنگین ۹۴۰۰ دلار یارانه می‌دهد. همچنین پاداش اسقاط در آلمان برای وسایل نقلیه سبک ۳۵۰۰ دلار است. برنامه ملی اسقاط چین برای وسایل نقلیه سبک و سنگین ۲۱۰۰-۱۳۳۰ دلار برای وسایل نقلیه سنگین ۹۸۰-۲۹۴۰ دلار و برنامه محلی اسقاط این کشور ۴۱۰-۲۴۱۰ دلار برای وسایل نقلیه سبک و ۲۴۰۰-۸۰۰۰ دلار برای وسایل نقلیه سنگین یارانه می‌دهد. برای وسایل نقلیه سنگین این رقم در مکزیک تا ۱۵٪ قیمت خودروی جایگزین و در شیلی بین ۲۴۰۰-۲۶۰۰ دلار است. همان‌گونه که بهوضوح قابل مشاهده است، قوی‌ترین سیاست‌ها متعلق به کشورهای سرمایه‌داری است که کمترین نسبتی با سیاست‌های رفاهی دولت‌های سوسیالیست ندارند.<sup>۹۱</sup>

در یک کلام، نوسازی ناوگان حمل و نقل (صنعت اسقاط و بازیافت خودروهای فرسوده) قابلیت صرفه‌جویی در مصرف سوخت به میزان ۵۰ میلیارد دلار در سال، توسعه صنعت حمل و نقل و ترانزیت با ظرفیت ۳ میلیارد دلار در سال و کاهش ۱۲۰ میلیون تن انتشار کربن‌دی‌اکسید (۳ الی ۴ برابر تعهد غیرمشروط ایران به پیمان پاریس و ایجاد امکان فروش گواهی کربن تا ۵ میلیارد دلار) را دارد.

#### ۴.۷.۳) برآورد اقتصادی حلقة دوم زنجیره: کسب‌وکارهای صنعتی (واحدهای پردازش و صنایع بازیافت)<sup>۹۲</sup>

وضعیت ناهنجار محیط کسب‌وکار زنجیره بازیافت موجب شده کمتر از ۵ درصد حلقة اول زیر پوشش قانون و اقتصاد رسمی کشور باشد و نهاده صنایع بازیافت را تامین نماید؛ متاسفانه در حال حاضر، مابقی راهی اقتصاد زیرزمینی (عمدتاً تبدیل به محصولات غیر استاندارد و غیر بهداشتی در واحدهای زیرپله‌ای یا حتی تهاتر با کالای قاچاق) شده یا نهایتاً به روش‌های غیر اصولی دفع و یا در دفن گاههای زباله تلنبار می‌شود. ابرچالش تامین مواد قابل بازیابی موجب گردیده که بخش قابل توجهی از ظرفیت واحدهای موجود که بعضاً از فناوری‌های به روز برخوردارند بدون استفاده رها شود و تنها در حدود پنج درصد ظرفیت بالقوه صنعت بازیافت به فعلیت درآید. این در حالی است که تنها به ظرفیت رسیدن صنایع بازیافت موجود کشور می‌تواند سالانه درآمدی در حدود ده میلیارد دلار را عاید کشور سازد و از آنجا که تولید هر ۹۰۰۰ دلار ارزش افزوده در زنجیره بازیافت به منزله یک فرصت شغلی پایدار است، این به معنای بالغ بر یک میلیون نفر فرصت شغلی پایدار در سراسر کشور و همچنین کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای به میزان ۲۲ میلیون تن در سال خواهد بود.

<sup>۹۱</sup> در این راستا در ابتدای دولت ۱۴۰۰ وزیر وقت صمت که از تعطیلی مراکز اسقاط و بازیافت خودرو نگران بود، راه حل اتحادیه صنایع بازیافت را جهت فعالسازی این صنعت جویا شد. نظر اتحادیه بر این بود و کماکان هست که چنانچه مکانیزم مالی مندرج در ماده ۴ آیین‌نامه از رده خارج کردن خودروهای فرسوده اصلاح گردد، این آیین‌نامه (پیوست ۲) به تنهایی از تمام مقررات مرتبط با این حوزه کارآمدتر و نتیجه‌بخش‌تر است. لذا پیشنهاد کردیم در اصلاحیه ماده یاد شده گواهی اسقاط علاوه بر کارکرد فعلی خود به سازوکار مندرج در ماده ۱۲ قانون رفع موانع رقابت‌پذیر و ارتقاء نظام مالی کشور متصل شود، میزان فرآورده صرفه‌جویی شده در اثر جایگزینی خودروی نو به جای فرسوده را در نیمه‌عمر دوران بازگشت سرمایه، به نفع صاحب خودروی فرسوده حواله نماید. در این صورت به جای این همه مکانیزم ناکارآمد دولتی، مالک خودروی فرسوده می‌تواند حواله یاد شده را تنزیل و پیش‌فروش کند یا در موعد حواله به دولت، یا به صادرکننده فرآورده یا به واردکننده خودرو و قطعات منفصله و آگذار نماید و لذا به واسطه قطعه وابستگی به تورم و ریال این روش قطعاً از تمام مکانیزم‌های موجود کارآمدتر خواهد بود. از زمان ارائه این پیشنهاد تا حال حاضر هیچ پاسخ فنی یا محکمه‌پسندی در رد این پیشنهاد از دیوان‌الالان دولت داده نشده، به جز این که بخش خصوصی (رعیت) چه کاره است که به دولت (خان) آیین‌نامه پیشنهاد دهد؟، یا تکلیف این همه کارمند ستاد که بیکار می‌شوند چیست؟! یا فرآورده مال وزارت نفت است و حتی اگر بیهوده بسوزد بهتر است که به مردم و بخش خصوصی داده شود! و با نهایت تأسف، این ما مردمیم که هر سال نزدیک ۵۰ میلیارد دلار دارایی خود را در آتش این بی‌تدبیری دود می‌کنیم.

<sup>۹۲</sup>

**پردازش:** فرآیندهای عموماً مکانیکی و فیزیکی که با کاهش حجم و افزایش چگالی ضایعات و پسماندها و تبدیل آنها به مواد خام صنایع بازیافت موسوم به مواد خام ثانویه همراه می‌باشد. مواد خام ثانویه (محصول واحدهای پردازش) کماکان زیر صفت خاصیتی توصیف می‌گردد که این وجه تمایز پردازش با بازیافت می‌باشد. (مثال: گرانول حاصل از آسیاب پلاستیک ضایعاتی از گرانول پلاستیک تولیدی در واحد پتروشیمی متمایز است).

**بازیافت:** فرآیندهای تبدیل ضایعات و پسمانده به مواد قابل استفاده مجدد است. که برخوردار از بهره اقتصادی بوده و در آنها خاصیات و پسماند پردازش با اسقاط شده به مواد اولیه ثانویه مورد استفاده در حلقة‌های دیگر زنجیره ارزش (خارج از زنجیره مدیریت پسماند) تبدیل و بازچرخانی می‌شود. توجه به دو نکته در خصوص بازیافت حائز اهمیت است:

- نهاده صنعت بازیافت مواد خام ثانویه (در مقابل روش مرسوم تولید از مواد اولیه) است؛ لذا کد مشخصه جداگانه نداشته و ذیل هر فرآیند که تولید، از مواد خام ثانویه ممکن باشد قابلیت تعریف خواهد داشت.
- محصولات فرآیند بازیافت نسبت به محصولات تولیدی از منابع اولیه خام متمایز نیستند و دیگر زیر صفت خاصیتی توصیف نمی‌گرند. (مثال: در یک گرید یکسان، شمش حاصل از ذوب سنگ معدن تفاوتی با شمش حاصل از ذوب قراضه ندارد).



نام فرآیند	ارزش فرآورده دست اول (میلیون دلار در سال)	مقدار پسماند (تن در سال)	ارزش افزوده فرآیند بازیافت (میلیون دلار در سال)	اشغال پایدار زنجیره (نفر)	اثر محیط‌زیستی
تولید پلیمرها و کامپاندها از بازیافت پلاستیک و مواد پلیمری	۴۶۰۰	۲،۰۰۰،۰۰۰	۲،۳۰۰	۲۹۰،۰۰۰	GJ/ton۹۰٪ صرفه‌جویی انرژی معادل کاهش انتشار ۴۵،۰۰۰ تن گاز گلخانه‌ای در سال
بازیافت و تولید آهن و فولاد	۴،۲۲۵	۶،۵۰۰،۰۰۰	۲،۹۵۸	۳۷۰،۰۰۰	GJ/ton۹۰٪ صرفه‌جویی انرژی معادل کاهش انتشار ۷۵،۰۰۰ تن گاز گلخانه‌ای در سال
تولید روغن‌های روان‌کننده و سوختهای تقطیری از بازیافت روغن‌های روان کار	۲،۲۵۰	۱،۵۰۰،۰۰۰	۱،۵۷۵	۱۹۵،۰۰۰	GJ/ton۶۷٪ صرفه‌جویی انرژی معادل بازیافت هر لیتر روغن سوخته = حفظ ۵۳ لیتر نفت خام کاهش انتشار ۷۵۰،۰۰۰ تن گاز گلخانه‌ای در سال
بازیافت و تولید کاغذ و محصولات سلولزی	۱۶۵۰	۱،۵۰۰،۰۰۰	۹۹۰	۱۲۵،۰۰۰	GJ/ton۲۸٪ صرفه‌جویی انرژی معادل بازیافت هر تن کاغذ = حیات ۱۷ اصله درخت کاهش انتشار ۵۵۱،۲۵۰ تن گاز گلخانه‌ای در سال
بازیافت و تولید آلمونیوم	۱،۰۰۰	۵۰۰،۰۰۰	۸۰۰	۱۰۰،۰۰۰	GJ/ton۹۵٪ صرفه‌جویی انرژی معادل کاهش انتشار ۸۷۵،۰۰۰ تن گاز گلخانه‌ای در سال
بازیافت و تولید شیشه	۷۲۵	۵۰۰،۰۰۰	۵۸۰	۷۵،۰۰۰	GJ/ton۲۶٪ صرفه‌جویی انرژی معادل کاهش انتشار ۱۵۷،۵۰۰ تن گاز گلخانه‌ای در سال
تولید لاستیک روکش شده، کاتوجوی مصنوعی، پودر لاستیک و سوختهای پیرولیزی از بازیافت لاستیک	۱،۰۵۰	۳۰۰،۰۰۰	۵۲۵	۶۵،۰۰۰	GJ/ton۴۵٪ صرفه‌جویی انرژی معادل کاهش انتشار ۹۳،۰۰۰ تن گاز گلخانه‌ای در سال
تولید کمپوست و کودهای آلی از بازیافت پسماندهای خوارکی و زیستی	۸۵۵۰	۱۳۰۰۰،۰۰۰	۲۲۰	۲۵۰،۰۰۰	کاهش انتشار ۴۰۰،۰۰۰ تن گاز گلخانه‌ای در سال جلوگیری از فرسایش خاک به میزان ۸۵ درصد در واحد سطح
تولید بیودیزل از روغن‌های خوارکی	۲۰۰	۱۵۰،۰۰۰	۱۲۲	۱۵۰،۰۰۰	بازیافت هر لیتر روغن خوارکی = حفظ ۱.۲ لیتر نفت گاز
<b>جمع</b>	<b>۲۴،۲۵۰</b>	<b>۱۰،۰۷۰</b>	<b>۱،۲۶۰،۰۰۰</b>	<b>کاهش انتشار ۲۲ میلیون تن گاز گلخانه‌ای در سال</b>	

جدول ۵ - برآورد تخمینی ارزش اقتصادی و محیط‌زیستی توسعه صنعت بازیافت در کشور

### ۳.۷.۵) برآورد اقتصادی حلقه سوم زنجیره: تصفیه و دفع پسماندها

تصفیه و دفع پسماندها به عنوان راهکارهای انتهای خط <sup>۹۳</sup> فرآیندهای هزینه‌بر و خدماتی بوده و اصولاً در تمامی جهان، در قالب خدمات عمومی در برابر دریافت تعریفهای مشخص توسط نهادهای عمومی مانند شهرداری‌ها انجام شده و یا به بخش خصوصی برونقاری می‌گردد. بر مبنای قانون دوم ترمودینامیک، اساساً به صفر رساندن دفع پسماند امری غیرممکن است و جهان هستی این اجازه را به هیچ سیستمی نمی‌دهد. پس در بهترین سیستم‌های مدیریت پسماند جهان با بیشترین نرخ تفکیک و بازیابی مواد نیز، همچنان بخشی از پسماندها باید راهی مراکز تصفیه و دفع شوند. فرآیندهای تصفیه و دفع شامل معمولاً پسماندها را مستقیماً به انرژی و یا منابع انرژی تبدیل کرده و در غیر این صورت، دفن می‌نمایند. این فرآیندها از قبیل هضم هوایی، هضم بی‌هوایی، گازی‌سازی، تولید RDF، بی‌خطرسازی، احتراق مستقیم



و... بوده که ماهیتنا باعث تولید آلاینده‌های گاز، شیرابه و یا مواد زائد<sup>۹۴</sup> می‌گردد. هدف اصلی در اجرای این فرآیندها، به حداقل رساندن انتشار آلودگی‌ها و خسارات ناشی از آنها به محیط است. لذا تصفیه و دفع نیاز به دانش فنی، تخصص و تجربه عملیاتی بالا دارد و اصولاً با پرداخت بهای خدمت به بهره‌بردار سایت تصفیه و دفع، در قالب تعریفه وروдی<sup>۹۵</sup> هر تن پسماند به سایت صورت می‌پذیرد. معمولاً هر قدر کیفیت خدمات بالاتر رود، تعریفه پسماند ورودی هم افزایش می‌یابد. در ایران، به دلایلی از جمله:

- ۱) ضعف مدیریتی و تصمیم‌های غیرعلمی در انتخاب محل‌های دفن (به عنوان نمونه سایت سراوان در استان گیلان)،
  - ۲) فقدان تفکیک در مبدأ و در نتیجه اتلاف منابع مدیریت پسماند در جمع‌آوری مخلوط (۸۰ تا ۹۰ درصد هزینه‌های چرخه)،
  - ۳) فقدان مشارکت شهروندی در تفکیک مواد قابل بازیابی از پسماندها در مبدأ و عدم فعالیت شبکه‌های لجستیک معکوس،
  - ۴) جمع‌آوری پسماندها به صورت مخلوط و آلوده به یکدیگر،
  - ۵) الگوهای غیر اقتصادی و غیر جذاب قراردادهای سایت‌های تصفیه و دفع برای بخش خصوصی،
  - ۶) عدم امکان تولید کمپوست با کیفیت یا هضم بهره‌ور پسماندها به دلیل مخلوط بودن آنها به آلودگی‌های یکدیگر، و
  - ۷) نیاز به تزریق سوخت کمکی به فرآیند زباله‌سوزی به دلیل ارزش حرارتی پایین پسماند مخلوط و مرطوب پسماند تولیدی؛ فرآیند تصفیه و دفع پسماندها تقریباً در سراسر کشور صرفاً محدود به دفن غیربهداشتی یا رهاسازی و دبوی پسماندها شده است که این امر به دنبال خود چالش‌های محیط‌زیستی فراوان، از جمله آلودگی خاک، تولید و انتشار شیرابه، تولید گازهای آلاینده گوگردی، تولید گاز آلاینده گلخانه‌ای مтан، تولید آلاینده‌های عفونی و بیماری‌زا... را در پی دارد.
- با توضیحاتی که ارایه شد، بنیان بهره‌وری سیستم‌های مدیریت پسماند در جهان بر تفکیک مواد قابل بازیابی از مبدأ با مشارکت شهروندان و عرضه آنها به شبکه‌های خدمات جمع‌آوری استوار است و در صورت فقدان چنین سازوکاری، هزینه‌های انتهای خط در کاهش آلاینده‌های فرآیند تصفیه و دفع به شدت بالا رفته و گاه به کلی ناممکن می‌گردد؛ چرا که اگر تفکیک از مبدأ توسط شهروندان صورت نپذیرفته و پسماندها به صورت مخلوط و آلوده به یکدیگر جمع‌آوری گردد:
- از نقطه‌نظر فنی، اختلاط، تماس و آغشتنگی مواد قابل بازیابی (مثل پلاستیک، کاغذ و مواد سلولزی) به آلودگی‌های مواد غیرقابل بازیابی هزینه‌های آلودگی‌زدایی را به شدت افزایش می‌دهند. هر چقدر مدت زمان این اختلاط بیشتر شود، هزینه آلودگی‌زدایی افزایش یافته و فرآیند دشوارتر می‌شود. در برخی از شرایط، مانند صورت پذیرفتن واکنش‌های شیمیایی هم اساساً آلودگی‌زدایی مواد قابل بازیابی امری ناممکن شده و عملاً آلوده شدن مواد قابل بازیابی به فرآیندی بازگشت‌ناپذیر تبدیل می‌گردد.
  - از نقطه‌نظر اقتصادی، اگر بنا باشد که عملیات تفکیک پس از جمع‌آوری پسماندها به صورت مخلوط و توسط نیروی کار صورت گیرد، فارغ از بهره‌وری پایین چنین عملیاتی به دلیل بحث آلودگی، اساساً هزینه نیروی انسانی تا حدی بالا خواهد رفت که چنین تصمیمی را به کل از توجیه اقتصادی خارج کند. باید در نظر داشت که وقتی ابعاد مدیریت شهری بالا می‌رود (مثلاً در کلانشهرهایی با جمعیت بالای ده میلیون نفر مانند توکیو، شانگهای، پکن، جاکارتا، بمبئی، کراچی، تهران، استانبول، قاهره، لاگوس، مسکو، پاریس، لندن، نیویورک، مکزیکوستی، سائوپائولو، بوئوس‌آرس و...) چه تعداد نیروی انسانی باید به استخدام مدیریت شهری در آید تا پسماندهای تولیدی شهروندان را پس از جمع‌آوری تفکیک نماید و در معرض چالش‌های بهداشتی این امر قرار گیرد. بنابراین مشارکت شهروندان در این چرخه در قالب تفکیک مواد قابل بازیابی و عرضه به شبکه لجستیک معکوس، در عمل به کارگیری شهروندان به عنوان نیروی کار و بدون صرف هزینه برای مدیریت شهری است.
  - عدم به کارگیری شهروندان در تفکیک مواد قابل بازیابی از پسماندها در مبدأ، وارد شدن مواد قابل بازیابی به سطلهای زباله شهری و ساختارهای اقتصادی-اجتماعی کشورهای در حال توسعه از جمله رشد فزاینده شکاف طبقاتی و گسترش پدیده حاشیه‌نشینی در کنار کلانشهرها، خودبه‌خود ظرفیت شکل‌گیری جریان‌های کار غیررسمی، زباله‌گردی و مناسبات غیرانسانی در این حوزه را ایجاد می‌نماید که این امر امروزه در بسیاری از کلانشهرهای کشورهای در حال توسعه مشاهده می‌گردد.

<sup>۹۴</sup> Rejected Materials

<sup>۹۵</sup> Gate fee

با مقدمات فوق، در هم تنیدگی فعالیت مدیریت‌های اجرایی و پیمانکاران پسمند با عملکرد غیر شفاف و مناسبات فسادآلود سوداگران پسمند علاوه امکان گزارش دهی از گردش مالی واقعی بازار سیاه پسمند را نمی‌دهد، اما می‌توان با استفاده از قراین موجود به برآوردهای قریب به واقع دست یافت.

### ۳.۸) آثار بالقوه بهبود محیط کسب و کارهای زنجیره بازیافت بر اقتصاد ملی

### ۱۰.۸) کاهش هزینه‌ها و افزایش درآمد شهرداری‌ها

۱) شورای شهر تهران در بهمن ۱۴۰۱ بهای خدمات مدیریت پسماند را برای شهروندان تهرانی به ۴۷۶۰ ریال به ازای هر کیلوگرم پسماند افزایش داد که تاکنون تغییری نیافته. با عنایت به این که سرانه تولید پسماند هر شهروند ایرانی ۲۹۰ کیلوگرم در سال است، چنانچه تمام مراقبان: نفی، شدمان: کشم، ماسک: ته، فخر: زبان، کاهن: مادرست، سمانا: کشم، حاکم: ۱۲۴ همت است:

<sup>۲)</sup> سیماندهای، از شمند  $\rightarrow$  در صد حرم و  $\rightarrow$  در صد حجم، از کا، سیماندهای، شهری، هستند. لذا هر اندازه کسی کارهای، لجستیک مکوس، تهیه و باند:

<sup>۲-۱</sup>) حناتچه سهم هر یونه ها، حما و نقا؛ کما رهای، خدمات مدد بست سهامند؛ ۱۸۵د صد د، نظر بگیر به، حجم سهامندها، از شمند

د، مخا، زاله شم، به من، عد، صد کمت شده به همس، من، تهات حجم آور، و هز نه حما، اب، سیماندها صفحه هر، ص، گی ۵۵:

صه فهه جو، از کاهش هزینه حما، سمناند-همت ۷ +۶.۷ |Bia| = -۶۴٪ × ۲۹.۰ × (۱۴۷۶۰ × ۸۵٪)

<sup>۲-۲</sup> چنانچه سهم هزینه‌های فرآیند از کل بیهای خدمات مدیریت پسماند را ۱۵ درصد در نظر بگیریم، مقدار پسماندهای ارزشمند در

مخازن، زاله شهری به میزان ۰-۳ درصد کمتر شده و به همین میزان، در هزینه مدیریت این ساماندها صرفه جویی، ممکن است.

صرفه جوی از کاهش هزینه مدیریت پسماند-همت =  $+0.5 \times 290 \times -30\% \times (-4760 \times 15\%)$  Rial

<sup>(۳)</sup> با افعال شدن کسب و کارهای لجستیک معکوس (حلقه اول) به شکل رسمی، درآمد ناچالص این کسب و کارها از اقتصاد زیرزمینی خارج و به

درآمد کشور اضافه می شود. با فرض نرخ تبدیل ۰،۰۰۰،۰۰۰ عربیال برای هر دلار، تنها مالیات بر ارزش افزودهای که از این کسب و کارها نصب

کشور می گردد برابر ۲۱ همینت خواهد بود که ۸.۴ همینت سهم شهرباری های کل کشور خواهد بود:

**سهم شهرداری‌ها-همت**  $= ۳۰,۵\% \times ۶,۰\% = ۱۸,۰\%$

علاوه بر مواد فوق، حذف مواد و کالای قابل بازیابی از پسماند شهری، با افزایش قابل توجه نسبت ترکیب پسماندهای ارگانیک، ضریب موقوفیت و

روش‌های ارزان‌تر رقابت‌پذیری

**نخلیه تولید کمپوست یا دفن**

تجددی‌باز را افزایش داده، آنها را

مقرن به صرفه می‌سازد که فعلاً

از برآوردها اثمار آن مصرف‌نظر می‌کنیم.

با زانیم از تریزی زستنگار  
فلاوری رزالموزی

Compacted  
Soil  
Storage  
Tank

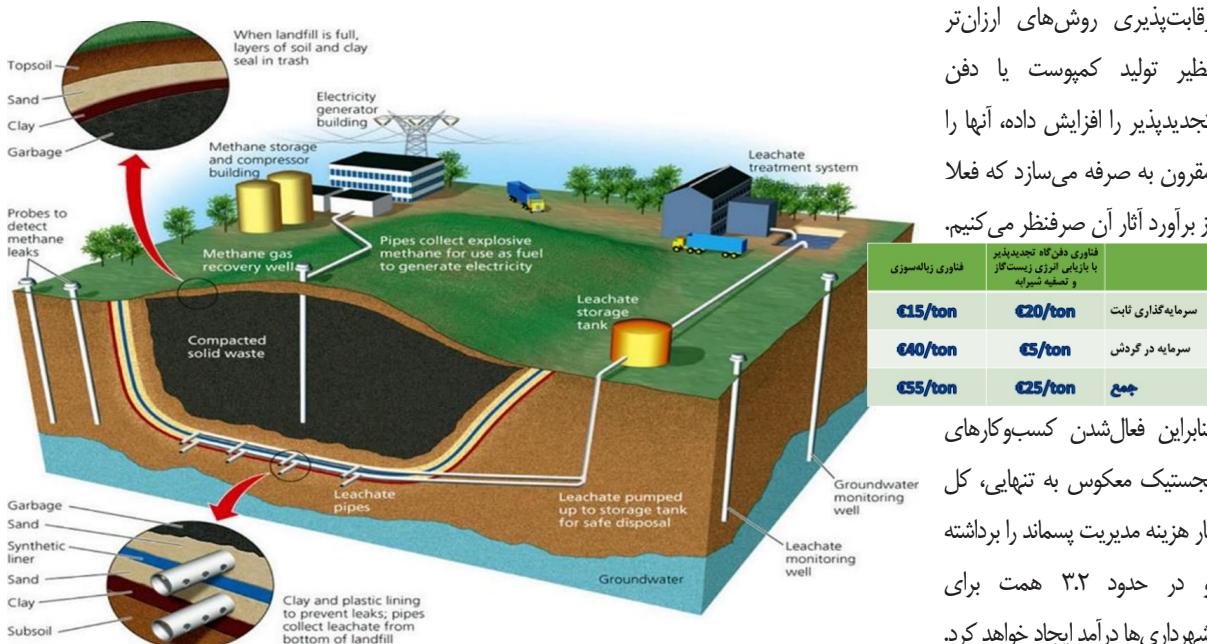
**€55/ton**      **€25/ton**      **€4**

بنابراین فعال شدن کسپر و کارهای

لجهستیک معکوس به تنهایی، کل Groundwater monitoring  
Leachate Leachate pumped

بار هزینه مدیریت پسماند را برداشته

و در حدود ۳۰۲ همت برای Groundwater well



شکا، ۲۰ - مدا، مفهومی، دفن، بهداشتی، و اصولی، ساماندها

### ۲.۸.۳) افزایش درآمدهای مالیاتی دولت

۱) همانطور که در بخش پیش تشریح شد، با فعال شدن کسب و کارهای لجستیک معکوس (حلقه اول) به شکل رسمی، سالانه ۲۱ همت درآمد مالیاتی کشور افزایش می‌یابد که ۱۲۶ همت آن سهم دولت خواهد بود:

$$\text{سهم دولت-همت} = +12.6\% \times 6,000,000,000 = 720,000,000$$

۲) از طرفی با به فعالیت درآمدن ظرفیت بالقوه صنایع بازیافت موجود کشور می‌تواند سالانه درآمدی در حدود ۱۰ میلیارد دلار را عاید کشور سازد. با فرض نرخ تبدیل ۴۰۰,۰۰۰ عربیل برای هر دلار، تنها مالیات بر ارزش افزوده‌ای که از این کسب و کارها نصیب کشور می‌گردد برابر ۴۶ همت خواهد بود:

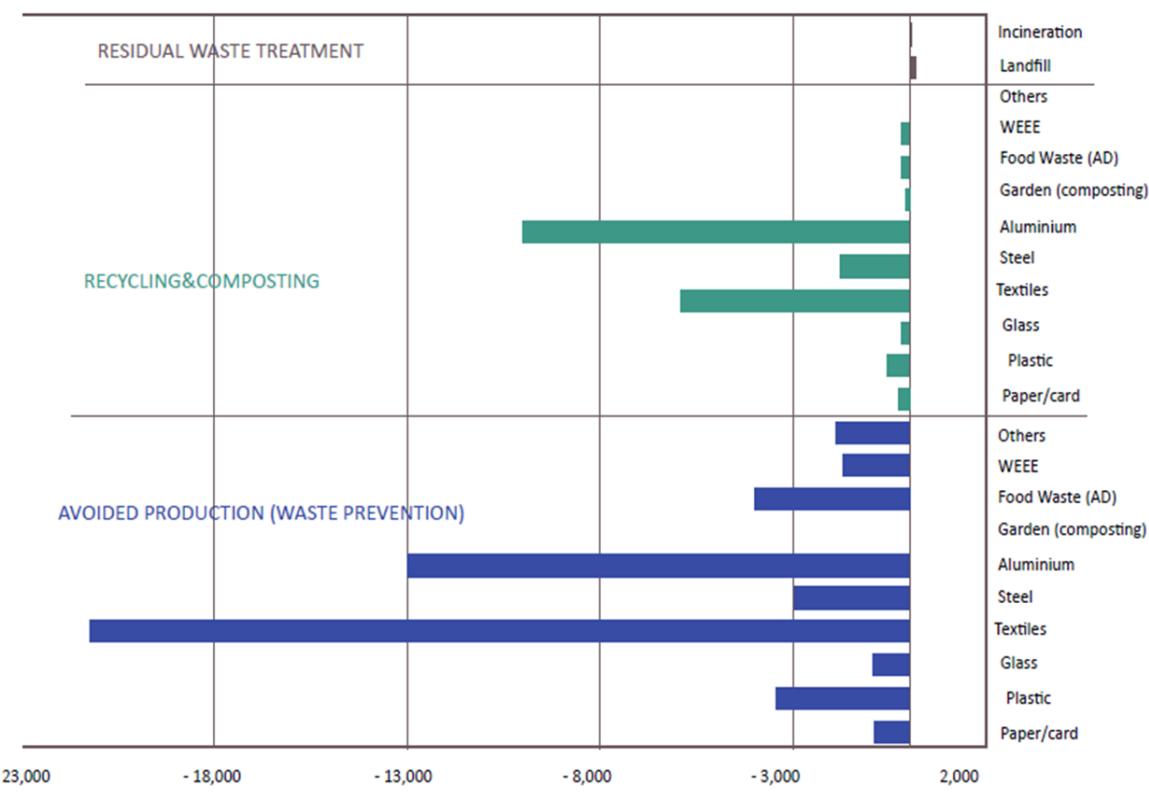
$$\text{سهم دولت-همت} = +38.5\% \times 6,000,000,000 = 2,280,000,000$$

$$\text{سهم شهرداری‌ها-همت} = +25.7\% \times 6,000,000,000 = 1,542,000,000$$

در یک برآورد کلی فعالیت حلقه اول به تنها ۱۲۶ همت درآمدهای مالیاتی دولت را افزایش می‌دهد و چنانچه حلقه دوم هم به آن اضافه گردد این افزایش بالغ بر ۵۰ همت در سال خواهد بود.

### ۳.۸.۳) آثار بالقوه بهبود محیط کسب و کارهای زنجیره بازیافت بر محیط‌زیست

فعال شدن کسب و کارهای زنجیره بازیافت، حذف هزینه‌های بهداشتی ناشی از تجمع پسماندها و هزینه‌های اجتماعی و ناهنجاری‌های ناشی از انشاست زیاله را به همراه داشته و در پی بازیافت مواد و کالای قابل بازیابی، کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای را در پی خواهد داشت. با بررسی ردپای محیط‌زیستی هر یک از فرآیندهای یاد شده می‌توان میزان آثار منفی ناشی از انتشار آلایندگی‌های هر یک یا آثار مشتبی که با اجتناب از انتشار آلاینده‌ها به وجود می‌آورند سنجید و بر این مبنای آنها را با یکدیگر مقایسه نمود. با در نظر گرفتن کیلوگرم دی‌اکسیدکربن معادل با هر تن پسماند، از منظر محیط‌زیست، بهترین وضعیت متعلق به قالب‌های ۱ تا ۷ اقتصاد چرخشی است که اجتناب از تولید پسماند را در پی دارد، در ادامه فرآیندهای بازیافت با چرخه باز و بسته و در انتهای روش‌هایی نظیر دفن و سوزاندن. [۴۹]



شکل ۲۱ - مقایسه میزان انتشار CO<sub>2</sub> (کیلوگرم) در اجرای هر یک از فرآیندهای اجتناب از تولید پسماند، بازیافت و دفع بر هر تن از انواع پسماندها



### ۳.۹) سیاست‌های کلی نظام، زنجیره بازیافت و پنج شاخص اصلی محیط کسبوکار

در شرایطی که سیاست‌های کلی نظام مکررا بر گسترش اقتصاد سبز<sup>۶۶</sup>، تضمین مالکیت خصوصی (حقوق مالکیت و رقابت)<sup>۶۷</sup>، بهره‌گیری از مزیت‌های نسبی موجود و کشف و آفرینش مزیت‌های جدید نسی و رقابتی<sup>۶۸</sup>، شفافسازی اقتصاد و سالم‌سازی آن و جلوگیری از اقدامات، فعالیت‌های سبز<sup>۶۹</sup>، شفاف و روان‌سازی نظام توزیع و روزآمدسازی شیوه‌های نظارت بر بازار<sup>۷۰</sup>، اصلاح و افزایش سهم درآمداتی مالیاتی<sup>۷۱</sup> و ایجاد پایه‌های مالیاتی جدید و جلوگیری از فرار مالیاتی<sup>۷۲</sup> تأکید دارند؛ اگر کسبوکارهای مختلف را از حیث شاخص‌های محیط کسبوکار رتبه‌بندی نماییم، بی‌شك یکی از فاجعه‌بارترین وضعیت‌ها، مربوط به کسبوکارهای زنجیره مدیریت پسماند و بازیافت خواهد بود.

به جرات و بر اساس گواههای متعدد از فعالان کسبوکار در این حوزه، بخش قابل توجهی از مدیران نهاد حاکمیت در ارتباط با کسبوکارهای این زنجیره کمترین آشنایی با پیش‌نیازهای سرمایه‌گذاری و فعالیت بخش خصوصی در اقتصاد ندارند و عموماً سیاست‌گذاری‌های این حوزه، با تبعیت از حکمرانی دستوری و شیوه‌های هماهنگی بروکراتیک، بر علیه توسعه اقتصاد خصوصی عمل می‌کند. این روند در ایران، عموماً شامل مداخلات و بدععت‌هایی است که امروز کمتر در سایر بخش‌های اقتصاد کشور دیده می‌شود. در نتیجه، اقتصاد سبز و چرخشی که امروز دروازه توسعه صنعتی کشورهای در حال توسعه هستند، امروز به ناهنجاری‌های مشاغل غیررسمی، ناسالم، آسوده به انواع فساد، اما بسیار پردرآمد برای شرکت‌های مرتبط با شهرداری‌ها و افراد خاص است که گاه اصلاً خارج از پوشش قانون هستند.

تا مرداد ۱۴۰۱ دهها دستگاه دمغی صدور مجوزهای این زنجیره بوده‌اند.

به رغم حکم نشست ۶۷ هیئت مقررات‌زادایی و بهمود محیط کسبوکار،

در یک سال گذشته دستگاه‌هایی که مجاز به صدور مجوز شناخته نشده‌اند با توصل به اصرهای نظر مجلس و شوراهای عالی یا اتحاد با سایر دستگاه‌هایی که وضعیت مشابه دارند و یا حتی تأسیس تشکل غیردوایی به دنبال بازگردان و قانونی کردن موقعیتی هستند که به موجب فرآیند مقررات‌زادایی از دست داده‌اند.

آغاز به کار و  
صدر  
مجوزها

فشار شهرداری‌ها برای تغییر تعریف پسماند به نحوی که اختیار تملک و واگذاری هر کالا تحت تصرف شهرداران به تشخیص شهرداری یا پیمانکارانش به ایشان واگذار گردد کماکان در جریان است و در نتیجه، سرمایه‌گذاری ریسک به بعما رفتن مواد اولیه مواجه است.

حقوق  
مالکیت

مواد متعبد انصار و سو استفاده شهرداری‌ها از وضعیت مسلط به احکام متعبد شورای رقلت از جمله رای جلسات

۴۵۵ (تشخیص وجود انصار در بازار میریت پسماند و بازیافت)،

۴۶۴ (دستورالعمل تنظیم بازار میریت پسماند و بازیافت)،

۴۷۲ (تصویب اسنادهای نهاد تنظیمی بر مستقل بازار) و

۵۳۰ (الزام وزارت کشور به تکمین ای هیئت مقررات‌زادایی) متهی شده استکاف شهرداری‌ها از احکام یاد شده کماکان ادامه دارد.

حقوق رقابت

کماکان با رویه‌های متناقض مالیاتی میان دریافت و تخصیص معافیت مواجه‌می‌که به عنوان نمونه سازمان امور مالیاتی در حالی با تمکن به عنوان قانون کمک به ساماندهی، معافیت موضوع ماده ۵ این قانون را به پسماند عالی محدود نموده که همین سازمان در دستورالعمل ماده ۶ همین قانون عوارض میریت پسماند را به نفع وزارت کشور از ۱۳ گروه و ۱۵۲ قلم کالاهای اخذ می‌کند که پس از مصرف، انواع مختلف پسماندهای ویژه و صنعتی را تولید می‌نمایند.

مالیات و  
عوارض

با توجه به ریسک بسیار زیادی که پایین بودن سایر شاخص‌ها به وجود می‌آورد، عملاً نمی‌توان انتظار معجزه داشت و متناسبانه سرمایه‌گذاری‌های موجود نیز به تعطیلی کشانده شده‌اند.

تامین مالی و  
توسعه  
سرمایه‌گذاری

شکل ۲۲ - نگاهی به شاخص‌های اصلی کسبوکار در زنجیره بازیافت

بر همین اساس اگر این محیط کسبوکار را در ۵ شاخص اصلی آمادگی کسبوکار<sup>۷۴</sup> یا BR مطالعه کنیم، شرایط از این قرار است:

<sup>۶۶</sup> بند ۸ سیاست‌های کلی محیط‌زیست

<sup>۶۷</sup> بند اول سیاست‌های کلی تشویق سرمایه‌گذاری، بند دوم سیاست‌های کلی نظام در بخش صنعت

<sup>۶۸</sup> بند ۴ سیاست‌های کلی نظام در بخش صنعت

<sup>۶۹</sup> بند ۱۹ سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی

<sup>۷۰</sup> بند ۲۳ سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی

<sup>۷۱</sup> بند ۱۷ سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی

<sup>۷۲</sup> بند ۴ سیاست‌های کلی برنامه پنج ساله هفت



### ۱.۹.۳) شاخص آغاز به کار و صدور مجوزها

در شاخص «آغاز به کار و صدور مجوزها» تنها در حوزه لجستیک معکوس، تا سال ۱۴۰۱ دهها دستگاه مدعی صدور مجوز در این زنجیره بوده‌اند. به رغم حکم نشست ۶۷ هیأت مقررات‌زادایی و بهبود محیط کسب‌وکار در سال ۱۴۰۱، در سال‌های اخیر دستگاه‌هایی که مجاز به صدور مجوز شناخته نشده‌اند با توصل به اهرم‌های نظری مجلس و شوراهای عالی یا اتحاد با سایر دستگاه‌هایی که وضعیت مشابه دارند و یا حتی تاسیس تشکل اقتصادی به دنبال بازگرداندن و قانونی کردن امضاهای طلایی هستند که به موجب فرآیند مقررات‌زادایی از دست داده‌اند. این امر در به حوزه مدیریت پسماندهای صنعتی و پزشکی نیز شکل دیگری به خود می‌گیرد، چنان‌که در کل ایران و در برابر بیش از ۸۵ هزار واحد صنعتی فعال در کشور، فقط ۱۲ شرکت موفق به اخذ مجوز مدیریت پسماند صنعتی از هفت‌خوان کسب مجوز این حوزه شده‌اند که این امر خود به ایجاد انحصار، اخلال در رقابت و شکل‌گیری اقتصاد ذی نفعانه دامن زده است [۵۰] یا در مدیریت پسماند پزشکی، مقاومت وزارت بهداشت در برابر اصلاح ضوابط و روش‌های مدیریت اجرایی پسماندهای پزشکی، راه ورود بر این حوزه را بر شرکت‌ها بسته‌است.

### ۱.۹.۴) شاخص حقوق مالکیت

در شاخص «حقوق مالکیت»، همان‌گونه که پیشتر تشریح شد، فشار شهرداری‌ها برای تغییر تعریف پسماند به نحوی که اختیار تملک و واکناری هر کالای تحت تصرف شهروندان به تشخیص شهرداری یا پیمانکارانش به ایشان واگذار گرد کماکان در جریان است و در نتیجه، سرمایه‌گذاری با ریسک به یغما رفتن مواد اولیه مواجه است.

### ۳.۹.۳) حقوق رقابت

در شاخص «حقوق رقابت» که موارد متعدد انحصار و سوء استفاده شهرداری‌ها از وضعیت مسلط به احکام متعدد شورای رقابت از جمله رای جلسات ۴۵۵ (تشخیص وجود انحصار در بازار مدیریت پسماند و بازیافت)، ۴۶۴ (دستورالعمل تنظیم بازار مدیریت پسماند و بازیافت)، ۴۷۲ (تصویب اساسنامه نهاد تنظیم‌گر مستقل بازار) و ۵۳۰ (الزام وزارت کشور به تمکین آرای هیأت مقررات‌زادایی) منتهی شده، لیکن استنکاف شهرداری‌ها از احکام یاد شده کماکان ادامه دارد.

### ۴.۹.۳) مالیات و عوارض

در شاخص «مالیات و عوارض» کماکان با رویه‌های متناقض مالیاتی میان دریافت و تخصیص معافیت مواجهیم که به عنوان نمونه سازمان امور مالیاتی در حالی در بخشنامه اخیر‌الصدور خود با تمسمک به عنوان قانون کمک به ساماندهی، معافیت موضوع ماده ۵ این قانون را به پسماند عادی محدود نموده که همین سازمان در دستورالعمل ماده ۶ همین قانون عوارض مدیریت‌پسماند را به نفع وزارت کشور از ۱۳ گروه و ۱۵۲ قلم کالاهایی اخذ می‌کند که پس از مصرف، انواع مختلف پسماندهای ویژه و صنعتی را تولید می‌نمایند.

### ۵.۹.۳) تامین مالی و توسعه سرمایه‌گذاری

در شاخص «تامین مالی و توسعه سرمایه‌گذاری» نیز با توجه به ریسک بسیار زیادی که پایین بودن سایر شاخص‌ها به وجود می‌آورد، عملاً نمی‌توان انتظار معجزه داشت و متأسفانه سرمایه‌گذاری‌های موجود نیز به تعطیلی کشانده شده‌اند.

با مقدمات فوق، جلوگیری از معاملات خارج از پوشش قانون (بدون صورتحساب رسمی)، جلوگیری از عرضه خارج از شبکه ضایعات (به زیر پله‌ای‌ها)، جلوگیری از قاچاق و مباشرت در قاچاق، جلوگیری از سوء استفاده کودکان و معتادان و مهاجران و سایر تخلفات این حوزه، به جز با به رسمیت شناختن مقررات متضمن حقوق فعالان اقتصادی و بهبود محیط کسب‌وکار و مشخصاً تسهیل صدور مجوزها و نظارت‌هایی پسینی جامع و دقیق و همچنین تضمین حقوق مالکیت و رقابت مقدور نبوده و ریسک سرمایه‌گذاری در این فضای آلوده به فساد و قانون‌گریزی کاهش نخواهد یافت.

## ۱۰. گوشه‌ای از کارشناسی‌ها و بهانه‌های دستگاه‌های اجرایی در برابر اصلاح وضع موجود

از منظر کارشناسان و بدنه دستگاه‌های اجرایی ذی مدخل در اقتصاد چرخشی، مقررات‌زادایی و تعیین مرجع صدور مجوزهای زنجیره بازیافت، اجرای تصمیمات شورای رقابت و توقف رویه‌های ضد رقابتی، اصلاح نظر مالک در انتفاع یا اعراض از مایملک خود و تضمین حق مالکیت و شفافیت رویه‌های مالیاتی در یک نقطه با هم اشتراک دارند و آن، محدود شدن امضاهای طلایی مدیر دولتی در محدوده قانون است که این



امر با رها به صراحة و تلویح در گفتگوهای غیر رسمی مدیران دستگاههای یاد شده مطرح گردیده است. با این حال کارشکنی در بهبود محیط کسبوکار یاد شده معمولاً با ذکر بهانههایی از طرف مدیران یاد شده همراه است که اجمالاً به شرح جدول زیر هستند:

مرجع طرح کننده	بهانه	پاسخ
نمایمند شهروندی ها و دهیاری های وزارت کشور	نمایمند شهروندی ها و دهیاری های وزارت کشور	<p>۱- هر چند با رسمیت یافتن کسبوکار لجستیک معکوس و ورود شرکتهای خصوصی به عرصه رقابت، انحصار پیمانکاران شهرداری‌ها در حوزه پسمند در خطر قرار خواهد گرفت، اما تنها اخذ مالیات ارزش افزوده از این کسبوکارها به قیمت سال ۱۴۰۳ همت درآمد مالیاتی برای کشور ایجاد کند که سهم شهرداری‌ها از آن <math>\frac{8}{4}</math> همت است:</p> <p>۲/۶ همت = <math>\frac{8}{4}</math>% سهم دولت <math>\times</math> ۶۰،۰۰۰ تومان هر دلار <math>\times</math> <math>\frac{5}{3}</math> میلیارد دلار</p> <p>۸/۴ همت = <math>\frac{8}{4}</math>% سهم شهرداری‌ها <math>\times</math> ۶۰،۰۰۰ تومان هر دلار <math>\times</math> <math>\frac{5}{3}</math> میلیارد دلار</p> <p>۲- شورای شهر تهران در بهمن ۱۴۰۱ بهای خدمات مدیریت پسمند برای هر کیلوگرم زباله شهری را ۴۷۶۰ ریال تعیین نموده است. چنانچه هر <math>\frac{8}{10}</math> میلیون نفر جمعیت ایران را شهر وند تهران به عنوان گران‌ترین شهر کشور بدانیم، کل بهای خدمات مدیریت پسمند برای جمعیت کشور برابر <math>\frac{7}{2}</math> همت در سال خواهد بود:</p> <p><math>7/7</math> همت = <math>\frac{7}{2}</math> ریال هر کیلو <math>\times</math> <math>\frac{7}{10}</math>% زباله بی ارزش <math>\times</math> ۲۹۰ کیلو زباله هر نفر <math>\times</math> <math>\frac{8}{10}</math> میلیون نفر</p> <p>۳- بنابر اظهار سازمان شهرداری‌ها <math>\frac{8}{5}</math>% بهای خدمات مدیریت پسمند مربوط به جمع‌آوری زباله‌های شهری است. چگالی نسبی پسمندی‌های ارزشمند که عمدتاً ملزومات بسته‌بندی هستند در حدود <math>\frac{29}{100}</math> و چگالی نسبی پسمندی‌های بی ارزش که عموماً بقایای مواد غذایی هستند در حدود <math>\frac{11}{100}</math> است. لذا خروج ضایعات و مواد قابل بازیابی از مخازن زباله شهری، فضای این مخازن را دو برابر کرده و موجب می‌شوند توافق جمع‌آوری توسط ناوگان جمع‌آوری زباله حداقل نصف و هزینه مدیریت پسمند در حدود <math>\frac{40}{100}</math> کاهش یابد.</p> <p>۴- بر اساس سه بند فوق، فعل شدن کسبوکارهای لجستیک معکوس موجب افزایش قدرت مالی نهاد شهرداری و احتمالاً کاهش قدرت و ضریب آزادی پیمانکار خواهد شد. کاهش تولید پسمند و تفکیک مواد قابل بازیابی از پسمندی‌ها در مبدأ، تکلیف قانونی شهرداری‌ها در ماده ۹ قانون پسمندی‌ها است که متأسفانه تاکنون به دلیل تمايل مدیران شهرداری‌ها به فروش پسمند مناطق به پیمانکاران، تعمداً مغفل مانده است.</p> <p>۵- فعل شدن کسبوکارهای لجستیک معکوس و کاهش پسمندی‌های ارزشمند در مخازن زباله شهری، زباله‌گردی و اقتصاد مافیایی وابسته به آن شامل قاچاق، احتکار، فروش بدون صورتحساب و فرار مالیاتی، تولید زیرپله‌ای محصولات غیر استاندارد و غیربدهاشتی و همچنین اثرات نا亨جارت اجتماعی ناشی از آن از قبیل سوء استفاده از کودکان کار، معتادان و مهاجران غیرقانونی را که چهره‌ای کریه و زننده از کلانشهرهای کشور به نمایش می‌گذارد ریشه کن خواهد کرد.</p>
نمایمند شهروندی ها و دهیاری های وزارت کشور	نمایمند شهروندی ها و دهیاری های وزارت کشور	<p>شهرداری به عنوان یک نهاد خدماتی عمومی (و نه یک بنگاه تجاری) مطابق قانون مکلف به عمل به وظایف خود در قبال دریافت بهای خدمت است. تکلیف مدیریت پسمندی‌ها بر اساس قانون، به شهرداری‌ها محول گردیده و برای انجام آن، ردیفهای بودجه از بیت‌المال و تعریف خدمات از شهروندان دریافت گردیده است.</p> <p>بر همین اساس هر گونه تهدید به ترک فعل از تکلیف قانونی یا گروکشی در انجام تکالیف محوله، خلاف قانون و قابل پیگرد در مراجع قضایی است.</p>
نمایمند شهروندی ها و دهیاری های وزارت کشور	نمایمند شهروندی ها و دهیاری های وزارت کشور	<p>دولت و نهادهای عمومی مجاز به انجام هیچ فعلی نیستند مگر به حکم و تصریح قانون؛ لیکن شهروندان مجاز به انجام هر فعلی هستند مگر آن که در قانون نبی شده باشد. با این مقدمه، همانگونه که چلوکباب، مبلمان، شامبو و سایر مایملک شهروندان بدون داشتن قانون خاص در اراده ایشان بوده، مادام که ماده یا کالا مشمول تعریف پسمند (قانون خاص) نگردد با اراده ایشان خرید و فروش شده و مالک از حق انتفاع از مایملک خود برخوردار است.</p>



قانون مدیریت پسمند در خصوص پسمند حاکم است و نه غیر آن؛ قهرا هر آنچه در مواد بعدی این قانون تعریف می‌گردد ناظر به پسمند است که در بند ب ماده ۲ قانون تعریف گردیده. لذا تعبیری نظری مدیریت اجرایی به منزله مدیریت اجرایی پسمند، دفع به منزله دفع پسمند، پردازش به منزله پردازش پسمند، آلدگی به منزله آلدگی پسمند، جداسازی به منزله جداسازی پسمند و بازیافت به منزله بازیافت پسمند، آلدگی به منزله آلدگی پسمند، جداسازی به منزله جداسازی پسمند و بازیافت تعمیم به غیر پسمند را ندارند. مطابق علم منطق نیز در این موضوع نسبت «عموم و خصوص مطلق» حاکم است یعنی چنانچه پسمند بازیافت می‌گردد، هر آنچه که بازیافت شد پسمند نیست.

حتی اگر مواد و کالای قلل بازیابی از نظر تولیدکننده زاید و در نتیجه پسمند تلقی نشود چون بازیافت در قانون مدیریت پسمند ذلیل مدیریت اجرایی تعریف شده لذا فقط مدیریت اجرایی پسمند مجاز به بازیافت است.

**سازمان شهرداری ها و دهگاه های وزارت کشور**

۱- تمرکز کسبوکارهای لجستیک معکوس اصلا بر پسمند نیست، بلکه بر مواد قابل بازیابی (کالاهای مرجعی، خراب، دست دوم، ضایعاتی و ...) است. مواد قابل بازیابی ارزش اقتصادی داشته، از نظر مالکشان زائد نبوده در جهت تملک وی بوده و به هیچ عنوان پسمند یا زیله نیستند که مالک آن را دور انداخته (در سطل زیله) و از آن اعراض کرده باشد (حتی به استناد ماده ۱۸ آینین نامه اجرایی قانون مدیریت پسمند صدور مجوزهای پیمانکاران مدیریت پسمند نیز بر عهده سازمان برنامه است).

۲- از طرفی به استناد بند ۲۳ از ماده ۱ قانون تمرکز امور صنعت و معدن و تشکیل وزارت صنایع و معادن، «صدر مجوزهای تاسیس و بهره‌برداری واحدهای تولیدی» بر عهده وزارت صنایع و معادن و به استناد بند ۲ از ماده ۱ قانون تشکیل وزارت بازارگانی «تقطیم ضوابط و مقررات مربوط به ارایه خدمات موردنیاز بازارگانی داخلی و خارجی کشور» بر عهده وزارت بازارگانی است که هر دو به استناد ماده واحده قانون تشکیل دو وزارتخانه تعامل، کار و رفاه اجتماعی و صنعت، معدن و تجارت به وزارت صمت واگذار گردیده. نتیجتاً جمع‌آوری، حمل و نقل و تغییک مواد قابل بازیابی در زمرة خدمات بازارگانی و پردازش و بازیافت مواد قابل بازیابی در زمرة فعالیت‌های تولیدی و هر دو فعالیت اقتصادی کاملاً جدای از پسمند، مدیریت پسمند، مجموعه شهرداری‌ها و وزارت کشور است که به همین دلیل هیئت مقررات‌زدایی، وزارت صمت را به عنوان مسئول ساماندهی و صدور مجوزهای این زنجیره تشخیص داده است.

اصوبه نشست ۶۷ هیئت مقررات‌زدایی مربوط به زنجیره بازیافت است و چون بازیافت در قانون مدیریت پسمند ذکر شده و مدیریت اجرایی پسمند مربوط به وزارت کشور است، باید این مجوزهای توسط وزارت کشور صادر گردد.

**وزارت هماهنگی و محیط کسبوکار و تجارت، صنعت، معدن و تجارت**

دادستان عمومی و انقلاب تهران در نامه شماره ۹۰۰/۱۰۴۳/۲۰۰، صراحتاً بیان داشته «به مجرد اطلاق پسمند به هر ماده، مدیریت آن مشمول قانون مدیریت پسمند قرار می‌گیرد و مدیریت اجرایی پسمندهای عادی شهری بر عهده شهرداری‌هاست». بنابراین موضوع این نامه، پسمند است که در حیطه فعالیت شهرداری‌هاست. اما مواد قابل بازیابی و فعالیت‌های اقتصادی زنجیره لجستیک معکوس هیچ ارتباطی به پسمند و موضوع نامه ندارد و دادستان محترم نیز با قید عبارت «به مجرد اطلاق پسمند»، موضوع نامه خود را مشخصاً محدود به پسمند نموده‌اند. گفتنی است چنین ابهاماتی در هیئت مقررات‌زدایی به صورت تخصصی بررسی گردیده و بر اساس آن صدور مجوز لجستیک معکوس به وزارت صمت محول شده است.

دادستان عمومی و انقلاب تهران در نامه‌ای به وزیر صمت، ابلاغ کرده که تخصیص مجوز لجستیک معکوس بر عهده شهرداری‌هاست.

**وزارت تجارت و خدمات پژوهش و تحقیقات**

تصور پرآکنده مجوزهای خرید و فروش ضایعات توسط بیش از ۲۱۰ اتحادیه صنفی همگن نامرتبط در سطح شهرستان‌های کشور، تنها ابزار ممکن برای مقابله با فساد سازمان‌یافته، عدم صدور صورتحساب، قاچاق، فعالیت‌های مافیایی، رویه‌های خضرفابتی و... در این بازار را از بین برده است. بر همین اساس به منظور اولاً مدیریت یکپارچه و ثانیاً ساماندهی فعالیت‌ها در سطح کشور در اصوله هیئت مقررات‌زدایی مقرر گردیده که ساماندهی کسبوکار لجستیک معکوس به صورت تمرکز توسط وزارت صمت و در صورت نیاز با تشخیص وزیر توسط اتحادیه صنفی کشوری صورت گیرد که این امر بر مبنای وجود و دقت کارشناسی در سراسر کشور سامان باید. بر همین اساس، امکان ساماندهی فعالیت‌ها به صورت کشوری و یکپارچه در سطح اتحادیه‌های متفرق شهرستانی وجود نداشته و نیاز به اجرای این امر در سطح کشوری است.

اتحادیه‌های صنفی شهرستان‌ها قابلیت صدور مجوز دارند و نیازی به ایجاد اتحادیه صنفی کشوری وجود ندارد.

**وزارت تجارت و خدمات پژوهش و تحقیقات**



<p>تجمع امور مرتبط با صنعت، معدن و تجارت در یک وزارتخانه، فی نفسه باعث ایجاد تکالیف و مسئولیت‌های بسیاری می‌گردد، اما با توجه به اینکه یگانه متولی امور مرتبط با کسبوکار و فعالیت‌های اقتصادی در این حوزه‌ها وزارت صمت است، ساماندهی فعالیت‌های نوین که به واسطه پیشرفت علم و دانش شکل می‌گیرند در این وزارتخانه اختتامی نیز بوده و این امر گرچه باعث افزایش تکالیف و دغدغه‌های دفاتر تخصصی می‌گردد که قطعاً با همکاری تشکل‌های تخصصی قابل علاج است و همزمان موجب رشد اقتصادی کشور و ایجاد اشتغال خواهد شد. برآورد اتحادیه صنایع بازیافت ایران از آثار اقتصادی ساماندهی زنجیره بازیافت جلوگیری از هدر رفت ۳/۵ میلیارد دلار در سال، خلق ارزش افزوده معادل ۱۰ میلیارد دلار در سال و ایجاد ۱ میلیون نفر اشتغال پایدار است.</p>	<p>بر عهده گرفتن تکلیف ساماندهی و صدور مجوزهای لجستیک معکوس، به مسئولیت‌های و گرفتاری‌های دفاتر تخصصی وزارت صمت اضافه می‌کند.</p>	<b>وزارت صمت، معدن و تجارت</b> <b>دفتر خدمات آماد و پیزیج</b>
<p>بر مبنای تعریف قانون و اصل حقوق مالکیت هر ماده قابل بازیابی پسماند نیست و تنها زمانی ذیل قانون مدیریت پسماند و دفتر پسماند قابل بررسی است که از نظر تولیدکننده زاید و در نتیجه پسماند تقاضی شود. بر این اساس، قطعاً نظارت بر آنچه که پسماند نیست ذیل دفتر پسماند قابل تعریف نیست. اما از آنجایی که سازمان حفاظت محیط‌زیست مطابق اصل ۵۰ قانونی اساسی، بند ۴ سیاست‌های کلی محیط‌زیست و ماده ۱۸ قانون مدیریت پسماند مکلف به پیشگیری و ممانعت از انتشار آلودگی‌های غیر مجاز است، می‌توان در دستورالعمل صدور مجوزهای زنجیره بازیافت (که وزارت صمت باید در اجرای مصوبه نشست ۶۷ هیئت مقررات‌زادایی به سازمان‌های صنعت، معدن و تجارت استان‌ها ابلاغ کند)، شرکت‌های خدمات جمع‌آوری را موظف نمود تا مبادلات اقلام مرتبط با کدهای آسیک مندرج در ضمیمه ج دستورالعمل تعیین حدود تبدیل پسماندهای ویژه و عادی به یکدیگر را که ظرفیت ایجاد پسماند ویژه و ملازمه با خطر فوری برای محیط و انسان دارند در سامانه پایش سازمان حفاظت محیط‌زیست به نشانی (www.iranemp.ir) اخهار نمایند.</p>	<p> جدا بودن مواد قابل بازیابی از پسماند مانع ایفای وظایف قانونی این دفتر و سازمان حفاظت محیط زیست در ممانعت از فعالیت‌هایی می‌شود که با آلودگی محیط‌زیست ملازمت دارند.</p>	<b>سازمان حفاظت محیط‌زیست</b> <b>دفتر مدیریت پسماند</b>
<p>به موجب بند ۲۱ از ماده ۱ قانون اجرای سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی، مجوز کسبوکار «هر نوع اجازه الکترونیکی و غیرالکترونیکی اعم از مجوز، پروانه، اجازه‌نامه، گواهی، جواز، نماد، پاسخ به استعلام، موافقت، تاییدیه یا مصوبه و هر نوع سند مكتوبی است که برای شروع، ادامه، توسعه، انحلال با بهره‌برداری فعالیت اقتصادی توسعه مراجع ذی‌ربط صادر می‌شود.»</p> <p>ثبت یا عدم ثبت‌نام و ورود یا عدم ورود اطلاعات در سامانه یاد شده، موجب اخلال در شروع، ادامه، توسعه و بهره‌برداری از کسبوکار می‌گردد، لذا رعایت تکالیف تبصره‌های ۳ تا ۸ از ماده ۷ قانون یاد شده، مبنی بر ارایه مستندات قانونی لازم به هیئت مقررات‌زادایی جهت بررسی، تعیین شرایط و مراحل و سقف زمانی صدور مجوز و تصویب مجوز سامانه یاد شده الزامی است. با عنایت به الزام کلیه فعالان صنعتی و معنی به داشتن پروانه بهره‌برداری، اتصال سامانه به پنجه واحد صدور مجوز یاد شده (موضوع تبصره ۶ ماده ۷ قانون یاد شده) ضروری است. لازم به ذکر است به موجب تبصره‌های ۳ و ۴ از ماده اخیرالذکر، در صورت عدم اظهار و ثبت و تکمیل اطلاعات موضوع این ماده بر روی درگاه ملی مجوزهای کسبوکار در مهلت زمانی تعیین شده، الزام اشخاص به اخذ مجوزی که اطلاعات آن بر درگاه ثبت نشده، ممنوع است؛ بالاترین مقام دستگاه اجرایی یا مرجع صدور مجوز و یا مقامات و مدیران مجاز از طرف وی مسئول حسن اجرای این ماده بوده؛ اقدام به صدور مجوز و ارائه خدمات خارج از موارد ثبت شده بر درگاه توسط مراجع صدور مجوز به متقاضیان پس از مهلت مذکور ممنوع است.</p>	<p>ما دستگاه نظارتی بوده و مرجع صدور مجوز نیستیم اما کلیه فعالان زنجیره بازیافت باید در سامانه ما ثبت‌نام و ذیل آن فعالیت کنند.</p>	<b>سازمان حفاظت محیط‌زیست</b> <b>دفتر مدیریت پسماند</b>
<p>اولاً ناظر و مسئول اجرا با مفسر متفاوت است. ثانیاً هیچ یک از زیرمجموعه‌های قوه مجریه مجاز به تقاضای استفسار مستقیم از مجلس نیستند. اجزای قوه مجریه موظفند شباهت قانونی و حقوقی خود را از معاونت حقوقی ریاست‌جمهوری استعلام کنند و نظر معاونت حقوقی در خصوص شباهت یاد شده لازم‌الاجرا است و تنها در صورت تشخیص معاونت حقوقی دولت در قالب لایحه استفساریه نظر مجلس را جویا خواهد شد. ثالثاً به استناد نظر تفسیری شورای نگهبان در خصوص اصل ۷۳ قانون اساسی به تاریخ ۱۳۷۳/۱۲/۲۲ از تفسیر رفع ابهام در خصوص مراد مقتن بوده و تضییع یا توسعه قانون در مقام تفسیر مجاز نیست.</p>	<p>مطابق ماده ۲۳ قانون مدیریت پسماند، ما ناظر و مسئول اجرای قانونیم لذا می‌توانیم مطابق تفسیر خودمان عمل کنیم، در غیر این صورت از مجلس استفسار خواهیم کرد.</p>	<b>سازمان حفاظت محیط‌زیست</b> <b>دفتر مدیریت پسماند</b>



### ۱۱.۳) فصل ۳ در یک نگاه

بر مبنای آنچه در این فصل بیان شد، به طور خلاصه می‌توان به یافته‌های زیر اشاره کرد:

- ۱) راهکارهای توسعه اقتصاد چرخشی در ایران از جنس راهکارهای محیط‌زیستی نبوده، بلکه این راه دقیقاً از مسیر ارتقای کیفیت حکمرانی اقتصادی، افزایش درجه‌ی آزادی بازار، تغییر جایگاه دولت از تصدی‌گر به تنظیم‌گر و بهبود محیط کسب‌وکار می‌گذرد.
- ۲) شیوه‌ی هماهنگی بروکراتیک و حکمرانی اقتصادی شبه‌کمونیستی در ۶ دهه سیطره‌ی دولت بر بازار بر پایه‌ی درآمدهای حاصل از فروش نفت، سبب شکل‌گیری زمینه‌های بسیار مستعد برای تعارض منافع و بروز فساد شده و عملاً در حوزه‌های مختلف مرتبه با اقتصاد چرخشی، نظامهای اقتصادی ذی‌نفعانه را شکل داده است.
- ۳) توسعه‌ی اقتصاد چرخشی در ایران، صرفاً در زنجیره‌ی بازیافت و در اقلام کالایی رایج در بازار کنونی کشور، ظرفیت افزایش تولید ناخالص داخلی کشور به میزان ۷۰ میلیارد دلار، ایجاد بیش از ۱۳ میلیون فرصت شغلی رسمی و کاهش ۱۴۰ میلیون تن کربن‌دی‌اکسید (۳.۵ برابر تمهبد غیرمشروط ایران به پیمان پاریس) را دارد.



## فصل ۴: گذار از شرایط موجود به شرایط مطلوب، بایدھا و نبایدھا

تأمین انواع ضایعات، مواد قابل بازیابی و پسماند، به عنوان مواد اولیه یا نهادهای اصلی صنعت بازیافت، ابرچالش پیش روی تمامی فعالان این حوزه، از گذشته تاکنون بوده است. چراکه تأمین مواد اولیه در این صنعت، اساسا بازار مشخص و مشکلی ندارد که صنعتگران در آن، طرف تقاضا باشند؛ چه رسد به اصول رقابت، شفافیت معاملات، قابل رصد بودن جریان‌های مالی و... در این بازار غیرمشکل که به جرأت می‌توان گفت در آن قواعد غارت‌سالارانه حاکم است، طرف عرضه (تأمین‌کنندگان ضایعات و پسماندهای قابل بازیافت) هر ابزاری برای اخلال در رقابت را در اختیار دارد؛ از فعالیت چراغ‌خاموش بدون هیچ دپا و مجوز، انحصار در قیمت‌گذاری، رفتار برده‌دارانه با کارگران مهاجر، احتکار، دامپینگ، معامله نقدی بدون فاکتور درب کارخانه تا قاچاق ضایعات به کشورهای همسایه! صنعت‌گر نیز ناچار است برای ادامه حیات، یا به هر بازی ای که تأمین‌کننده طراحی می‌کند تن دهد یا واحد تولیدی خود را تعطیل نماید. از طرفی، تحمل مالیات بر ارزش افزوده تأمین‌کنندگان به صنعتگران، چالش‌های صنعت‌گر در اثبات حقیقی بودن معامله به سازمان امور مالیاتی، فساد و سوءاستفاده در مزادهای و اگذاری اقلام ضایعاتی نهادهای دولتی یا شرکت‌های بزرگ بالادستی، قاچاق پسماند ارزشمند و خروج فرست تولید ارزش افزوده، عدم توجیه اقتصادی فرآیندهای انتهای خط (بازیابی و دفن) و...، همه و همه ریشه در عدم وجود بازاری رسمی و مشکل و زیرساخت‌های نظارت بر آن دارد.

بر همین اساس حل ریشه‌ای این مشکل صرفا در گروی شفاف نمودن بازار و مناسبات حاکم بر آن است که در قالب ایجاد بازاری واحد و مشکل تحت نظارت نهاد تنظیم‌گر یا رگولاتور (با حضور نمایندگان دستگاه اجرایی، دستگاه قضا و بخش خصوصی) با استناد به ماده ۵۹ قانون اجرای سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی امکان‌پذیر است. هرچند روش استفاده در چنین بازاری نیازمند قواعد و قوانینی برای ورود به آن است که شفافیت، حاکمیت قانون و رقابت‌پذیری را تضمین نماید. امروز به دلیل فقدان مرجع رسمی در صدور مجوزهای کسب‌وکار، حوزه‌های لجستیک معکوس و زنجیره‌های بازیابی و بازیافت وابسته به آن، به مجمع‌الجزایری تحت حکمرانی دستگاه‌های متعدد تبدیل شده‌اند که مبتلا به موازی کاری، معیارهای ناهمگن و سلیقه‌ای و جولان امضاهای طلایبی هستند. سودجویی و فرست‌طلبی شبکه‌های سوداگری نیز به چنین فضایی دامن‌زده و زمینه را برای فعالیت گسترده بنگاه‌های زیرپله‌ای جمع‌آوری و فروش ضایعات، شبکه‌های مافیایی مسلط بر کودکان کار و کارگران مهاجر، کارگاه‌های فاقد مجوز و غیر استاندارد در فضایی غیر شفاف و فسادآلود فراهم آورده و سلامت اجتماعی و اقتصادی جامعه را در معرض تهدید جدی قرار داده است. ساماندهی کسب‌وکارهای این حوزه، مستقل از آنچه که زیر نام مدیریت پسماند بر عهده شهرداری‌ها است، و به رسمیت شناختن لجستیک معکوس و بازار ضایعات قابل بازیافت در فضایی شفاف و رقابتی علاوه بر آثار اقتصادی و محیط‌زیستی خود می‌تواند دریچه‌ای برای ورود ایران به اقتصاد منطقه و جهان باشد. با مقدمات فوق، بهبود محیط کسب‌وکار در زنجیره بازیافت به جز با

(۱) جلوگیری از معاملات خارج از پوشش قانون(بدون صورتحساب رسمی)،

(۲) جلوگیری از عرضه خارج از شبکه ضایعات(به زیر پلمای‌ها)

(۳) جلوگیری از قاچاق و مبادرت در قاچاق

(۴) جلوگیری از سوءاستفاده کودکان و معتادان و مهاجران و سایر تخلفات این حوزه

(۵) به رسمیت شناختن مقررات متناسب حقوق فعالان اقتصادی و بهبود محیط کسب‌وکار

(۶) تسهیل صدور مجوزها

(۷) نظارت‌های پسینی جامع و دقیق

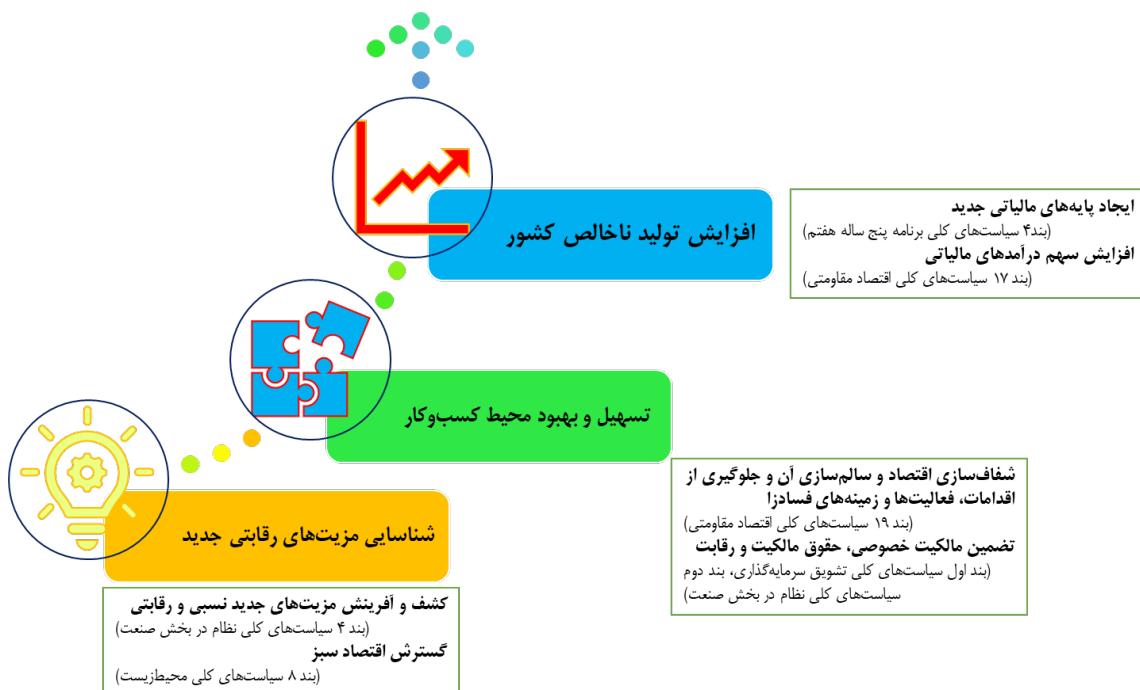
(۸) تضمین حقوق مالکیت و رقابت

مقدور نبوده و ریسک سرمایه‌گذاری در این فضای فسادآلود کاهش نخواهد یافت.



#### ۴) باید و نباید در رأس نظام حکمرانی

در پاسخ به این سوال که «نهاد حاکمیت چه باید بکند و چه نباید بکند؟» یادآوری این مهم ضروری است که همواره فرآیند رشد اقتصادی کشورها مستلزم عبور از مسیر سه مرحله کشف و «شناسایی مزیت‌های رقابتی جدید»، «تسهیل و بهبود محیط کسبوکار»‌های شناسایی شده و نهایتاً «افزایش تولید ناخالص ملی» ناشی از به فعلیت درآمدن ظرفیت بالقوه مزیت‌های شناسایی شده است. از این‌رو، در جهان پیشرفت‌کشورها در رقبتند تا در زاویه‌های تاریک و مغفول خود، زنجیره‌ها و خوش‌های کسبوکار را که مغفول مانده‌اند شناسایی کنند، مسیر شکل‌گیری و بلوغ آنها را هموار نموده و نهایتاً با ایجاد پایه‌های مالیاتی جدید و افزایش درآمدهای مالیاتی بر قدرت اقتصادی خود بیافزایند. در مقابل این مسیر، که در سیاست‌های کلی کشورمان ترسیم شده و قاعده‌تا بایستی با جدیت دنبال گردد، ابوهی از مقررات و بخشنامه‌ها است که نظام ناکارآمد دیوان سalarی حاکم بر کشور برای بقای خود و امضاهای طلایی بدنه خود خلق کرده و با ایجاد مجوزهای دست‌وباگیر و بعض‌غیرقانونی، تضییع حقوق مالکیت، تضییع حقوق رقابت، رویه‌های غیر شفاف در دریافت مالیات، عوارض، حق بیمه و نظایر آن محیط کسبوکار را نا امن و ناهموار می‌سازد.



شکل ۲۳ - گام‌های اصلی در فرآیند رشد اقتصادی کشورها

اساساً در حکمرانی (فرآیند تصمیم‌گیری) ریسک، نقش فاکتور تصمیم‌گیری<sup>۱۰۴</sup> را بازی می‌کند. به عبارتی حکمرانی، در احتساب هزینه-فاایده‌ی هر تصمیم، ریسک را هم لحاظ کرده و با ضرب آن در تفاضل هزینه-فایده، راهکارها را اولویت‌بندی می‌نماید. پس اگر ادامه‌ی شرایط موجود در عدم توسعه‌ی اقتصاد چرخشی در کشور را یک ریسک در نظر بگیریم، ابتدا باید بپذیریم که آنان که بر این ریسک تأثیر می‌گذارند و از این ریسک تأثیر می‌پذیرند، برابر با تمام جامعه هستند؛ چرا که این ریسک از یک سو جنبه‌ای اقتصادی در سطح کلان داشته و از سوی دیگر جنبه‌ای محیط‌زیستی به عنوان یک سرمایه‌ی میان‌سلی. از این‌رو، حکمرانی اقتصاد چرخشی، بستگی تنگاتنگی با ریسک‌پذیری نقش‌آفرینان اثرگذار و اثرپذیر دارد که وقتی گستره این نقش‌آفرینان به یک کشور رسید، نقش‌آفرینان این فرآیند حکمرانی برابر با کل جامعه می‌شوند. همچنین، از آنجا که ریسک‌پذیری نیز خود امری انتزاعی<sup>۱۰۵</sup> است، تنها فرآیندهایی که می‌توان از طریق آنها حد پذیرش ریسک جامعه را درک و پیاده‌سازی کرد، فرآیندهای مشارکتی است؛ آنچنان که نمایندگان سه نهاد اجتماعی (حاکمیت، جامعه مدنی و بخش خصوصی) در کنار یکدیگر و در فرآیندی حائز شفافیت، اجماع‌محوری، دانش‌محوری، مسؤولیت‌پذیری، انعطاف‌پذیری و... گرد آمده و تصمیم‌گیری نمایند.

<sup>104</sup> Decision Factor

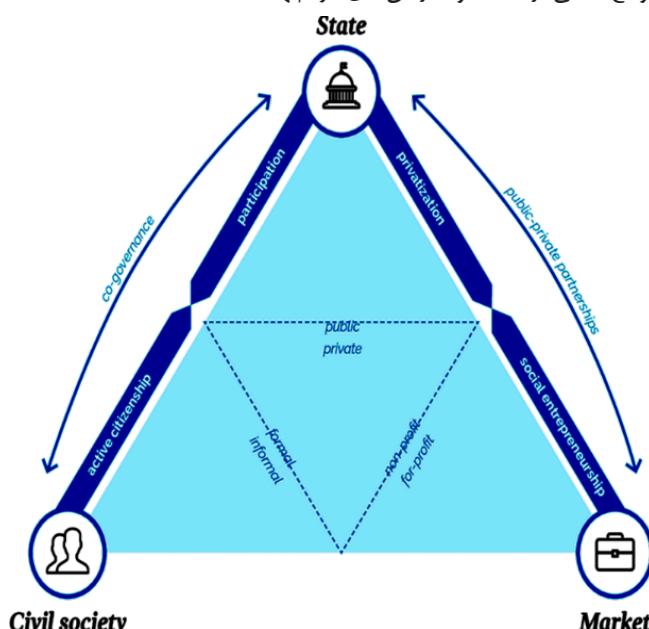
<sup>105</sup> Subjective



جدول ۷ - طیف مشارکت نقش آفرینان در تصمیم‌گیری از پایین‌ترین و اوپین گام تبدیل مشارکت (آگاه‌سازی) تا بالاترین و عالی‌ترین گام تبدیل مشارکت (تفویض اختیار)

چند دهه از تاریخ جهان در دوران جنگ پس از جنگ جهانی دوم تا پایان جنگ سرد، صرف کشاکش لیبرالیسم (کاپیتالیسم) به پرچم‌داری آمریکا و سوسیالیسم (کمونیسم) به پرچم‌داری شوروی گردید. کاپیتالیست‌ها با همکاری دولت و بازار جامعه را اداره می‌کردند و کمونیست‌ها اصرار داشتند برای اداره کشور همکاری دولت و جامعه کافی است. در این میان آنارشیست‌ها و مافیا نیز حضور دولت را زائد دانسته و تعامل بازار و جامعه را کافی می‌دانستند. همانطور که پیش‌تر نیز بیان شد، تجارت چند دهه سعی و خطای بشر در امر حکمرانی، متفکران را به این باور رساند که پایدارترین وضعیت حکمرانی زمانی است که سه رکن دولت، جامعه مدنی و بازار، در تصمیم‌گیری و اجرا با یکدیگر مشارکت دارند و این باور سنگ بنای تفکر نهادگرایی را شکل داد که امروزه مبنای استانداردهای حکمرانی خوب است.

از دیدگاه اندیشه حکمرانی خوب، اقتصاد چرخشی، تابع نهاد بازار (بخش خصوصی) است که شهروندان از یکسو و مقرراتی که از سوی حاکمیت وضع می‌گردد از سوی دیگر بر آن تأثیر می‌گذارد. این تأثیرات از جنبه‌های اقتصادی، اجتماعی-فرهنگی، محیط‌زیست و سلامت عمومی، علمی-فناوری و سیاسی قابل مطالعه و بررسی هستند. همچنین، اگر نقش آفرین را «هر شخص یا گروهی که بر تحقق هدفی تأثیر گذاشته یا از آن تأثیر می‌پذیرد» تعریف کنیم، نقش آفرین یک سیستم مدیریت پیمانند در سطح بنگاه اقتصادی از هر یک از نهادهای اجتماعی شامل کارفرمایان، کارگران، تأمین‌کنندگان، پیمانکاران، مشتریان، رقبیان، تشکل‌های اقتصادی (کارفرمایی)، تشکل‌های کارگری، سازمان‌های حاکمیتی، جوامع محلی، رسانه‌ها و سازمان‌های مردم‌نهاد هستند.



شکل ۲۴ - حکمرانی خوب و سه‌جانبه‌گرایی میان دولت، بخش خصوصی و جامعه مدنی



در سال ۲۰۰۱، پاتریک هادسن، روانشناس و استاد دانشگاه دلفت هلند<sup>۱۰۶</sup>، مدلی برای توصیف فرهنگ سازمانی، طبقه‌بندی اجزای مختلف سازمان بر مبنای سطح ادراک و نحوه جلب مشارکت ایشان برای پیاده‌سازی اهداف سازمان خصوصاً در پیشگیری و کنترل ریسک‌ها و مخاطرات ارائه کرد که این مدل امروزه در بسیاری از سطح مدیریتی در جوامع کاربرد دارد. [۵۱] بر مبنای نظریه هادسن، برای جلب مشارکت اجزای سیستم، در ابتدا باید پنج جنبه مهم را مدنظر قرار داد که عبارتند از:

- ۱) تعهد در رهبری سیستم
- ۲) احترام و اعتماد متقابل در سیستم
- ۳) تفکر مشارکتی و آگاهی عمومی در سیستم
- ۴) مسؤولیت‌پذیری، پاسخگویی و عدالت‌محوری در سیستم
- ۵) یادگیری و بهبود مستمر عملکرد سیستم

این مدل که توسط هادسن به بازی ماروپله شبیه‌شده، اجزای سیستم را در برخورد با مسائل و همکاری برای حل آنها را به پنج گروه تقسیم و ذهنیت‌رویکرد هریک در برابر مسأله را مشخص نموده و نحوه جلب همکاری ایشان را در حل مسأله به شرح جدول ۸ بیان می‌نماید.

نوع شناخت	ذهنیت	رویکرد	تجویز
بیمار‌گونه <sup>۱۰۷</sup>	مقاومت در برابر پذیرش مسأله	بی‌تفاقی یا مقاومت و لجاجت در همکاری تا آسیب دیدن از حوادث	وضع جریمه در برابر عدم همکاری (گفتمان سلیمانی یا بازی با جمع صفر)
منفع‌لانه	ناتوانی از درک اهمیت مسأله	توجهی کاستی‌ها، تحریف حقایق و پنهان‌کاری حوادث و تأخیر در همکاری (گفتمان انگیزشی یا بازی برد-برد)	پاداش در برابر همکاری
حساب‌گرانه	ناتوانی از شناخت کامل مسأله و راه حل	ابزارزدگی، اتکا به آمار، انبساط سازمانی، فرهنگ‌سازی و تبدیل همکاری به ارزش نشانه‌درمانی و سرگشتشگی در حل مسأله اخلاقی (گفتمان ایجابی)	بازارزدگی، اتکا به آمار، انبساط سازمانی، فرهنگ‌سازی و تبدیل همکاری به ارزش
پویا	تمایل و تلاش در مسیر حل مسأله	بهره‌گیری بهینه از ظرفیت‌ها و ابزارها در مسیر حل مسأله	بهبود مستمر و افزایش بهره‌وری
خلق	تبدیل مسأله حل شده به بدیهیات	تفکر به سایر مسائل و مخاطرات به منظور پیش‌گیری از بروز آنها	به حداقل رسیدن ریسک‌ها و ارتقاء ارزش‌ها

جدول ۸ - مدل بازی مار و پله ارائه شده توسط هادسن

بر این اساس وقتی مسأله یا مخاطره‌ای چون مدیریت غیراصولی پسمندها را در نظر بگیریم و راه حل ریشه‌ای آن را در مشارکت شهروندان به عنوان اجزای یک سیستم بزرگ‌تر به نام جامعه در تفکیک مواد قابل بازیابی از پسمندها و توسعه اقتصاد چرخشی بینینیم، این مشارکت بسته به سطح ادراک اجزای سیستم در تعریف همزمان مکانیزم‌های جریمه‌ای در صورت عدم همکاری، انگیزش اقتصادی در صورت همکاری (مانند سیستم‌های گروهی یا فروش مواد قابل بازیابی در زنجیره لجستیک معکوس) و فرهنگ‌سازی (تبدیل امر تفکیک داوطلبانه به فضیلت اخلاقی کمک به هم‌نوع) تبلور خواهد یافت و این امر موجب حل شدن مسأله پسمند و مشخص می‌شود که کلیت سیستم مشارکت شهروندان خواهد شد. با بررسی شرایط نظام حکمرانی مدیریت پسمند ایران در مدل هادسن، مشخص می‌شود که کلیت سیستم مدیریت پسمندی‌های ایران، نهایتاً تا پله سوم ادراک بالا رفته و ابزارزدگی خود را در قالب ایجاد سازمان، کارگروه، قرارگاه، ستاد، برگزاری جلسات، تدوین طرح‌های مطالعاتی، طرح‌های جامع، تخصیص بودجه، ایجاد تاسیسات و... نشان می‌دهد، اما نه تنها در مسأله پسمند نشانه‌ای از بهبود دیده نمی‌شود، بلکه به صورت روزمره با ابعاد بزرگ‌تر بازتولید می‌شود.

<sup>106</sup> Patrick Hudson - Delft University of Technology

<sup>۱۰۷</sup> شناخت بیمار‌گونه یا Pathological شناخت که گاه بدبوی هم خوانده می‌شود، ابتدایی‌ترین نوع شناخت و ادراک است که به عنوان مکانیزم دفاعی انسان‌ها و حیوانات در برابر خطرات، به صورت غریزی و تکوینی در وجود ایشان نهادینه شده و محصول تکامل موجودات زنده است.



این امر حاکی از آن است که اساساً مسئله مدیریت پسمند در ایران دارای مشکل سیستمی است که راه حل آن نیز از مسیر اصلاح کل نظام حکمرانی مدیریت پسمند می‌گذرد. این مشکل سیستمی دقیقاً خلاً مشارکت شهروندان در تفکیک مواد قابل بازیابی از پسمندها در مبدأ است و خلاً مکانیزم‌های سلبی و انگیزشی در جلب همکاری شهروندان به وضوح مشاهده شده و آنچه به عنوان مکانیزم ایجابی یا فرهنگ‌سازی وجود دارد نیز عملاً به شکلی شعارزده، پراکنده و بی‌تأثیر است و بعض‌ا جنبه‌ای فرمالتیه دارد.



شکل ۲۵ - انواع شناخت بر اساس مدل بازی مار و پله ارائه شده توسط هادسن

بنابراین تا وقتی راهکار اصلاح کل سیستم مدیریت پسمندی مشارکت شهروندان اتخاذ نگردد، این بیراهه تداوم یافته و مشکلات به صورت روزمره در ابعاد بزرگتر بازتولید می‌گردد و این امر نهایتاً منجر به وقوع بحران‌های متعدد در سراسر کشور خواهد شد. مشاهده می‌شود که رسوخ اندیشه‌های کمونیستی در دهه‌های گذشته با اراده به حذف اتاق بازارگانی (تشکل مردمی ۱۴۰ ساله بخش تولید و تجارت کشور) به عنوان نماینده بخش بازار و کژکارکردی نظام حکمرانی و مقاومت شدید بدنه میانی مدیران به اصلاح رویه و ناکارآمدی‌های گذشته منتهی گشته که یک نمونه آن در مقاومت بدنه میانی دولت در مقابل اقتصاد چرخشی مشهود است. با این مقدمه هیچ یک از حکمرانان این بخش موفق به سیاستگزاری پایدار نخواهند شد مگر:

- (۱) سه‌جانبه‌گرایی را سرلوحه کار قرار داده و نقش بخش خصوصی و جامعه مدنی را در حکمرانی به رسمیت بشناسند.
- (۲) با اضافه کردن نمایندگان اتاق و مردم شوراهای، کمیسیون‌ها و کارگروه‌های دولتی که تنها نام ملی دارند، آنها را واقعاً ملی نمایند.
- (۳) با استفاده از ظرفیت مقررات فنی (موضوع قانون تقویت و توسعه نظام استاندارد) به حکمرانی سلیقه‌ای، تشخیص محور و فسادزا خاتمه دهد.

#### ۴.۲) باید‌ها و نباید‌ها در بدنه‌ی نظام حکمرانی

بهره‌وری در اقتصاد چرخشی، در درجه اول تابع بهره‌وری سیستم حکمرانی جامعه در ابعاد کلان است و با تمرکز بر تجربیات موفق جهانی در مشارکت نقش‌آفرینان نهادهای سه‌گانه جامعه (حاکمیت، شهروندان و بخش خصوصی)، اگر جامعه‌ای به دنبال بهره‌مندی از یک نظام کارآمد و اثربخش در اقتصاد چرخشی است، باید در گام نخست بهره‌مند از سیستمی مبتنی بر حکمرانی خوب در اداره جامعه در ابعاد و جنبه‌های مختلف سیاسی، اقتصادی، اجتماعی – فرهنگی، محیط‌زیست-سلامت و علمی-فناوری با توافق و مشارکت کلیه نقش‌آفرینان در برنامه‌ریزی، اجرا و نظارت باشد. مؤلفه‌های موثر در مشارکت شهروندان در تفکیک مواد قابل بازیابی از پسمندها در مبدأ، ذیل سه سرفصل آگاهی، دانش و تجهیزات در شکل ۲۸ بیان گردیده‌اند: [۵۲]

مولفه‌های موثر بر مشارکت شهروندان در تفکیک مواد قابل بازیابی از پسمندها							
صنایع بازیافت فعال	جستیک معکوس فعال	تجهیزات جمع‌آوری	آقام آفریدن بوقوف	آگاهی از فناوری‌ها	آگاهی پژوهش‌پژوهی	مشارکت شهروندان کلان	کمپین‌های آگاهی

شکل ۲۶ - مولفه‌های موثر بر مشارکت شهروندان در تفکیک مواد قابل بازیابی از پسمندها

با عنایت به مجموع مطالعات و ارزیابی‌های انجام شده نظام مسائل اقتصاد چرخشی، زنجیره‌ی بازیافت و سیستم مدیریت پسمند ایران ذیل مولفه‌های کلان قابل ارزیابی و حل و فصل از سطوح کلان اقتصاد تا سطوح خرد کسب و کار است:



#### ۴.۲.۱) مواد قابل بازیابی (دارای ارزش مثبت اقتصادی)

##### ۴.۲.۱.۱) جمع آوری و تفکیک:

«توسعه مشارکت شهروردنان در امر جمع آوری و تفکیک»، «اصلاح فرآیند نوسازی ناوگان حمل و نقل و بازیافت خودروهای فرسوده» و «بهدود محیط کسب و کار» بایستی سیاست محوری این حوزه باشد. پس به ترتیب اولویت اقدامات زیر ضروری است:

##### (۱) مقررات زدایی و بهدود محیط کسب و کار

- تسریع در ابلاغ دستورالعمل مجوزهای زنجیره بازیافت توسط وزارت صنعت، معدن و تجارت
- تسریع در اصلاح آیین نامه از رده خارج کردن خودروهای فرسوده مطابق با سازوکار ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید رقابت‌پذیر
- قرارگیری مجوزهای پیمانکاری مدیریت پسماند و پاکسازی بر درگاه ملی مجوزهای کشور توسط سازمان برنامه و بودجه

##### (۲) استقلال تنظیم‌گری از تصدی گری

- شفاف‌سازی، پایش و توسعه گردش کالا در زنجیره لجستیک معکوس مطابق مصوبه ۶۷ هیأت مقررات زدایی
- تاسیس نهاد تنظیم‌گر مستقل بازار پسماند و مواد کالای قابل بازیابی و اجرای دستورالعمل تنظیم بازار پسماند توسط شورای رقابت

##### ۴.۲.۲) پردازش و بازیافت

«افزایش رقابت‌پذیری محصولات بازیافت با محصولات دست اول» بایستی سیاست محوری حوزه پردازش و بازیافت باشد. به ترتیب اولویت اقدامات زیر ضروری است:

##### (۱) مقررات زدایی و بهدود محیط کسب و کار

- تسریع در ابلاغ دستورالعمل مجوزهای زنجیره بازیافت توسط وزارت صنعت، معدن و تجارت
- نگاه راهبردی به تکمیل زنجیره‌های صنعت بازیافت به عنوان صنایع دارای اولویت

##### (۲) استقلال تنظیم‌گری از تصدی گری

- حذف سلایق از تنظیم‌گری فنی و تعریف شفاف مقررات، ضوابط و استانداردها
- اصلاح سیستم شناسایی و کدگذاری فعالیت‌های مولد اقتصادی در وزارت صنعت، معدن و تجارت به منظور تبیین مزد مشخص میان فعالیت‌های صنفی و صنعتی و بروزرسانی کدهای آیسیک نسخه ۳ به ۴ همگام با جهان

ردیف	چالش	آثار	راهکار
۱	تامین مواد اولیه از بازار سیاه در رقبابت با قاچاقچان و واحدهای زیرپلهای و در نتیجه عدم امکان استفاده از معافیت‌های مالیاتی صنعت بازیافت (ابلاغ دستورالعمل مجوزها و ساماندهی زنجیره بازیافت (در اجرای مصوبه ۶۷ هیئت مقررات زدایی)، تعریف رسته‌های صنعت بازیافت پرداخت مالیات مضاعف) در فضای صورت‌حساب رسمی	تامین مواد اولیه از بازار سیاه در رقبابت با قاچاقچان و واحدهای زیرپلهای و در نتیجه عدم امکان استفاده از معافیت‌های مالیاتی صنعت بازیافت (ابلاغ دستورالعمل مجوزها و ساماندهی زنجیره بازیافت (در اجرای مصوبه ۶۷ هیئت مقررات زدایی)، تعریف رسته‌های صنعت بازیافت پرداخت مالیات مضاعف) در فضای صورت‌حساب رسمی	
۲	عدم تعریف دقیق صنعت بازیافت و عدم احصاء منشا محصولات برای سازمان‌های صمت استان، تسهیل و ارتقاء کسب و کارهای بازیافت و در نتیجه منوعیت صادرات بخش عمدہ‌ای از خدمات لجستیک معکوس و تعمیق نظرارت‌های پسینی بر آن محصولات صنعت بازیافت	عدم تعریف دقیق صنعت بازیافت و عدم احصاء منشا محصولات برای سازمان‌های صمت استان، تسهیل و ارتقاء کسب و کارهای بازیافت و در نتیجه منوعیت صادرات بخش عمدہ‌ای از خدمات لجستیک معکوس و تعمیق نظرارت‌های پسینی بر آن محصولات صنعت بازیافت	
۳	مناسبات انحصاری بازار، اخلال شهرداری‌ها در رقبابت و سوء استفاده پیمانکاران شهرداری‌ها از وضعیت مسلط بازار (موضوع مصوبه ۴۶۴ شورا) در کوتاه‌مدت و تاسیس نهاد تنظیم‌گر مستقل	فعال شدن کمیته تنظیم بازار پسماند شورای رقابت (موضوع مصوبه ۴۶۴ شورا) در کوتاه‌مدت و تاسیس نهاد تنظیم‌گر مستقل	
۴	فقط زیرساخت اطلاعاتی لازم جهت معافیت تولیدکنندگان واردکنندگان که با ابلاغ دستورالعمل موضوع دیفهای ۱ و ۲ زیرساخت اطلاعاتی یادشده مهیا راسما یا از طریق انقاد قرارداد به بازیافت ضایعات کالای خود مبارلت می‌ورزند از و تحت نظارت یک تنظیم‌گر فنی (نظر و وزارت صمت)، یا تنظیم‌گر بازار (موضوع پرداخت یک در هزار (موضوع ماده ۶ قانون کمک به ساماندهی پسماندها) دیف ۳) صحه‌گذاری لازم جهت اعمال سیاست یادشده محقق می‌گردد	فقط زیرساخت اطلاعاتی لازم جهت معافیت تولیدکنندگان واردکنندگان که با ابلاغ دستورالعمل موضوع دیفهای ۱ و ۲ زیرساخت اطلاعاتی یادشده مهیا راسما یا از طریق انقاد قرارداد به بازیافت ضایعات کالای خود مبارلت می‌ورزند از و تحت نظارت یک تنظیم‌گر فنی (نظر و وزارت صمت)، یا تنظیم‌گر بازار (موضوع پرداخت یک در هزار (موضوع ماده ۶ قانون کمک به ساماندهی پسماندها) دیف ۳) صحه‌گذاری لازم جهت اعمال سیاست یادشده محقق می‌گردد	
۵	جرای نادرست ماده ۱۲ آیین نامه اجرایی قانون مدیریت پسماند با تحقق دیف ۴ عملای زیرساخت لازم برای اجرای ماده ۱۲ نیز توسط صندوق ملی محیط‌زیست و عدم بازپرداخت هزینه‌های قابل تحقق خواهد بود.	جرای نادرست ماده ۱۲ آیین نامه اجرایی قانون مدیریت پسماند با تحقق دیف ۴ عملای زیرساخت لازم برای اجرای ماده ۱۲ نیز توسط صندوق ملی محیط‌زیست و عدم بازپرداخت هزینه‌های قابل تتحقق خواهد بود.	



#### ۲.۲.۴) پسمندها (دارای ارزش منفی اقتصادی)

مدیریت یکپارچه پسمندی دارای ارزش منفی، نیازمند در نظر گرفتن نسبت سیستم با محركهای مالی- اقتصادی، توان فنی- اجرایی و قوانین و مقررات برای رسیدن به راهکارهایی اثربخش و کارآمد است. بر اساس تجربیات کشورهای توسعه یافته طراحی، اجرا و نظارت بر چنین سیستمی بیش از آنکه در گروی پارامترهایی از جنس محیط زیست یا فناوری باشد، کاملاً از جنس پارامترهای حکمرانی است و نقش عواملی چون «سهولت و جذابیت سرمایه‌گذاری»، «سلامت محیط کسب و کار»، «استانداردهای بالا و کیفیت نظام حکمرانی»، «مشارکت و توافق نقش‌آفرینان در انتخاب و اتخاذ راهبردها و رویدهای اجتماعی»، «کم بودن شکاف قدرت» و... بسیار پررنگ است.

سرفصل‌ها	پارامترها	توضیحات
۱- کیفیت اقتصادی	تأمین مالی	شخص‌های سهولت سرمایه‌گذاری و سلامت محیط کسب و کار، با کاهش رسیک و افزایش سود سرمایه‌گذاری، مناطق هدف را به مقصد جذاب‌تری برای سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی بدل می‌نماید.
۲- کیفیت اجتماعی	بر بازار	ابزارهای مبتنی بهره‌وری این ابزارها در گروی نهادگرایی، آزادی اقتصاد، وجود سیستم تولید و اشتراک‌گذاری داده‌ها و کیفیت حکمرانی است.
۳- کیفیت امنیت و پایایی	راهبردهای محلی مدیریت پسمند	راهبردها برای اجرایی شدن، باید مورد توافق نقش‌آفرینان قرار گرفته، عملگرایانه و انعطاف‌پذیر در برابر مقتضیات زمانی و مکانی تدوین شوند. در این سرفصل نقش انجمن‌ها، تشکل‌ها، اتحادیه‌ها، کنسرسیوم‌ها و... در کنار مشارکت‌پذیری دولت در قدرت اقتصادی و مدیریتی حیاتی است.
۴- کیفیت اقتصادی	مشارکت نقش‌آفرینان	کم بودن فاصله میان قدرت میان نهاد حاکمیت و نهاد بخش خصوصی یا موازنۀ قدرت، نقش کلیدی را در موفقیت الگوهای مشارکت عمومی- خصوصی بازی می‌کند.
۵- کیفیت انسانی	نیروی انسانی شاغل	مدیریت پسمندها در جهان، مفهومی جوان‌تر از رشد صنعتی و اقتصادی جهان در قرن بیستم بوده و چه در بخش خصوصی و چه حاکمیتی، نیاز به رشد، بلوغ، توسعه و تربیت نیروی انسانی ماهر دارد.
۶- کیفیت امنیت و پایایی	آموزش و آماده‌سازی	شرکت‌های مشاور، مسئولیت مهمی در آموزش و آماده‌سازی نیروی انسانی در سطوح مدیریتی و اجرایی در گذار از دانش عمومی به تخصصی را دارند و عملاً نقش ایشان به مراتب حیاتی تر و کارکردنی‌تر از مراکز علمی- پژوهشی است.

جدول ۱۰ - گذار به اقتصاد چرخشی و توسعه مدیریت یکپارچه پسمندها از منظر محركهای مالی- اقتصادی، قوانین و مقررات و توان فنی- اجرایی

#### ۲.۲.۴) اصلاح ساختار تصمیمی:

بنابر آن چه شرح داده شد اصلاح ساختار تصمیم در نظام حکمرانی مدیریت پسمند بر پایه شش اصل:

- (۱) تفکیک کامل سیاست‌گذاری از اجرا در حوزه مدیریت پسمند
- (۲) تعریف معیارها، ضوابط و شرح خدمات مدیریت پسمند در سطح ملی
- (۳) ولویت‌بندی، برنامه‌ریزی و تصمیم‌گیری متمرکز در خصوص احداث، تکمیل و بهره‌برداری از پروژه‌ها
- (۴) مدیریت یکپارچه پروژه‌ها، تاسیسات و تخصیص اعتبارات و نظارت بر اداره تاسیسات
- (۵) اهش شکاف قدرت سیاست‌گذاری و مدیریتی میان دولت و بخش خصوصی
- (۶) مشارکت و توافق نقش‌آفرینان در انتخاب و اتخاذ راهبردها و رویدهای ایجاد خمامت اجرایی ایجادی.



مستلزم انجام اقدامات زیر است:

(۱) ارتقای جایگاه و ملی کردن «کارگروه مدیریت پسماند»:

- سه‌جانبه‌گرایی و افزودن نمایندگان بخش خصوصی، استقلال و الزام دبیرخانه کارگروه به فعالیت منظم) و برنامه‌ریزی و سیاستگذاری متمرکز حوزه مدیریت پسماند توسط کارگروه

(۲) تدوین نظام راهبردی استاندارد تصمیم:

- راهکار بهینه مدیریت پسماند مناطق یا ریجکت خروجی از تاسیسات مدیریت پسماند کشور
- تعیین تکلیف در خصوص تکمیل یا تغییر کاربری پروژه‌های نیمه‌تمام و بازطراحی و ارائه راهکارهای رفع ایراد تاسیسات یاد شده
- گذار از نظارت پیشینی (نظام ارزیابی) به نظارت پسینی (نظام گزارش‌دهی) محیط‌زیستی در فرآیند صدور مجوزها و رفع انحصار:
- تسهیل فرآیند صدور مجوزهای کسب‌وکار مدیریت پسماندهای صنعتی و پزشکی با جایگزینی مکانیزم موجود در ایجاد محدودیت فواصل و ارزیابی اثرات (نو) کامل شعاع استقرار کلانشهرها و ضوابط استقرار) با مکانیزم مدیریت ریسک-گزارش‌دهی (ارزیابی اثرات محیط‌زیستی داوطلبانه یا مقدماتی) بر مبنای حدود مجاز و استانداردهای انتشار

۲.۲.۴ اصلاح فرآیند اجرا:

(۱) اصلاح ساختار تامین اعتبار و اجرای پروژه‌های احداث

- برونوپاری مجازی عملیات احداث و بهره‌برداری به فعالان حرفه‌ای هر حوزه و اجتناب از تجزیه هر بخش به قطعات خرد فاقد توجیه اقتصادی

(۲) تامین اعتبار غیرنقدي پروژه‌های احداث با الگوهای متداول پروژه‌های عمرانی کشور<sup>۱۰۸</sup>

(۳) استقلال تنظیم‌گری از تصدی‌گری

- تدوین و ابلاغ مقررات فنی دفع اصولی مشتمل بر دفن‌گاه (و تصفیه شیرابه)، زباله‌سوز، هاضم و پیروزیز

(۴) بهره‌برداری<sup>۱۰۹</sup>

- تمرکز بر کاهش هزینه‌های مدیریت پسماند از طریق کاهش تواتر جمع‌آوری
- افزایش منابع تخصیص یافته به مدیریت پسماندهای دارای ارزش منفی<sup>۱۱۰</sup>
- تخصیص زمین‌ها و نواحی مشخص در داخل، اطراف و یا حد فاصل شهرک‌های صنعتی به شرکت‌های متقاضی یا شرکت‌های خدماتی شهرک‌ها به منظور ایجاد سایت‌های دفع پسماندهای صنعتی
- تخصیص زمین‌ها و نواحی مشخص در داخل، اطراف و یا حد فاصل مراکز درمانی به شرکت‌های متقاضی به منظور استقرار تأسیسات متمرکز (ثابت یا متحرک) دفع پسماندهای پزشکی
- اصلاح مقررات و دستورالعمل‌های مخل رقابت و فسادزا در حوزه مدیریت پسماندهای پزشکی و صنعتی

<sup>۱۰۸</sup> با بکارگیری الگوی تهاتر در پیمان، که اکنون در پروژه‌های عمرانی سایر دستگاه‌ها نظیر وزارت نفت، نیرو و وزارت راه‌وشهرسازی متداول است، و تامین سرمایه‌گذاری ثابت لازم برای احداث تاسیسات به روش تهاتر (ملک، اوراق بهادار، کالا یا ترکیبی از آنها) با مطالبات پیمانکاران، جذابیت و توجه لازم برای احداث پروژه‌های جدید توسط پیمانکاران عمرانی دارای رتبه بالا از سازمان برنامه و بودجه حاصل شده و حوزه احداث تا حد زیادی از منابع نقدی دولتی بی‌نیاز خواهد شد. بر این اساس تخصیص اعتبارات نقدي دولتی به تکمیل طرح‌های نیمه‌تمام بر اساس اولویت‌بندی محدود خواهد شد.

<sup>۱۰۹</sup> همان‌گونه که پیش از این تشریح شد، در حال حاضر بیان خدمات مصوب برای مدیریت پسماندهای فاقد ارزش با قیمت‌ تمام شده فرآیند منطقی نیست. این امر مدیریت اجرایی پسماندهای شهری را از یک سو به مداخله در مناسبات بازار تشویق کرده و از سوی دیگر به روش‌های کسب درآمد و دامن‌زن بر رویه‌های خدراقباتی شبکه سوداگری پسماند وابسته گردانده است. واقعیت این است که بیان خدمات برای مدیریت پسماندهای فاقد ارزش باستی براساس قیمت‌ تمام شده فرآیند افزایش یابد و این امر مقررات اقتصادی کشور را دچار اختلال نگرداند.

<sup>۱۱۰</sup> مبحث بکارگیری RDF در صنایع سیمان با مقررات فعلی کشور فاقد صرفه اقتصادی است. چنانچه آینین‌نامه اجرایی ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید رقابت‌پذیر و ارتقای نظام مالی کشور به نحوی اصلاح گردد که مابه‌التفاوت ارزش صادراتی سوخت صرفه‌جویی شده به صنعت سیمان بازپرداخت شده و RDF فرآوری شده درب کارخانجات سیمان تحويل گردد، و با توجه به برآنکدگی جغرافیای صنایع سیمان در سه استان شمالی به نظر مرسد جایگزین RDF با سوخت فیسی به میزان ۳۳۰ تا ۲۰۰ تن در روز در سیمان نکا-مازندران توجیه اقتصادی پیدا خواهد کرد.



### ۴. ۳) نقش باخت خصوصی

همانگونه که پیش از این به تفصیل بیان شد، مناسبات حاکم بر بازار غیرشفاف، انحصاری و فسادآلود حول مدیریت پسماندها، تأمین نهادهای صنعت بازیافت کشور و توسعه‌ی اقتصاد چرخشی را به یک ابرچالش تبدیل نموده است. در چنین فضایی مدیران میانی و بدنه کارشناسی دستگاههای دولتی، با بهانه‌های بیشمار از زیر بار مسؤولیت اجرای مصوبات متنضم بهبود محیط کسبوکار در زنجیره بازیافت شانه خالی کرده و در پی مقاومت شدید در مقابل اصلاح، استفاده کشور از ظرفیت اقتصاد سبز و چرخشی مسدود گردیده است.

فضای غیرعلمی، غیرقانونی، غیرانسانی حاکم بر جمع‌آوری پسماندهای ارزشمند توسط سوداگران وابسته به پیمانکاران سنتی این حوزه، در کنار مقاومت ذی‌نفعان دولتی و خصولتی این بازار سیاه در برابر بهبود محیط کسبوکار و شفاف شدن مناسبات بازار و کسبوکارهای زنجیره بازیافت، شکست حتمی بازار از بخش غیررسمی را در صورت تداوم وضع فعلی در پی خواهد داشت، و در مقابل، با ادامه‌ی وضع موجود، عملاً ناکارآمدی، هزینه بالا و هدر رفت متابع ملی در سیستم کنونی قابل تداوم نبوده و انفعال ساختار نهاد دولت مسبب پیروزی قطعی مافیا در مقابل قانون خواهد شد. بر این مبنای خروج از این وضعیت ناهمجارت و تبدیل این چالش به فرصتی برای بالندگی اقتصاد کشور مستلزم ده اقدام اساسی زیر است:

- (۱) حل ابرچالش تأمین نهاده در صنعت بازیافت به صورت پایدار
  - (۲) ایجاد قابلیت برنامه‌ریزی کلان، کشوری و بلندمدت به منظور نیل به حداکثر بهره‌وری در سرمایه‌گذاری بر اقتصاد چرخشی
  - (۳) ایجاد امکان صدور صورتحساب، شفافیت اقتصادی، حل چالش رسیدگی‌های مالیاتی و اثبات اصالت معاملات برای بهره‌مندی فعالان اقتصادی زنجیره بازیافت از معافیت مالیات‌های مستقیم با نرخ صفر (موضوع ماده ۵ قانون کمک به ساماندهی پسماندها)
  - (۴) حل چالش‌های مرتبط با احراز اصالت منشأ کالا در صادرات محصولات بازیافتی مشکوک به استفاده از نهادهای یارانه‌ای
  - (۵) ایجاد امکان تشخیص و صدور صادرات ضایعات مازاد بر نیاز صنایع بازیافت کشور
  - (۶) تمهید زیرساخت لازم جهت بازپرداخت هزینه‌های بازیافت به بازیافت‌کنندگان (موضوع ماده ۱۲۵ آینه اجرایی قانون مدیریت پسماند) و همچنین معافیت تولیدکنندگان و واردکنندگانی که راسا یا از طریق واگذاری به غیر به بازیافت کالای خود مبادرت می‌ورزند (موضوع ماده ۶ قانون کمک به ساماندهی پسماندها)
  - (۷) استانداردسازی مواد اولیه و افزایش بهره‌وری صنعتی و کاهش مصرف منابع در پردازش مواد اولیه در صنعت بازیافت
  - (۸) بهره‌گیری از مزیت منطقه‌ای در تبدیل شدن به هاب صنعت بازیافت خاورمیانه
  - (۹) رشد سهم اقتصادی سبز از تولید ناخالص داخلی بر مبنای رهنمودهای مقام معظم رهبری در سیاست‌های کلی محیط‌زیست
  - (۱۰) پایان دادن به بهره‌کشی از کودکان کار، فعالیت‌های مافیایی، چالش‌های امنیتی- تروریستی و کلیه کژکارکردهای نظام بیمار مدیریت پسماندها در کشور که آبروی نظام مقدس جمهوری اسلامی را هدف گرفته‌اند.
- با مقدماتی که بیان گردید شکل‌گیری یک کنسرسیوم مبتنی بر مشارکت «عمومی- خصوصی» و «هم حکمرانی»<sup>۱۱۱</sup> [۵۳]، با فعالیت در سه محور:
- بازار (تامین پایدار نهادهای صنعت)
  - جامعه (توسعه فرهنگ تفکیک در مبدأ و کاهش پسماند با مشارکت و انتفاع مستقیم شهروندان از زنجیره) و
  - کمک تنظیم‌گری به عنوان عنصر تقویت‌کننده متقابل (تمهید زیرساخت‌های لازم برای فعالیت نهاد تنظیم‌گر مستقل)
- می‌تواند بدون درگیر نمودن بیشتر دولت و بروکراسی ناکارآمد دولتی، تسهیل‌گر بهبود محیط کسبوکار و شتابدهنده توسعه اقتصاد چرخشی کشور باشد.

<sup>۱۱۱</sup> هم حکمرانی مدلی از حکمرانی است که در آن چندین ذی‌نفع- از جمله نهادهای دولتی، سازمان‌های خصوصی، جامعه مدنی و شهروندان- در همکاری با هم تصمیمات مربوط به سیاست‌های عمومی، منابع یا خدمات را اتخاذ و مدیریت می‌کنند. هم‌حکمرانی بر مشارکت، شفافیت، فراگیری و اعتماد بین گروههای مختلف تأکید دارد و در مقابل مدل‌های سنتی حکمرانی که معمولاً تصمیم‌گیری از بالا به پایین انجام می‌شود، قرار دارد. این مدل می‌تواند در حوزه‌های مختلفی مانند مدیریت محیط‌زیست، برنامه‌ریزی شهری و خدمات اجتماعی به کار گرفته شود تا از دیدگاه‌های متنوع استفاده شود و راه حل‌های متناسب‌تری با نیازهای جامعه ایجاد شود.



#### ۴. گام‌های برداشته شده تاکنون

اتحادیه صنایع بازیافت ایران با درک ضرورت و لزوم تغییر در نظام حکمرانی مدیریت پسماند کشور، ضمن پیگیری تاسیس نهاد تنظیم‌گر مستقل، با اعلام فراخوان و جذب سرمایه اعضای داوطلب، رشته اقداماتی را عملیاتی نمود که در ادامه به تشریح آنها خواهیم پرداخت.

##### ۴.۱) ایجاد بازار فرآگیر، متشکل و شفاف: پروژه سامانه بازار بازیافت کنسرسیوم مهتا (مهندسی هوشمند

(توسعه ایده)

ایده شکل‌گیری یک پلتفرم B2B برای اتصال کلیه فعالان حوزه خرید و جمع‌آوری ضایعات و مواد قابل بازیابی به صنایع بازیافت و عرضه نهاده‌های مورد نیاز صنعت از طریق حراج تخصصی برخط، شرکت مهتا را شکل داد. در اوایل سال ۱۳۹۴، این شرکت با سرمایه اولیه یک میلیارد ریال (معادل ۲۹,۵۷۷ دلار) تاسیس گردید؛ سرمایه شرکت در سال ۱۳۹۷ به شش میلیارد ریال (ج MMA معادل ۸,۴۹۹ دلار) و در سال ۱۳۹۹ به دوازده میلیارد ریال (ج MMA معادل ۱۰۴,۴۹۶ دلار) افزایش یافت. سامانه بازار بازیافت<sup>۱۱۲</sup> طی سالهای یاد شده توسط این شرکت طراحی و پیاده‌سازی گردید و نهایتاً در اردیبهشت ۱۴۰۲ موفق به دریافت مجوز حراج برخط تخصصی گردید.

سامانه بازار بازیافت یک پلتفرم حراج تخصصی است که کلیه تامین‌کنندگان مواد قابل بازیابی اعم از ضایعات و پسماند می‌توانند اقلام یاد شده را از طریق مزاده به بازیافت کنندگان اقلام یاد شده یا (در صورت فقدان تقاضای داخلی) به صادرکنندگان این اقلام و اگذار نمایند. این سامانه علاوه بر برخورداری از رابط کاربری تحت وب برای استفاده فعالان سنتی بازار ضایعات و همچنین فعالان لجستیک معکوس فروشگاهی (نسل سوم)، با تمهدیکننده تکنولوژی API<sup>۱۱۳</sup> امکان اتصال کلیه اپلیکیشن‌های نسل دوم لجستیک معکوس به فرآیند مزاده برخط را دارا می‌باشد. پس از اعلام برندگان هر مزاده، وجه معامله به حساب واسط سامانه واریز و با تایید هر برنامه توسط تحويل گیرنده وجه معادل آن به حساب فروشندۀ منتقل می‌گردد.

فلسفه وجودی و مزیت رقابتی این شرکت نسبت به ابزارهای موجود مبالغه از جمله بورس آن است که با توجه به این که در بازار مواد قابل بازیابی، تعداد اشخاص عرضه‌کننده چند ده برابر این تعداد در طرف تقاضا است، مکانیزم بورس کالا برای مبادلات مواد قابل بازیابی نیازمند کنترل مستمر طرف‌های عرضه و اعمال فرآیندهای راستی‌آزمایی مستمر تخصصی است تا تبانی احتمالی طرف‌های عرضه و تقاضا بستره برای مشروعیت‌بخشیدن به معاملات نامشروع یا پولشویی فراهم نکند. این امر مشخصا خارج از توان بورس بوده، اما با استفاده از توان آزمایشگاه‌های اکرودیتیه مورد تایید صنعت امکان راستی‌آزمایی‌های کیفی در سامانه فراهم گردیده است. علاوه بر موارد فوق، از آنجا که معاملات تحقیق‌یافته و بارنامه‌های پذیرش شده مربوط به هر معامله، مبنایی دقیق برای اطلاعات سامانه فراهم می‌آورد، سامانه بازار بازیافت می‌تواند:

- ۱) عملکرد دقیق فعالان زنجیره جهت برخورداری از معافیت مالیاتی را احصا نماید.
- ۲) اطلاعات لازم را جهت بازپرداخت هزینه بازیافت به بازیافت کنندگان (موضوع ماده ۱۲ آینه‌نامه اجرایی قانون مدیریت پسماند) تمهدی کند.

۳) معافیت تولید کنندگان و واردکنندگانی را که به بازیافت کالای خود مبادرت می‌ورزند از پرداخت یک در هزار (موضوع ماده ۶ قانون کمک به ساماندهی پسماندها با مشارکت بخش غیردولتی) تشخیص دهد.

۴) منشأ محصولات پتروشیمیایی، سوخت‌ها، محصولات فولادی و فلزات رنگی صادراتی حاصل از بازیافت را گواهی نماید.

۵) ضایعات مازاد بر نیاز صنایع داخلی را تشخیص داده و صادرات آنها را تسهیل نماید.

۶) فروش فعالان لجستیک معکوس را تضمین کرده و به ارتقای کیفیت محصولات بازیافتی کمک نماید.

<sup>112</sup> [www.bazyft.com](http://www.bazyft.com)

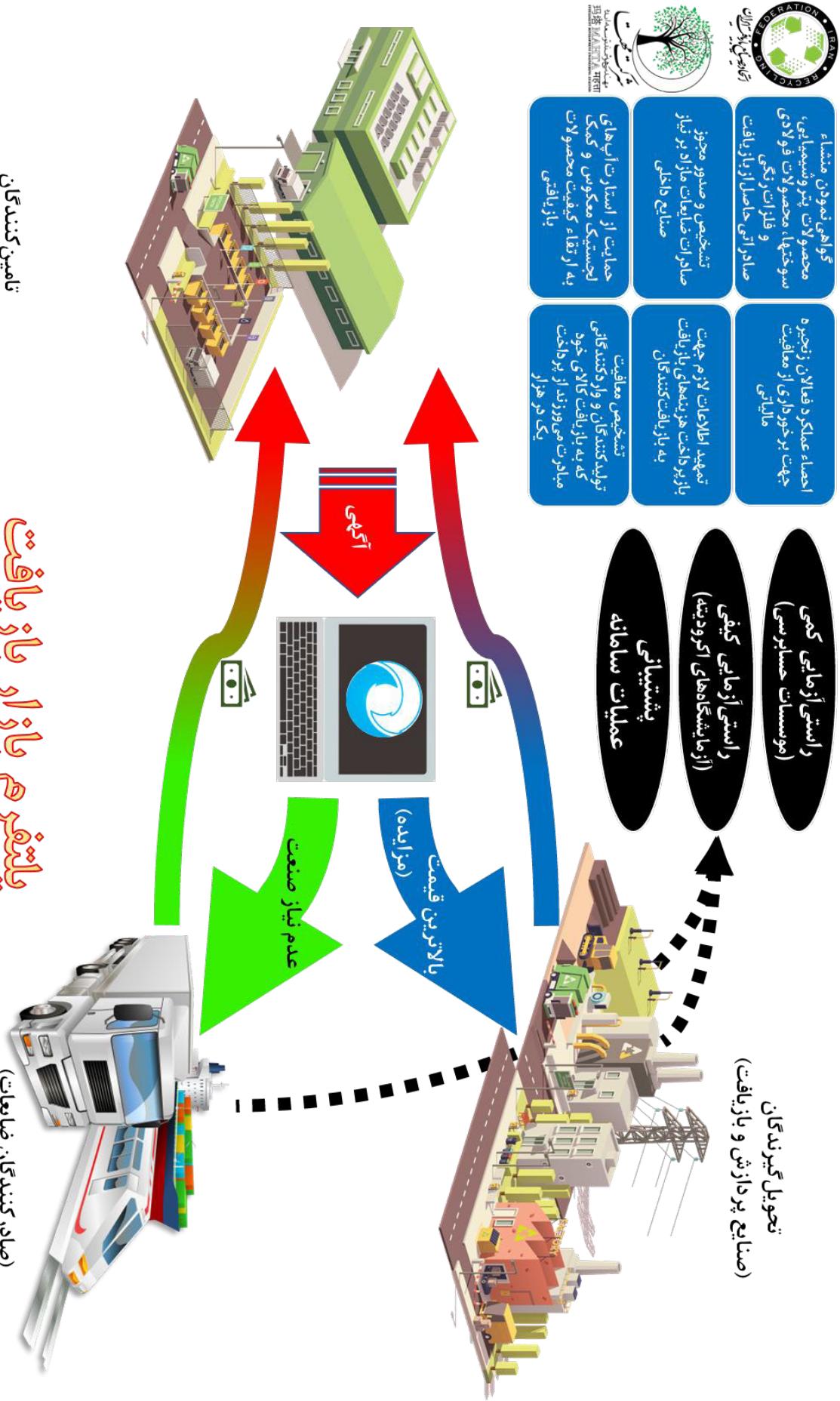
<sup>113</sup> Application Programming Interface

## پلتفرم بازار بازیافت

نامین کنندگان

(صادرکنندگان خایعات)

شکل ۲۷ - مدل مفهومی عملکرد بازار بازیافت میان عرضه کنندگان مواد قابل بازیابی، صنایع بازیافت و صادرکنندگان





#### ۴.۴) جامعه و توسعه مشارکت شهروندان: پروژه لجستیک معکوس نسل ۲ و ۳ شرکت مرتبه (مدیریت رویکردهای توسعه بهینه و هوشمند)

نیاز به تقویت مشارکت شهروندی با اهرم‌های انگیزشی، ارتقای کسبوکارهای سنتی، شتابدهی استارت‌آپ‌های لجستیک معکوس (خدمات جمع‌آوری) و ایجاد شفافیت مالی در اتصال تامین‌کنندگان خرد به بازار مواد قابل بازیابی آن چنان که سبب تغییر گفتمان و ایجاد پایداری در اقتصاد چرخشی شود، شکل‌گیری شرکت مرتبه را در سال ۱۳۹۸ کلید زد. این شرکت، از مشارکت دو شرکت مهتا (مهندسى هوشمند توسعه ایده) و شرکت توسعه هوشمند نوین بهره‌وران تشکیل شد تا در زمینه‌های زیر فعالیت نماید:

- ۱) شتابدهی مدل تجاری فرانچایز توسعه هوشمند تفکیک، جمع‌آوری و فروش ضایعات قابل بازیافت
- ۲) صادرات اقلام ضایعاتی مازاد بر نیاز صنایع داخل
- ۳) سرمایه‌گذاری در صنایع بازیافت واحد پتانسیل تولید ارزش افزوده قابل توجه
- ۴) ارائه خدمات مشاوره‌ای و اجرایی در زمینه هوشمندسازی، ارتقای مدل کسبوکار و بهینه‌سازی کیفی فعالیت مجریان و پیمانکاران فعال کنونی در حوزه جمع‌آوری و پردازش پسماندهای شهری
- ۵) ارائه خدمات لجستیک معکوس اختصاصی ضایعات حاصل از مصرف کالاهای تولیدکنندگان یا واردکنندگان (در جهت عمل به تعهدات زیست محیطی یا عدم پرداخت هزینه بازیافت کالاها)

فلسفه وجودی و مزیت رقابتی این شرکت نسبت به سایر فعالان بازار در این است که این شرکت از یک سو همراهی و حمایت اعضای اتحادیه صنایع بازیافت در بعد اقتصادی، دانش فنی و تجربه عملیاتی در زنجیره بازیافت و اتصال به سامانه بازار بازیافت را به صورت توانمند جهت تامین تضمین شده محصولات مورد نیاز مشتریان سامانه داشته و از سوی دیگر دانش فنی، تجربه و حمایت انجمن مدیریت کیفیت در استانداردسازی فرآیندها، به حداقل رساندن ریسک‌ها و به حداقل رساندن خلق ارزش و آثار اجتماعی و محیط‌زیستی را در بر دارد. این شرکت همچنین نهادهای صنعت بازیافت را مطابق استانداردهای ورودی هر صنعت با کاهش هزینه‌ها و کوتاه نمودن مسیر زنجیره ارزش تامین نموده و به دلیل شفافیت مسیر کالا از مبدأ تا مقصد قابلیت فراهم‌آوردن اطلاعات لازم برای صدور گواهی بازیافت چهت صحه‌گذاری بر تعهدات زیست‌محیطی شرکت‌ها را دارد. علاوه بر این نیز بر اساس تعهد مدیریت و ماهیت پرریسک کسبوکار لجستیک معکوس، این شرکت با طراحی اسناد استاندارد (خط‌مشی<sup>۱۱۴</sup>، نظام‌نامه مدیریت یکپارچه<sup>۱۱۵</sup>، نقشه فرآیند<sup>۱۱۶</sup>، روش اجرایی<sup>۱۱۷</sup>، دستورالعمل<sup>۱۱۸</sup>، مقررات داخلی<sup>۱۱۹</sup>، راهنمای انجام کار<sup>۱۲۰</sup>، طرح کیفیت<sup>۱۲۱</sup> و ساختار سازمانی و تشکیلاتی<sup>۱۲۲</sup>)، آموزش پرسنل مراکز و اجرای مستمر فرآیندهای مدیریت انطباق، ریسک‌های ناظر بر مراکز جمع‌آوری و پرسنل آن، عملیات و فرآیندهای آن و کالاهای ورودی و خروجی از هر مرکز را به صورت جداگانه به حداقل ممکن می‌رساند. این شرکت همچنین با فرمت فرنچایز و تأمین مالی خط اعتباری<sup>۱۲۳</sup> فعالیت می‌نماید.

این شرکت بر آن است تا با ارائه خدمات لجستیک معکوس در زمینه ایجاد زنجیره‌های تأمین حلقه بسته مواد قابل بازیابی متداول اداری، تجاری و مسکونی (ضایعات پلیمری شامل پلاستیک‌ها و لاستیک‌ها، ضایعات فلزی، ضایعات سلولزی، ضایعات شیشه‌ای، ضایعات الکترونیکی و الکتریکی یا E-Wastes) و مواد قابل بازیابی غیر متداول (روغن‌های روان کار کارکرده، روغن‌های خوارکی کارکرده، ضایعات ساختمانی ساختمانی و منسوجات کهنه) آثار زیر را بر جامعه باقی گذارد:

<sup>114</sup> Policy

<sup>115</sup> Integrated Management System (IMS) Code

<sup>116</sup> Process Map

<sup>117</sup> Procedure

<sup>118</sup> Work Instruction

<sup>119</sup> Regulation

<sup>120</sup> Guideline

<sup>121</sup> Quality Plan

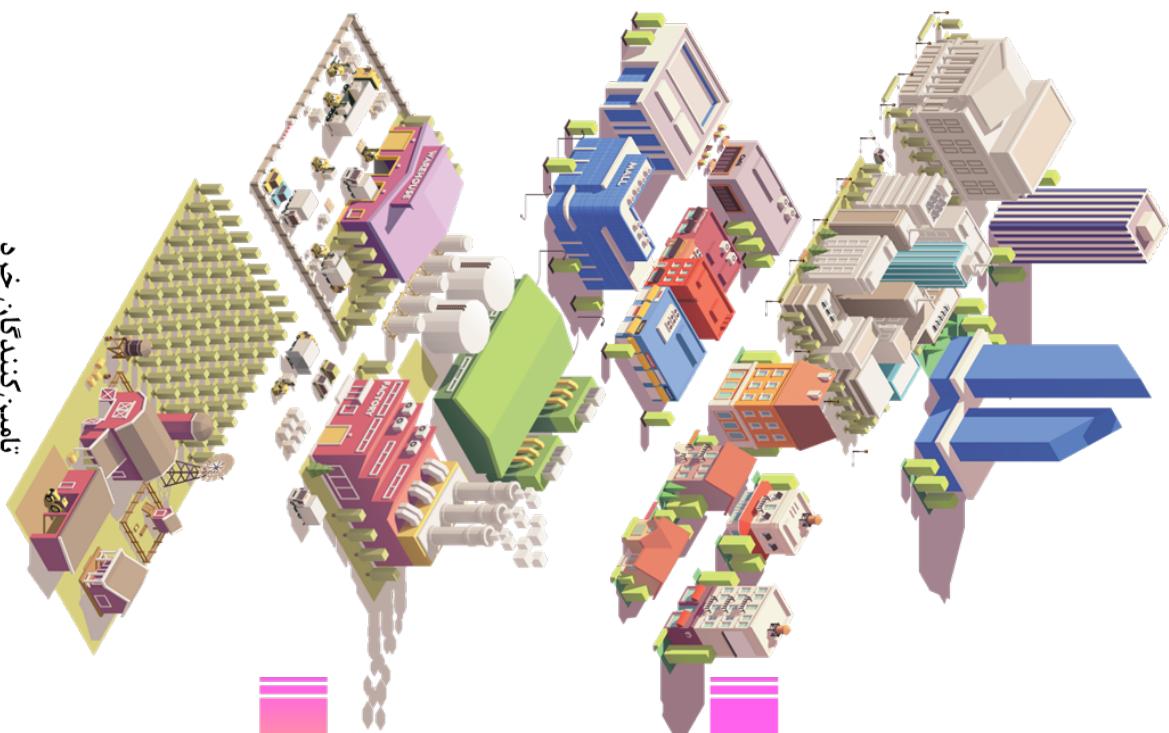
<sup>122</sup> Organisation Structure

<sup>123</sup> Line Credit



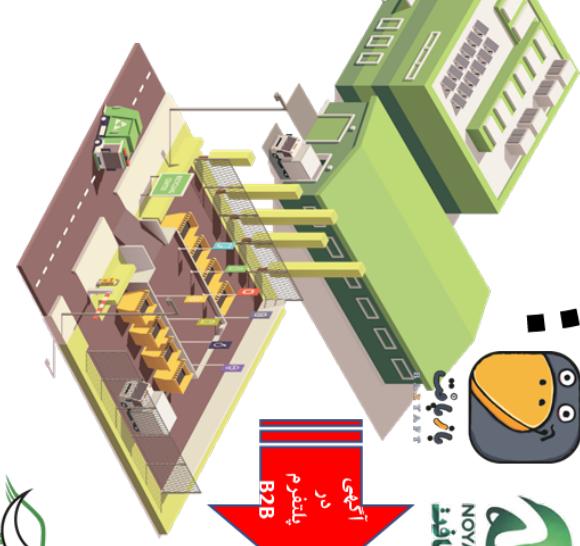
## رجسته‌گوی محکوس نسل دو در ایران

تامین کنندگان خرد



شکل ۲۸ - مدل مفهومی عملکرد بازار بازیافت میان عرضه کنندگان مواد قابل بازیابی، صنایع بازیافت و صادر کنندگان

تامین کنندگان کلان



پروژه هردو  
تامین کننده خرد  
(تحویل خضوری)

تامیکیان

BEHMAZ  
RAYMAN



- (۱) کاهش زمینه‌های قانون‌گریزی و مناسبات برده‌دارانه و غیر انسانی
- (۲) ایجاد اشتغال پایدار برای کشور
- (۳) کاهش آلودگی محیط‌زیست
- (۴) توسعه رقابت میان جمیع آوری‌کنندگان ضایعات قابل بازیافت و پسماندها بر بستر شفافیت مبادلات
- (۵) توسعه مأخذ مالیات بر ارزش افزوده در معاملات اقلام یادشده
- (۶) حمایت از سازمان‌های مردم‌نهاد و زنجیره‌های مسؤولیت اجتماعی در حوزه توسعه پایدار
- (۷) قابل‌ردگیری نمودن مسیر حرکت ضایعات قابل بازیافت و پسماند ارزشمند از تفکیک تا بازیافت در پهنه‌های جغرافیایی

#### ۴.۴.۳) کمک تنظیم‌گری (عنصر تقویت‌کننده‌ی متقابله): تمهید زیرساخت‌های لازم برای فعالیت نهاد

##### تنظیم‌گر مستقل

اقتصاد جهان در سه الگوی کاملاً دولتی<sup>۱۲۴</sup>، کاملاً آزاد<sup>۱۲۵</sup>، و در حال گذار از حالت اول به دوم قابل دسته‌بندی است که در حالت اخیر، مقررات ضد انحصار، فعالیت نهادهای تنظیم‌گر بخشی را ذیل ناظارت دادگاه عالی رقابت تعریف و عملیاتی می‌نماید. این تشکیلات فرابخشی، موازنۀ میان اقتصاد متصل به حاکمیت و بخش خصوصی را برقرار و رویه‌های ضد رقابتی را متوقف و مستوجب مجازات می‌نماید که ساختار فرابخشی تشکیلات یاد شده در حقیقت، اصلی‌ترین ضمانت اجرایی برای تداوم رقابت در اقتصاد کشورها است.

در کشور ما نیز قانون اجرای سیاست‌های کلی اصل ۴۴ به طور عام و فصل نهم آن به طور خاص با هدف تضمین رقابت و جلوگیری از بروز رویه‌های مخل رقابت وضع گردیده و فرآورهای بودن شورای رقابت، موازنۀ میان نهادهای اقتصادی حاکمیتی و بنگاه‌های اقتصادی بخش خصوصی را تضمین نموده است. مطابق این قانون نماینده‌های تام‌الاختیار قوه قضائیه، دولت و بخش خصوصی در این شورا اختیار تام دارند در موارد اخلال در رقابت با صدور دستورالعمل یا تاسیس نهادهای تنظیم‌گر مستقل (متشكل از نماینده‌های دولت و دستگاه قضائی و بخش خصوصی) و سپردن تنظیم‌گری هر بخش به نهاد تنظیم‌گر آن بخش، تنظیم روابط بازار را از حالت مداخله‌ای و دستوری به فرآیند درونی مستمر با مشارکت و معاونت نقش‌آفرینان مستقیم آن بخش تبدیل کنند. این نهادها همچنین با ابزارهایی نظیر بازرسی و تحقیق بدون محدودیت از بنگاه‌ها، شرکت‌ها، اماکن، ابزارها، اموال، وسائل نقلیه و رایانه‌ها و تفتیش آنها و بررسی فعالیت‌های اقتصادی، دفاتر، مجتمع و مصوبات هیأت‌مدیره، عندالزوم دستور به فسخ قراردادها، توافق‌ها، رویه‌ها، عزل مدیران و یا استرداد اضافه‌درآمد یا ابطال معاملات یا حتی تعیین دامنه عرضه یا قیمت در شرایط انحصاری بدنه‌ند. در یک کلام شورای رقابت یکی از قدرتمندترین ظرفیت‌هایی است که اگر به کار گرفته شود بخش زیادی از بار مشکلات پیچیده امروز کشور بر طرف شود.

شورای گفتگوی دولت و بخش خصوصی در ۱۳ آبان ماه ۱۳۹۸ بررسی رویه‌های ضد رقابتی و موارد متعدد انحصار و سوء استفاده شهرداری‌ها از وضعیت مسلط در بازار پسماند را به شورای رقابت ارجاع داد. این شورا در جلسه ۴۵۵ مورخ ۹ اسفندماه ۱۳۹۹ وجود انحصار را در بازار مدیریت پسماند و بازیافت تشخیص داد و در ادامه، در جلسه ۴۶۴ به تاریخ ۲۷ اردیبهشت‌ماه ۱۴۰۰ دستورالعمل تنظیم بازار مدیریت پسماند و بازیافت را به تصویب رساند و در جلسه ۴۷۲ به تاریخ ۱۴ تیرماه ۱۴۰۰ اساسنامه نهاد تنظیم‌گر مستقل بازار را در این حوزه به تصویب رساند. تاسیس نهاد تنظیم‌گر مستقل و ناظارت و تنظیم‌گری این نهاد بر بازار مدیریت پسماند می‌تواند با شفافسازی مناسبات حاکم بر بازار علاوه بر ممانعت از انحصار شبکه سوداگری، با جلوگیری از فعالیت کلیه اجزای فاقد مجوز در زنجیره مدیریت پسماند، ایشان را به فعالیت در چارچوب‌های رسمی اقتصاد کشور هدایت نماید. همچنین با اشراف بر بازار، سرمایه‌گذاری و رقابت مخرب نهادهای عمومی یا شبده‌ولتی با بخش خصوصی را در چارچوب مقررات جاری بخش صنعت و مقررات ضد انحصار قانون سیاست‌های کلی اصل ۴۴ مقید نماید. علاوه بر وظایف و مسؤولیت‌های عمومی نهادهای تنظیم‌گر، ناظارت بالادستی نهاد تنظیم‌گر بر سامانه بازار بازیافت زمینه‌ساز اجرای مقررات مغفول‌مانده حوزه مدیریت پسماند است که متناسب حقوق شهروندی و مصالح ملی هستند و به دلایل مختلف تاکنون به اجرا در نیامده‌اند:

<sup>124</sup> State Authoritarianism

<sup>125</sup> Market Authoritarianism



#### ۴.۳.۴.۱) فقدان بانک اطلاعات هوشمند، شفاف، کارآمد و جامع

بررسی وضعیت کشورهای پیشروی چهان در حوزه اقتصاد چرخشی نشان می‌دهد این کشورها تهدیدات محیط‌زیستی را با اتکا به نظام برنامه‌ریزی پویایی که مبتنی بر اطلاع دقیق و بهنگام از داشته‌ها و نیازهای اساسی خود در این حوزه‌ها بوده، به فرصت رشد اقتصادی مبدل کرده‌اند. در سال‌های گذشته فقدان اطلاعات در حوزه مدیریت پسمندانها به کرات از زبان مسؤولین این حوزه شنبیده شده و ایجاد بانک اطلاعاتی جامع پسمندانها بارها و بارها به عنوان سرفصل اصلی برنامه مدیران این حوزه برشمرده شده است. این در حالی است که به رغم تصریح ماده ۳۲ آیینه‌نامه اجرایی قانون مدیریت پسمندانها و با گذشت سال‌ها، هنوز اطلاعات بسیار ابتدایی نظیر سرانه تولید پسمندانهای مسکونی، تجاری، تولیدی، در انواع عادی، ویژه، صنعتی و کشاورزی و یا اجزای تشکیل دهنده هر کدام در دست نیست؛ هنوز اطلاع دقیق از میزان تولید یک نوع خاص پسمند و ظرفیت سرمایه‌گذاری لازم برای بازیافت آن در یک محدوده مشخص جغرافیایی نداریم؛ و هنوز هم هیچ یک از سازمان‌های متولی قادر به محاسبه و ارائه ضرایب بهره‌وری این حوزه در قیاس با سایر اجزای اقتصاد کشور و سایر کشورهای جهان نیستند. از همه تاسف‌انگیزتر اصرار مستمر و توسل موکد مسؤولین این حوزه به روش خوداظهاری است که منطقاً نمی‌تواند مرجع مستندی برای تخصیص امتیازات و تشویق‌ها و در مقابل اعمال جریمه‌ها باشد.

فقدان سامانه اطلاعاتی حوزه مدیریت پسمندان در چند بعدی بودن این حوزه و عدم وجود حرکت گروهی منسجم ریشه دارد. راهاندازی سامانه‌ای مبتنی بر یکتایی اطلاعات با جلوگیری از تجمعیت داده‌های تکراری و در نتیجه دستیابی به بانک اطلاعاتی جامع و دقیق راهی به جز همکاری ارکان اجرایی و نظارتی ذی مدخل در این حوزه با بخش خصوصی در تشکیل بانک اطلاعاتی یاد شده ندارد. نکته‌ای که در اینجا ذکر آن اهمیت دارد موارد قابل توجهی از سوء استفاده برخی عوامل شاغل در نهادهای دولتی از اطلاعات فعالان اقتصادی نظیر انتقال اطلاعات به شرکت‌های رقیب، تامین‌کنندگان مواد اولیه و یا مشتریان، است که واحدهای بخش خصوصی را نسبت به همکاری اطلاعاتی با نهادهای دولتی یا عمومی بی‌اعتماد نموده است. این در حالی است که نهاد تنظیم‌گر بر پایه اعتماد متقابل و تضامین قانونی مصرح در قانون سیاست‌های کلی اصل ۴۴ می‌تواند یک همکاری اطلاعاتی صادقانه، با سازوکاری شفاف و برخوردار از قابلیت نظارت متقابل از طرف بخش خصوصی و حاکمیت به وجود آورد.

نظارت نهاد تنظیم‌گر بر بازار (یعنی نقطه وصل خدمات جمع‌آوری پسمند و لجستیک معکوس به صنایع پردازش و بازیافت) و ثبت کلیه مبادلات به صورت لحظه‌ای، گردش انواع کالا‌ی قابل بازیابی را در سراسر کشور رهگیری می‌نماید. با تعریف سیاست‌های حمایتی اثربخش (موضوع ماده ۵ و ۶ قانون کمک به ساماندهی پسمندان با مشارکت بخش غیردولتی و ماده ۱۲ آیینه‌نامه اجرایی قانون مدیریت پسمندانها) و مشروط نمودن اعطای این امتیازات به فعالیت ذیل نظارت نهاد تنظیم‌گر، بانک اطلاعاتی به شکلی جامع، یکپارچه و با سهولت شکل گرفته و در کنار خود مشاغلی نظیر استارت‌آپ‌های تخصصی برای خدمات تفکیک و جمع‌آوری از واحدهای مسکونی و تجاری را فراهم می‌نماید؛ در عین حال زیرساختی مناسب برای نظارت بر فعالیت واحدهای مدیریت پسمندانهای ویژه دارای ارزش منفی و حمایت از مدیریت اصولی این پسمندانها فراهم می‌سازد که راهکاری کارآمد در جهت حمایت از محیط زیست کشور است.

#### ۴.۳.۴.۲) فقدان نظام رقبه‌بندی و تاییدصلاحیت پیمانکاران مدیریت پسمند

به استناد ماده ۱۸ آیینه‌نامه اجرایی قانون مدیریت پسمندانها می‌باشد سازمان برنامه و بودجه «با همکاری دستگاههای اجرایی ذیربیط در هر مورد، نسبت به تشخیص صلاحیت مشاوران و پیمانکاران ذیصلاح حقیقی و حقوقی» مدیریت پسمند اقدام نماید. عدم اجرای یکپارچه ماده ۱۸ موجب گردیده، هر شخص حقیقی یا حقوقی با هر سطح توانایی‌های فیزیکی، فنی و مدیریتی به اتکای داشتن ارتباط با بخشی از بدنه مدیریت اجرایی، خود را برای خدمات مدیریت پسمند واحد صلاحیت بداند. نتیجه، وضعیت نامطلوبی است که امروز در حوزه مدیریت پسمند و زیرشاخه‌های متعدد آن مشاهده می‌گردد و نارسانی‌های مزمنی که عدم رفع ریشه‌ای آنها هرچند ممکن است ظاهر مسائل را آرایش نماید، اما مشکلات به طور ریشه‌ای باقی مانده و در آینده‌ای نه‌چندان دور در هیئت‌های مختلف متجلی خواهند شد. در چند مورد اجرای جزیره‌ای و سلیقه‌ای این ماده در مدیریت برخی انواع پسمندان در برخی



شهرهای کشور، به واسطه تمرکز اجرا-نظرارت-تفنین ذیل عبارت مدیریت اجرایی، هر کس رابطه نزدیکتری به مدیریت اجرایی داشته از امکان بیشتری برای سوق دادن معیارها به سمت منافع خود بهره‌مند و در حقیقت مصالح ملی، قربانی منافع شخصی گردیده است. جالب اینجاست که تصمیمات اتخاذ شده با گذشت زمان و تغییر ترتیب ذی نفعان به سادگی زیر سوال رفته و مجدد نیاز به تکرار این چرخه ناقص تصمیم‌گیری احساس شده است. با مقدمات فوق، به نظر می‌رسد با ورود سازمان برنامه به فرآیند رتبه‌بندی و تایید صلاحیت موضوع ماده ۱۸، راستی‌آزمایی عملکرد هر یک از پیمانکاران جهت ارزیابی مستمر امتیازات و ضرایب آنها ضروری خواهد بود که در این مسیر، اطلاعات مورد تایید نهاد تنظیم‌گر دارای مرجعیت خواهد بود.

#### ۴.۳.۴) عدم توفیق در تفکیک از مبدأ

با بر حکم ماده ۹ قانون مدیریت پسماندها «وزارت کشور با هماهنگی سازمان، موظف» به «برنامه‌ریزی و اتخاذ «تدابیر لازم برای جداسازی پسماندهای عادی» است و «مدیریت‌های اجرایی مندرج در ماده ۷ این قانون موظفند در چارچوب برنامه فوق و در مهلتی که در آیین‌نامه اجرایی این قانون، پیش‌بینی می‌شود، کلیه پسماندهای عادی را به صورت تفکیک‌شده جمع آوری، بازیافت یا دفن نمایند.» در نظر گرفتن خصمانه‌های اجرایی برای حکم فوق و سایر احکام مغفول در قانون و آیین‌نامه اجرایی قانون مدیریت پسماندها و عدم تمایل متصدیان حوزه مدیریت پسماند به سهیم ساختن شهروندان در منافع اقتصادی پسماند موجب گردیده تا در غیاب مشارکت شهروندان بعد از گذشت ۲۰ سال هیچ‌گونه توفیق عملی در برنامه‌های تفکیک از مبدأ حاصل نگردد.

اوین و مهم‌ترین گام پیش از اتخاذ هر تصمیمی در عرصه مدیریت و سیاست‌گذاری حوزه پسماند، شناخت چرخه «تولید-صرف-مدیریت پسماند» است که این امر نیز، جز با مطالعه دقیق و جمع‌آوری داده‌ها و اطلاعات این حوزه ممکن نیست. اما شوریختانه مشاهده می‌گردد که امروزه در کشورمان میزان داده‌ها و اطلاعات در چهار حوزه «تولید کالای اولیه، میزان تقاضا و عرضه آن در بازار، میزان جمع‌آوری و انتقال پسماند به صنایع بازیافت و در آخر میزان عرضه کالای بازیافتی در بازار» بسیار ناچیز است که در عمل این نبود اطلاعات، بزرگترین دلیل عدم تطابق سیاست‌های موجود با نیازهای صنعت بازیافت و سازوکار چرخه مدیریت پسماند است.

#### ۴.۴) ارزش آفرینی رگولاتور در بازارها

ارزش‌گذاری نهادهای تنظیم‌گر به واسطه ماهیت عمومی آن با پروژه‌های خصوصی و برای آن، می‌توان جنبه‌های مختلف عملکرد و تاثیرات نهاد تنظیم‌گر بخشی را بر صنعت مربوطه و اقتصاد کلان بررسی کرد. در اینجا چند رویکرد مهم برای تخمین ارزش رگولاتور بخشی مطرح می‌شود: [۵۴] [۵۵]

##### (۱) تحلیل تاثیر اقتصادی

- رشد بخش: اندازه‌گیری تاثیر رگولاتور بر رشد بخش مربوطه (مانند افزایش اندازه بازار، درآمدها یا اشتغال)
- بهبود بهره‌وری: ارزیابی چگونگی افزایش بهره‌وری عملیاتی در نتیجه اقدامات رگولاتور (مانند کاهش انحصارات و تسهیل رقابت)
- حفاظت از مصرف‌کننده و صرفه‌جویی‌ها: تخمین مزایای مالی برای مصرف‌کنندگان، مثل کاهش قیمت‌ها، بهبود کیفیت خدمات، یا افزایش رقابت

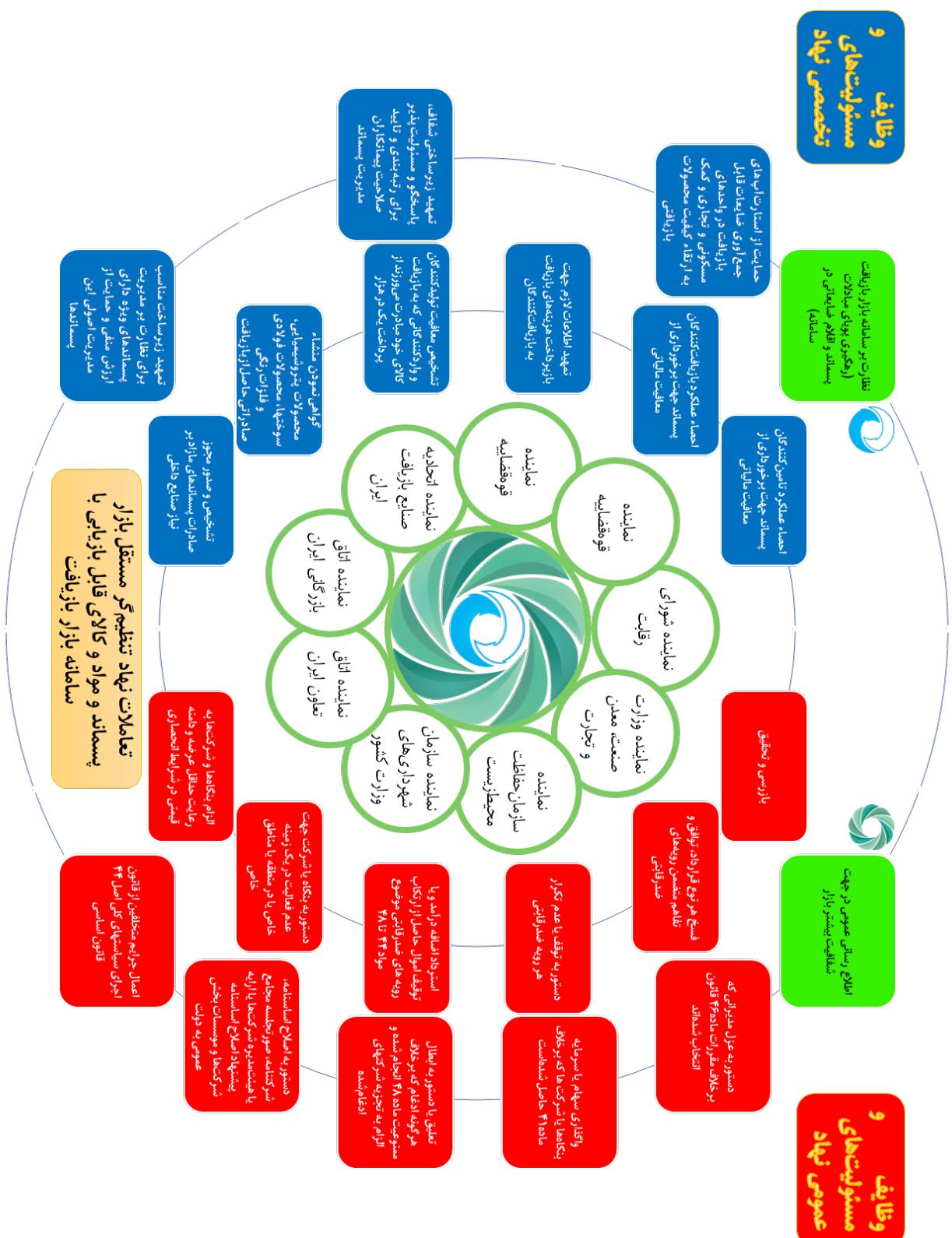
##### (۲) مقررات و استانداردهای نظارتی

- هزینه‌های رعایت مقررات در برابر منافع: بررسی هزینه‌های رعایت مقررات برای شرکت‌های فعال در بخش و مقایسه این هزینه‌ها با منافع اجتماعی (مانند کاهش خطرات، افزایش اینمنی)

- نوآوری و سرمایه‌گذاری: ارزیابی تاثیر مقررات بر ایجاد نوآوری و افزایش سرمایه‌گذاری در بخش

##### (۳) شاخص‌های مالی

- درآمدها و هزینه‌های رگولاتور: تخمین درآمدهای حاصل از اخذ کارمزدها، جریمه‌ها و دیگر منابع مالی از نهادهای تحت نظارت
- هزینه‌های نظارتی: ارزیابی هزینه‌های اداره نهاد نظارتی (مانند هزینه‌های کارکنان، زیرساخت‌ها و عمليات) و مقایسه آن با ارزش ایجاد شده





#### (۴) مزایای اجتماعی و بهبود رفاه مصرف‌کنندگان

- تنظیم قیمت‌ها: در صورت تنظیم قیمت‌ها، تخمین صرف‌جویی مصرف‌کنندگان ناشی از این دخالت‌ها
- کیفیت خدمات: ارزیابی بهبود ایجاد شده در کیفیت خدمات، دسترسی به خدمات و میزان رضایت مشتریان در اثر نظارت رگولاتور
- ثبات بلندمدت و کاهش رسیک
- ثبات بازار: ارزیابی نقش رگولاتور در جلوگیری از شکست‌های بازار یا بحران‌ها (مانند جلوگیری از فروپاشی مالی یا تضمین تامین انرژی)
- کاهش رسیک: اندازه‌گیری کاهش رسیک‌ها برای مصرف‌کنندگان، کارکنان و محیط زیست به دلیل مداخلات نظارتی
- منافع غیر مستقیم و ناملموس
- اعتماد عمومی و اطمینان: ارزیابی چگونگی افزایش اعتماد عمومی به بخش و سیاست‌های دولتی به واسطه وجود رگولاتور
- تأثیر بین‌بخشی: تحلیل تأثیر رگولاتور بر سایر بخش‌های مرتبه (برای مثال، تأثیر یک رگولاتور مالی بر اقتصاد کلان)

#### (۵) فصل ۴ در یک نگاه

بر مبنای آنچه در این فصل بیان شد، به طور خلاصه می‌توان به یافته‌های زیر اشاره کرد:

- (۱) برای توسعه اقتصاد چرخشی، ضرورت دارد که حاکمیت سه‌جانبه‌گرایی را سرلوحه کار قرار داده و نقش بخش خصوصی و جامعه مدنی را در حکمرانی به رسمیت بشناسند، با اضافه کردن نمایندگان اتاق و مردم شوراهای، کمیسیون‌ها و کارگروه‌های دولتی که تنها نام ملی دارند، آنها را واقعاً ملی نمایند و با استفاده از ظرفیت مقررات فنی (موضوع قانون تقویت و توسعه نظام استاندارد) به حکمرانی سلیقه‌ای، تشخیص محور و فسادزا خاتمه دهند.
- (۲) در محیط کسب‌وکار ایران و با مختصات خاص آن، بهره‌گیری از ظرفیت‌ها و نقش‌آفرینی بخش خصوصی در مسیر توسعه اقتصاد چرخشی، در مشارکت‌های «عمومی-خصوصی» و فرآیند «هم‌حکمرانی» تبلور می‌یابد. بنابراین، فعالیت در سه محور بازار (تامین پایدار نهادهای صنعت)، جامعه مدنی (توسعه فرهنگ تفکیک در میدا و کاهش پسمند با مشارکت و انتفاع مستقیم شهروندان از زنجیره) و کمک تنظیم‌گری به عنوان عنصر تقویت‌کننده متقابل (تمهید زیرساخت‌های لازم برای فعالیت نهاد تنظیم‌گر مستقل) می‌تواند بدون درگیر نمودن بیشتر دولت و ساختارهای بروکراتیک، تسهیل‌گر بهبود محیط کسب‌وکار و شتابدهنده توسعه اقتصاد چرخشی کشور باشد.
- (۳) پیش‌نیازهای هم‌حکمرانی، مشارکت، شفافیت، فراگیری و اعتماد بین حاکمیت، بخش خصوصی و جامعه‌ی مدنی در فرآیندهای تصمیم‌گیری است و این مدل می‌تواند در حوزه‌های مختلفی مانند مدیریت محیط‌زیست، برنامه‌ریزی شهری، خدمات اجتماعی و آمایش سرمایه‌ی سازمانی به کار گرفته شود تا با بهره‌گیری از دیدگاه‌های متنوع و توافق بر تصمیمات، راه حل‌های متناسب‌تر و انعطاف‌پذیرتری نسبت به نیازهای جامعه و مقتضیات زمان اتخاذ گردد.



## فصل ۵: گام‌های بعدی، شتابدهی کسبوکارها و سند توسعه اقتصاد چرخشی

در فصل دوم این مجموعه، مکانیزم‌های کسبوکار در اقتصاد چرخشی بررسی گردید. در فصل سوم، با تمرکز بر سه قالب لجستیک معکوس، توسعه عمر مواد و توسعه عمر منابع، قدری دقیق‌تر زنجیره بازیافت و نظام حکمرانی مدیریت پسماند کشورمان بررسی و به بیماری و نارسایی آن پرداخته شد. در فصل چهارم پایدها و نبایدهای دولت برای خروج از وضعیت فعلی بررسی و تشریح گردید و با اشاره به ضرورت شکل‌گیری مشارکت عمومی-خصوصی و هم حکمرانی بر سه محور حکمرانی، به معرفی اقدامات اساسی پرداخته شد که تاکنون توسط بخش خصوصی انجام شده است.

درآمیختن مشارکت عمومی-خصوصی و هم حکمرانی نهادی، همکاری و همیاری بین نهادهای دولتی و بخش خصوصی را به نحوی شکل می‌دهد که هر دو به طور توامان در تصمیم‌گیری‌ها و مدیریت سیستم نقش دارند. برای موفقیت در این مدل از همکاری، باید چارچوبی سازمان یافته ایجاد شود که در آن هر دو بخش با شفافیت و تعهد نسبت به اهداف مشترک عمل کنند. موفقیت این مشارکت مستلزم رعایت هشت الزام اساسی است که در ادامه بیان می‌گردد:

### (۱) ایجاد ساختار حکمرانی شفاف

- تعریف نقش‌ها و مسؤولیت‌ها: وظایف و نقش‌های هر دو طرف باید به وضوح تعریف شود. معمولاً نهادهای دولتی به اجرای اهداف اجتماعی و تطابق با قوانین نظارت دارند، در حالی که بخش خصوصی با نوآوری به کارایی و سودآوری کمک می‌کند.
- تشکیل نهاد مشترک حکمرانی: ایجاد یک هیأت مدیره یا کمیته مشترک که شامل نمایندگان هر دو بخش عمومی و خصوصی باشد، می‌تواند در نظارت بر مدیریت و تصمیم‌گیری‌ها نقش مهمی ایفا کند و به هم‌حکمرانی کمک کند.

### (۲) هم‌راستایی اهداف

- تقاضه مشترک: باید بر سر اهداف مشترکی مانند ارائه خدمات عمومی، سودآوری یا توسعه پایدار توافق شود. هم‌راستایی در اهداف از بروز تعارضات جلوگیری کرده و سیستم را بر روی خروجی‌هایی که برای هر دو بخش سودمند است، متمرکز نگه می‌دارد.
- توازن بین سود و منافع عمومی: بخش دولتی عموماً باید به دنبال تأمین منافع اجتماعی و محیط‌زیستی باشد، در حالی که بخش خصوصی بر کسب سود متمرکز است. چارچوب PPP باید این دو هدف را به طور هماهنگ در نظر بگیرد.

### (۳) تصمیم‌گیری مشترک

- اجرای اصول هم‌حکمرانی: هر دو بخش باید به طور مشترک در فرآیندهای تصمیم‌گیری مانند برنامه‌ریزی، مدیریت ریسک و تعیین استراتژی‌های مدیریت سیستم مشارکت داشته باشند.
- شفافیت و مکانیسم‌های پاسخگویی: ایجاد سیستم‌هایی برای تضمین شفافیت مانند دسترسی به اطلاعات مالی و ارزیابی عملکرد می‌تواند به هر دو بخش کمک کند تا تصمیم‌گیری‌های مبتنی بر اطلاعات دقیق انجام دهند.

### (۴) تقسیم ریسک

- ارزیابی مشترک ریسک‌ها: نهادهای عمومی و خصوصی باید به طور مشترک ریسک‌ها را ارزیابی کنند و تصمیم بگیرند که چگونه این ریسک‌ها بین دو طرف تقسیم شود. نهادهای عمومی معمولاً ریسک‌های سیاسی و نظارتی را مدیریت می‌کنند و بخش خصوصی ریسک‌های مالی و عملیاتی را بر عهده می‌گیرد.
- استراتژی‌های کاهش ریسک: برنامه‌ریزی برای کاهش ریسک‌ها باید به گونه‌ای باشد که منافع هر دو بخش را حفظ کند و از بوجود آمدن تنفس بین طرفین جلوگیری کند.

### (۵) پایدارسازی بلندمدت

- نظارت و تطبیق: پیشرفت و موفقیت مشارکت باید به طور مداوم ارزیابی شود تا اطمینان حاصل شود که انتظارات هر دو طرف برآورده می‌شود. با توجه به تغییرات محیطی یا اقتصادی، باید مدل حکمرانی انعطاف‌پذیر باشد.
- مشارکت عمومی: اگر مشارکت عمومی-خصوصی شامل پروژه‌ها یا خدماتی باشد که به عموم مردم مربوط می‌شود، مشارکت عمومی و نظرخواهی از ذی‌نفعان بسیار مهم است تا اعتماد عمومی تقویت شود.



#### (۶) رعایت قوانین و مقررات

○ تطابق با چارچوب‌های قانونی: هر دو بخش باید در چارچوب‌های قانونی که بر همکاری‌های عمومی-خصوصی و حکمرانی نظارت می‌کند، عمل کنند.

○ قراردادهای روش و شفاف: قراردادهای قوی و واضح که انتظارات، مسؤولیت‌ها و سازوکارهای حل اختلاف را تعریف می‌کنند، می‌توانند از بروز اختلافات احتمالی جلوگیری کنند.

#### (۷) معیارهای عملکرد و پاسخگویی

○ تعیین شاخص‌های عملکرد مشترک: باید شاخص‌هایی برای ارزیابی عملکرد در راستای منافع هر دو طرف تنظیم شود. این شاخص‌ها می‌توانند شامل نتایج اقتصادی، اجتماعی و زیستمحیطی باشند.

○ ایجاد سازوکارهای پاسخگویی: اطمینان پاسخگویی هر دو طرف در برابر مسؤولیت‌های خود، به تداوم و تقویت مشارکت کمک می‌کند.

#### (۸) سازوکارهای حل اختلاف

○ تعیین پروتکل‌های حل اختلاف: به دلیل تفاوت در اولویت‌ها، ممکن است اختلافاتی ایجاد شود. وجود سازوکارهای مشخص برای حل اختلافات می‌تواند به حفظ رابطه مسالمت‌آمیز بین بخش‌های عمومی و خصوصی کمک کند.

○ واسطه‌گری توسط شخص ثالث: در برخی موارد، استفاده از واسطه‌گری توسط شخص ثالث می‌تواند تعادلی بین منافع هر دو بخش ایجاد کند و تمرکز بر موفقیت بلندمدت مشارکت را حفظ کند.

با عنایت به مواردی که بیان شد، شتاب دادن به توسعه اقتصاد چرخشی کشور و استفاده از ظرفیت ناب کسبوکارهای چرخشی در جهش تولید ناخالص ملی مستلزم شکل‌گیری مشارکت میان ذی‌نفعان دولتی و خصوصی در کشف مزیت‌ها، بهبود محیط کسبوکار و سپس بهره‌مندی از مزایای اقتصادی آنها و مشخصا برنامه‌ریزی دقیق و ایجاد ساختارهایی است که به همکاری مؤثر و تصمیم‌گیری مشترک کمک کند. بر این اساس تاسیس کنسرسیوم در گام اول با تمرکز بر تقویت و توسعه زنجیره بازیافت و در ادامه با شتابدهی کلیه کسبوکارهای چرخشی می‌تواند نقشی ماندگار رقم زند. اورده طرف بخش خصوصی در این شراکت سه ابزار زیر خواهد بود که در کنار نفوذ، انعطاف و اقتدار یک ساختار توانمند از نهاد دولت می‌تواند با تنظیم اهداف مشترک، شفافیت، تقسیم ریسک، و سازوکارهای پاسخگویی، به حکمرانی موثر و پایدار هر دو طرف به موفقیت بلندمدت شرکت و کشور منتهی گردد.

(۱) سامانه بازار بازیافت شرکت مهتا در حوزه بازار

(۲) نظام لجستیک معکوس نسل دو و سه شرکت مرتبه در حوزه جامعه

(۳) کمک تنظیم‌گری اتحادیه صنایع بازیافت ایران و سایر نقش‌آفرینان بخش خصوصی در نهاد تنظیم‌گر مستقل

#### ۵.۱) نقشه‌ی راه

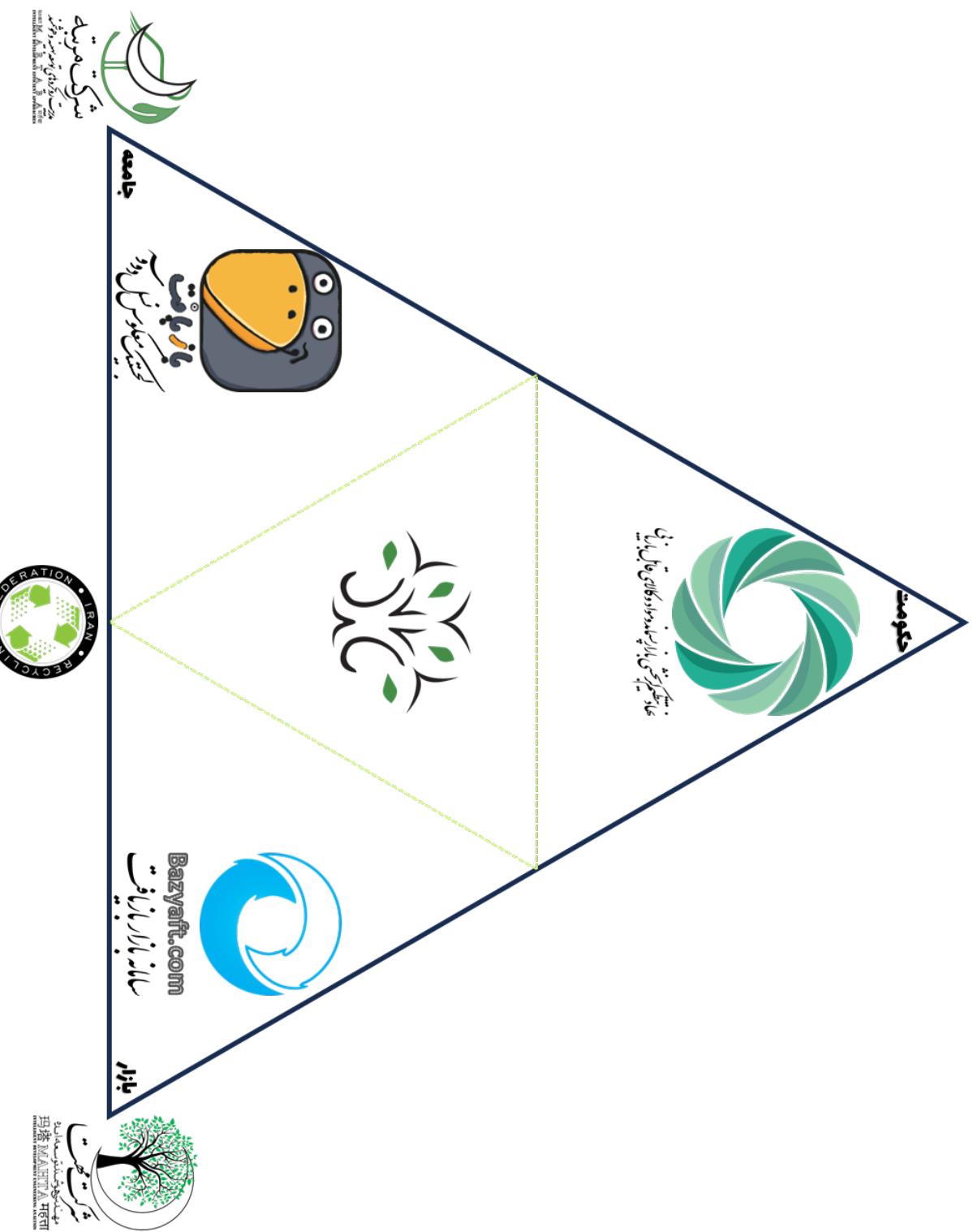
موفقیت یک ساختار حکمرانی بر اساس شرایط اجتماعی، فرهنگی، اقتصادی و سیاسی هر جامعه متفاوت است. با این حال، می‌توان آن را بر اساس معیارهای کلی زیر ارزیابی کرد:

(۱) مشروعیت<sup>۱۲۶</sup>: مشروعیت یک ساختار حکمرانی مستلزم حمایت عمومی و پذیرش آن از سوی مردم، تطابق آن با ارزش‌ها و هنجرهای فرهنگی و اجتماعی جامعه و ظرفیت پذیرش اصلاح و تغییر در درون آن است.

(۲) کارآمدی<sup>۱۲۷</sup>: کارآمدی ساختار حکمرانی تابعی از توانایی ارائه خدمات باکیفیت، مدیریت بهینه منابع و کاهش فساد، کاهش بوروکراسی زائد و افزایش بهره‌وری در بخش‌های مختلف آن است.

<sup>126</sup> Legitimacy

<sup>127</sup> Efficiency





- <sup>۳</sup>) عدالت<sup>۱۲۸</sup>: ساختار حکمرانی در شرایطی برقرار می‌ماند که برای همه افراد جامعه دسترسی برابر به منابع و فرصت‌ها را تامین و تضمین نماید و بتواند سازوکارهای حمایت از اقشاری را که پیشتر از نبود آن آسیب‌دیده‌اند در تدارک دیده و تقویت نماید.
- <sup>۴</sup>) حاکمیت قانون<sup>۱۲۹</sup>: در یک ساختار حکمرانی موفق رعایت قانون جایگزین فرمانروایی سلیقه‌ها و تشخیص افراد و سازمان‌ها می‌گردد، مستقل از هر دلیلی مبارزه با فساد در جریان است و هیچ ذی‌نفعی تنظیم‌گر نیست تا از قدرت خود سوء استفاده نماید.
- <sup>۵</sup>) شفافیت و پاسخ‌گویی<sup>۱۳۰</sup>: یک ساختار حکمرانی موفق قادر است درباره سیاست‌ها و اقدامات خود اطلاعات شفاف ارائه دهد، به مردم و رسانه‌ها پاسخگو باشد (جواب پس دهد) و امکان نظارت عمومی را بر عملکرد خود فراهم آورد.
- <sup>۶</sup>) مشارکت عمومی<sup>۱۳۱</sup>: ساختار حکمرانی موفق با ایجاد فضایی برای مشارکت فعال مردم در تصمیم‌گیری و اجرا و با تقویت نهادهای مدنی، زیرساخت‌های لازم برای رشد پایدار اقتصادی، توسعه فناوری‌ها را فراهم و با مشارکت تمام ذی‌نفعان به تحقق انسجام ملی کمک می‌نماید.

بر این بنیان تغییرات در نظام حکمرانی محیط‌زیست جهت استفاده کشور از ظرفیت‌های اقتصادی و اجتماعی اقتصاد چرخشی اجتناب‌ناپذیر است. این تغییرات چشم‌انداز جدیدی از آینده را شکل خواهند داد:

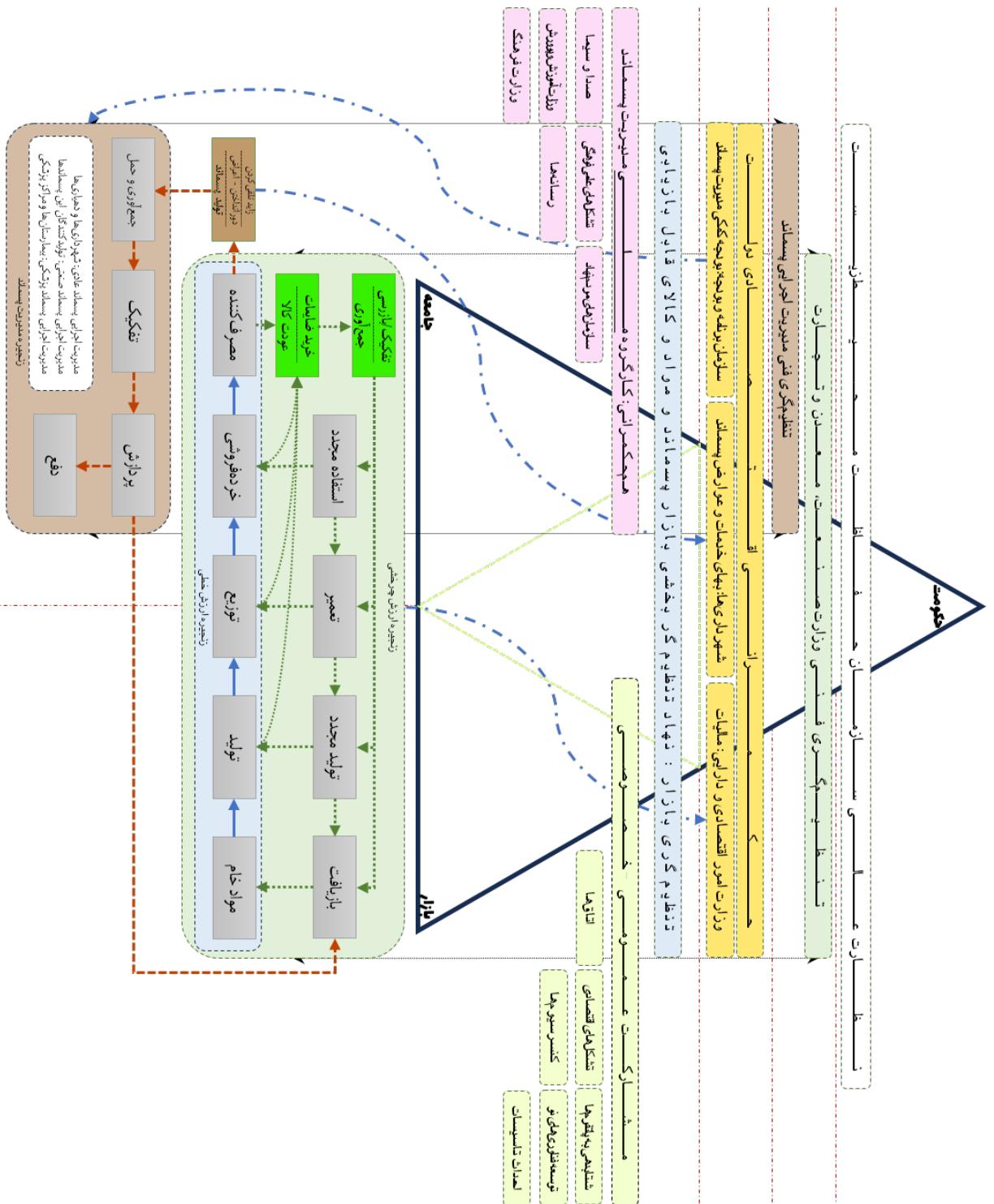
- (۱) زنجیره ارزش چرخشی در تکمیل زنجیره ارزش خطی شکل گرفته و تحت تنظیم‌گری فنی وزارت صنعت، معدن و تجارت توسعه می‌یابد.
- (۲) زنجیره مدیریت پسماند با تمرکز بر خدمات بهینه، تحت تنظیم‌گری فنی مدیریت اجرایی هریک از انواع پسماند ارتقا خواهد یافت.
- (۳) حکمرانی اقتصادی دولت از طریق دریافت مالیات از زنجیره‌های ارزش خطی و چرخشی و دریافت بهای خدمت و عوارض پسماند از شهروندان از ناترازی خارج شده و سازمان برنامه و بودجه منابع کمکی را به شکل هدفمند در توسعه فناوری‌های نو و احداث تاسیسات از طریق مشارکت عمومی-خصوصی تخصیص خواهد داد.
- (۴) با کمک اتاق‌های و تشکل‌های اقتصادی، مشارکت عمومی-خصوصی در قالب کنسرسیون‌ها شکل گرفته و شتابدهی به توسعه پلتفرم‌ها و بکارگیری فناوری‌های نو از جمله فناوری اطلاعات موجب می‌گردد بهره‌وری زنجیره به شکل چشمگیر افزایش یافته و مدل‌های اقتصادی بهینه جایگزین مدل‌های ناکارآمد گردد.
- (۵) مناسبات بازار پسماند و مواد کالایی قابل بازیابی ذیل نهاد تنظیم‌گر مستقل بخش ساماندهی شده و تضمین رقابت در بازار بر رویه‌های ضدرقابتی مسلط و انحصار موجود در بازار مهر خاتمه خواهد زد.
- (۶) تصمیم‌گیری از اضلاع به مرکزیت هرم حکمرانی منتقل گردیده، کارگروه مدیریت پسماندها به معنای واقع «ملی» شده و در تصمیمات کارگروه، هم‌حکمرانی توaman نمایندگان دستگاه‌های دولتی با نمایندگان تشکل‌های اقتصادی، علمی، فرهنگی و سازمان‌های مردم‌نهاد تجلی یافته و ضریب موفقیت تصمیمات کارگروه را افزایش خواهد داد.
- (۷) مشارکت و هم‌حکمرانی نمایندگان کلیه ساختارهای اثرگذار بر زنجیره، در کنار نمایندگان رسانه‌ها، صدا و سیما، وزارت آموزش و پرورش و وزارت فرهنگ ضریب موفقیت سیاست‌های فرهنگی این حوزه را افزایش خواهد داد.

<sup>128</sup> Justice

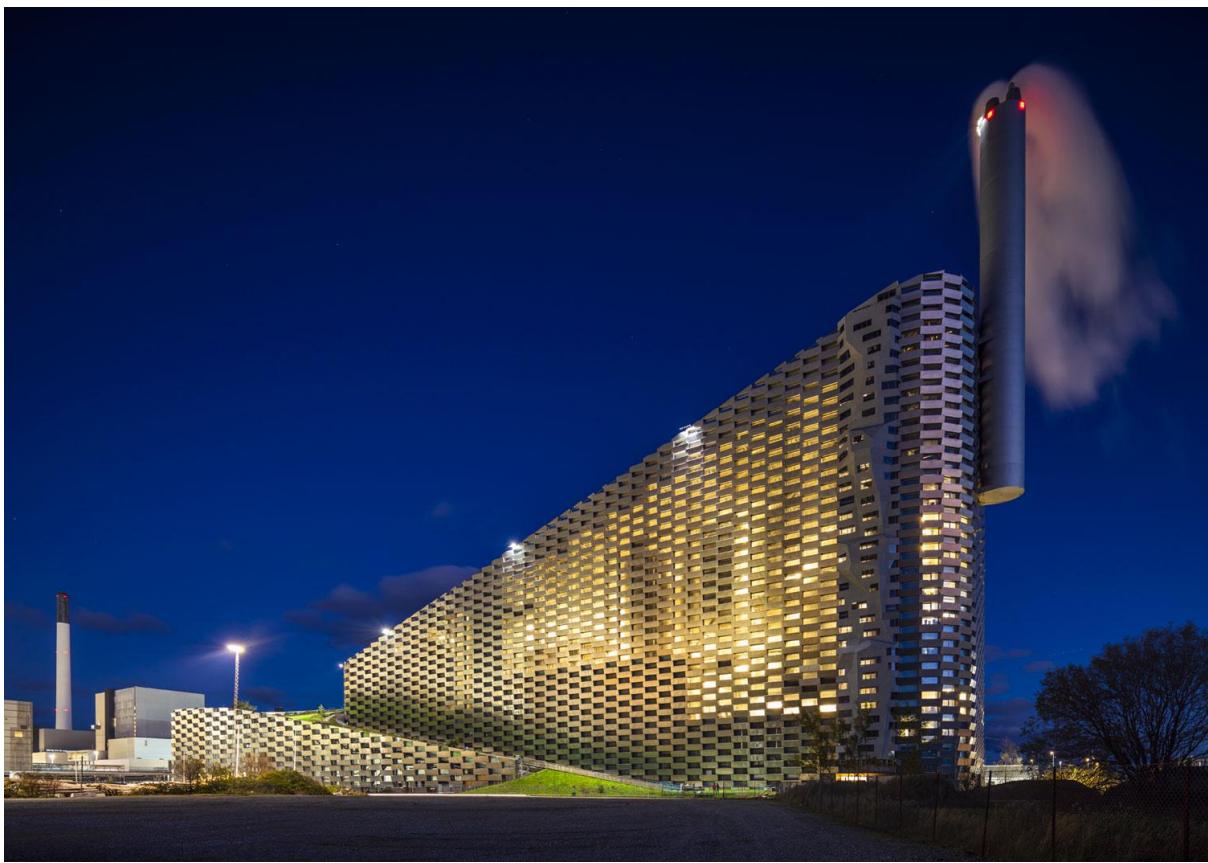
<sup>129</sup> Rule of Law

<sup>130</sup> Transparency and Accountability

<sup>131</sup> Public Participation



شکل ۳-۱ مدل مفهومی چاگاه نهادها و نقش آفرینش در توسعه اقتصاد پرخنسی در سرفصل‌های لجستیک ممکن، زنجیره بازاریافت و مدیریت پسماندها



تصویر ۱ - تأسیسات مدیریت پسماندهای غیرقابل بازیافت و مرکز تفریحی شهر کپنهاگ در کشور دانمارک مشهور به Amager Slope یا Copenhill برای تماشای منظره شهر کپنهاگ، استفاده از پیست اسکی، رستوران‌ها، کافه‌ها و سایر جاذبه‌های گردشگری تأسیسات مدیریت پسماند کپنهال می‌توان از طریق سایت آن اقدام نمود.

(تصویر از Laurian Ghinitoiu - سایت [www.archdaily.com](http://www.archdaily.com))



## ۵.۲) بسته‌ی سیاستی و جداول توجیهی

### ۵.۲.۱) افزایش فرآگیری و ارتقای ساختار کارگروه ملی مدیریت پسماند

با هدف هم‌افزایی تمام ظرفیت‌های بالقوه کشور در سه نهاد حاکمیت، بخش خصوصی و شهروندان در حل چالش مدیریت پسماند، از تاریخ تصویب این سند ذیل بند «ت» ماده «۴۸» قانون برنامه هفتم توسعه کارگروه ملی مدیریت پسماند با عضویت معاون اول رئیس‌جمهور به عنوان رئیس کارگروه، رئیس سازمان حفاظت محیط‌زیست (دیر کارگروه)، معاونین وزارت‌خانه‌های کشور، راه و شهرسازی، بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، صنعت، معدن و تجارت، نفت، نیرو و جهاد کشاورزی، معاونین سازمان‌های برنامه و بودجه کشور، استاندارد، صداوسیمای جمهوری اسلامی و سه نفر از نمایندگان مجلس شورای اسلامی، نماینده اتاق‌های بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران، اصناف، تعاون، انجمن سازندگان تجهیزات صنعتی ایران، اتحادیه صنایع بازیافت ایران، سندیکای شرکت‌های ساختمنی ایران، ۳ نفر عضو هیئت‌علمی به انتخاب وزیر علوم و دو نفر نماینده سازمان‌های مردم‌نهاد (با رای‌گیری از میان خودشان به دعوت و نظارت سازمان) تشکیل می‌گردد.



تأثیر	دستاورد	خروجی	فعالیت	درون داد	نتایج
(تفیورات بلندمدت در شرایط اقتصادی، اجتماعی و محیط‌زیستی)	(چه تغییراتی نیاز داریم که بدست اوریم؟)	(چه چیزی حاصل یا تولید می‌شود؟)	(چه چیزی انجام می‌شود؟)	(داده‌ها)	(هدف)
پر کردن خلاً نهاد برنامه‌ریز کلان یکپارچه در مدیریت پسمند کشور و حل چالش پسمند و تبدیل آن به فرست توسعه کشور	جلب مشارکت نقش‌آفرینان نهادهای مختلف جامعه در بکارگیری تمام طرفیت‌های کشور در طول یکدیگر	افزایش فرآگیری و ارتقای ساختار کارگروه ملی مدیریت پسمند طوفان فکری و اشتراک‌گذاری داش و تجربیات نقش‌آفرینان ریستیوم مدیریت پسمند اطمینان و شناس پیروزی برنامه‌های راهبردی کشور توافق نقش‌آفرینان زیستیوم مدیریت پسمند کشور راهبردهای کشور	اصلاح ساختار و جایگاه کارگروه ملی مدیریت پسمند در جهت تعریف و تصمیم‌گیری کلان برای تبیین راهبردهای ملی مدیریت پسمند کشور	اصلاح رویه موجود: - مشارکت برآیند نهاد بازار (۶ نفر نمایندگان تشکلهای بخش خصوصی) - مشارکت برآیند نهاد شهروندان (۳ انفر نماینده مجلس، ۳ نفر نماینده دانشگاه و نماینده سازمان‌های مردم‌نهاد)	هم‌افزایی تمام طرفیت‌های بالقوه چالش مدیریت پسمند

منابع مختلف	نقش نهادهای همکار	مخاطرات و فرضیات	روش‌های تایید یا تصدیق	شاخص، مطالعات پایه	دستاورد
اصلاح رویه موجود منابع انسانی	همراهی مدیران ارشد نهاد حاکمیت در توسعه مشارکت و افزایش وزن نهادهای شهروندی در فرآیند تصمیم‌گیری می‌تواند بر مقاومت دیوان‌سالاری بدنه نهاد حاکمیت فایق آید.	بر هم نخوردن توازن نمایندگان دولت و بخش غیردولتی در ترکیب کارگروه در مراحل تصویب حکم (=حفظ وزن مشارکت هر بخش در فرآیند تصمیم‌گیری)	تحقیق میدانی از شهروندان با نظرسنجی یا پرسشنامه	میزان موقیت تصمیمات	جلب مشارکت نقش‌آفرینان نهادهای مختلف جامعه در بکارگیری تمام طرفیت‌های کشور در طول یکدیگر



## ۲.۲.۵) ماده ۵- پایان حکمرانی سلیقه‌ای، تشخیص محور و فسادزا

سازمان ملی استاندارد موظف است طرف مدت حداقل یکسال از تاریخ تصویب این سند ذیل بند «ت» ماده «۴۸» قانون برنامه هفتم توسعه، بر فرایند تدوین موارد زیر و پس از ابلاغ بر اجرای کامل آنها نظارت نماید:

الف- تدوین استاندارد کیفی و بهداشتی مواد بازیافتی و استفاده مجاز از آنها (توسط وزارت صنعت، معدن و تجارت با همکاری اتاق بازرگانی، صنایع، معدن و کشاورزی ایران)،

ب- تدوین مقررات فنی فرآیندهای تفکیک، جمع‌آوری و حمل، ذخیره‌سازی، انتقال، پردازش، تصفیه و دفع پسماندها و پاکسازی (توسط سازمان حفاظت محیط‌زیست، با همکاری سازمان برنامه و بودجه، وزارت کشور و وزارت بهداشت، اتاق بازرگانی، صنایع، معدن و کشاورزی ایران)، و

پ- تدوین مقررات فنی احداث، بهره‌برداری و نگهداری از اماكن، تاسیسات، تجهیزات و ماشین آلات مدیریت پسماند (توسط وزارت راه و شهرسازی، با همکاری سازمان برنامه و بودجه، وزارت کشور، وزارت نیرو، وزارت صنعت، معدن و تجارت، معاونت علمی، فناوری ریاست جمهوری و اتاق بازرگانی، صنایع، معدن و کشاورزی ایران).



نتایج	درون داد	فعالیت	خروجی	دستاورد	تأثیر
(هدف)	(داددها)	(چه چیزی انجام می‌شود؟)	(چه چیزی حاصل یا تولید می‌شود؟)	(چه تغییراتی نیاز داریم که بدست آوریم؟)	(تغییرات بلندمدت در شرایط اقتصادی، اجتماعی و محیط‌زیستی)
شفاف، قاعده‌مند و قابل اجرا شدن مقررات اجرایی حوزه مدیریت پسماند و زنجیره بازیافت برای مقاضیان و فعالان حوزه‌های تخصصی	منابع انسانی زمان دانش فنی	تدوین مقررات فنی و استاندارد	مقررات فنی احداث تاسیسات، بهره‌برداری و نگهداری از تاسیسات، مقررات فنی فرآیندها و استاندارد محصولات	ارتقاء بهره‌وری نظام مدیریت پسماند و زنجیره بازیافت کشور	تبديل چارچوب مورد پذیرش به یک الزام فرهنگی در زیست جامعه

دستاورد	شاخص، مطالعات پایه	روش‌های تایید یا تصدیق	مخاطرات و فرضیات	نقش نهادهای همکار	منابع مختلف
ارتقاء بهره‌وری نظام مدیریت پسماند و زنجیره بازیافت کشور	تعداد مقررات فنی و استانداردهای تدوین شده نسبت به کل تکالیف حکم	تحقيق رسمی - تحلیل آماری	استحالة فرآیند تدوین مقررات فنی و استاندارد از یک امر کیفی به یک عملیات ترجمه و تولید انبوه	مشارکت مسئولانه کلیه نهادهای ذی نفع در همکاری با سازمان ملی استاندارد در تدوین و بازنگری مقررات فنی و استانداردهای یادشده سهمی به سزا در اجرای صحیح و مناسب این تکلیف دارد.	مغزافزارهای موجود در سه نهاد حاکمیت، بازار و شهروندان

جدول ۱۲ - جداول توجیهی ماده ۲



### ۳.۲.۵) ماده ۳- اکتشاف و بهره‌برداری از منابع بکر و ارزشمند اقتصادی و اجتماعی اقتصاد چرخشی در

#### توسعه کشور

وزارت صنعت، معدن و تجارت مکلف است:

- ۱- با حمایت از توسعه صنعت لجستیک معکوس، موجب گردد که مواد و کالاهای قابل بازیابی اعم از ضایعات، معیوب و مرجوعی تجمیع شده در شبکه لجستیک معکوس کشور، هر سال به میزان ۱۵ درصد افزایش و پسمند قبل بازیابی کشور تا انتهای اجرای برنامه هفتم توسعه به میزان ۷۵درصد کاهش یابد؛
- ۲- با استفاده بهینه از سامانه‌های موضوع مواد ۵ و ۶ قانون مبارزه با فاچاق کالا و ارز، گردش مواد و کالای قابل بازیابی در کشور را به طور دقیق و شفاف رصد کرده و در صورت احراز اصالت منشا، این مواد و کالاهای محصولات حاصل از بازیافت یا بازسازی آنها را مشمول مجوز و مشوق‌های صادراتی کند؛
- ۳- آن دسته از صنایع بازیافت که زنجیره تولید خود را از پسمند و مواد قابل بازیابی تا محصولات قبل عرضه در زنجیره ارزش تکمیل نموده‌اند، در زمرة صنایع دارای اولویت، پیشران و سبز قرار داده و مشمول حمایت‌های قانونی نماید.
- ۴- با مانع‌زدایی از مسیر صنایع، تمهیدات لازم را در جهت تعریف و سرمایه‌گذاری بر پروژه‌های مدیریت پسمندی‌های صنعتی در محل تولید (با اولویت کاهش تولید پسمندی‌های صنعتی از مسیر ارتقاء فناوری و افزایش بهره‌وری فرآیندهای تولیدی، مدیریت پسمندی‌های صنعتی در داخل واحدهای صنعتی و مدیریت پسمندی‌های صنعتی در داخل شهرک‌های صنعتی) اتخاذ نموده به نحوی که تا پایان اجرای برنامه انتقال پسمندی‌های صنعتی به خارج از شهرک‌های صنعتی و میان استان‌ها تا حد امکان به حداقل برسد.

وزارت صنعت، معدن و تجارت به تصویب دولت رسیده و در بودجه‌های سنواتی ملاحظه خواهد شد.

- ۵- تا انتهای اجرای برنامه، فعالیت‌های لجستیک معکوس مشمول معافیت‌های تفکیک از مبدأ، موضوع ماده ۵ قانون کمک به ساماندهی پسمندی‌های عادی با مشارکت بخش غیردولتی خواهد بود.
- ۶- کسب‌وکارهای لجستیک معکوس، پردازش، بازیافت، تصفیه و دفع، از شعاع استقرار صنایع از کلانشهرها مستثنی خواهد بود و معیارها، ضوابط و نحوه مکانیابی جهت محل استقرار این واحدهای توسط کارگروه تعیین و به تصویب هیئت دولت می‌رسد.



تأثیر	دستاورد	خروجی	فعالیت	درون داد	نتایج
(تغییرات بلندمدت در شرابط اقتصادی، اجتماعی و محیط‌زیستی)	(چه تغییراتی نیاز داریم که بدست آوریم؟)	(چه چیزی حاصل یا تولید می‌شود؟)	(چه چیزی انجام می‌شود؟)	(داده‌ها)	(هدف)
ایجاد اشتغال پایدار (به جای کسب‌وکار سیاه، غیرقانونی و زیزرسنی)، رشد اقتصادی و ارزشمند اقتصادی و اجتماعی جلوگیری از تخریب محیط‌زیست و کاهش دستاندازی به منابع اولیه به مثابه سرمايه‌های میان‌نسلی کشور	اکتشاف و بهره‌برداری از منابع بکر و ارزشمند اقتصادی و اجتماعی اقتصاد چرخی در توسعه کشور	توسعه صنایع لجستیک معکوس، تمکیل زنجیره رصد کالا، تمکیل زنجیره بازیافت، افزایش بهره‌وری و کاهش اتلاف زنجیره تولید	سیاست‌های حمایتی هدایت سرمایه به فعالیت‌های مولد مانع‌زدایی و مقررات‌زدایی	منابع مالی منابع انسانی منابع انسانی (مانع‌زدایی و مقررات‌زدایی)	فعال و قدرتمند شدن اقتصاد چرخشی به عنوان حلقه مفهوده اقتصاد مقاومتی کشور

منابع مختلف	نقش نهادهای همکار	مخاطرات و فرضیات	روش‌های تایید یا تصدیق	شاخص، مطالعات پایه	دستاورد
منابع مالی منابع انسانی	همکاری اتاق بازرگانی، صنایع، معدن و کشاورزی اتاق ایران و اتحادیه صنایع بازیافت ایران با وزارت صمت در تدوین فرآیند پایش و کنترل گزارشات عملیاتی، هدفمند اعمال کردن سیاست‌های حمایتی موضوع این ماده را تضمين می‌نماید.	تخصیص ابزارهای حمایتی بدون پایش دقیق شرایط و نیازهای جامعه هدف می‌تواند موجب اتلاف منابع کشور بدون تحقیق اهداف یاد شده دارد.	تحقيق رسمی- تحلیل آماری	۱- نسبت کالای ورودی به زنجیره لجستیک معکوس به پسمند تولیدی، ۲- نسبت مجموع پسمند و کالای ورودی به زنجیره لجستیک معکوس به کل تولیدات و واردات کشور ۳- میزان درآمد مشمول ۴- مالیات صنعت بازیافت به تولید ناخالص ملی ۵- نسبت پسمند صنعتی اچهارشده واحدهای صنعتی و معدنی به کل محصولات	۱- توسعه صنایع لجستیک معکوس، ۲- تمکیل زنجیره رصد کالا، ۳- تمکیل زنجیره بازیافت، ۴- افزایش بازده و کاهش اتلاف زنجیره تولید



۴.۲.۴) احداث تاسیسات منطقه‌ای تبدیل پسماند به مواد و انرژی و همچنین دفن‌گاه‌های تجدیدپذیر مجهز به هاضم و تصفیه شیرابه بدون وابستگی به منابع نقدی

برای احداث تاسیسات منطقه‌ای تبدیل پسماند به مواد و انرژی و همچنین دفن‌گاه‌های تجدیدپذیر مجهز به هاضم و تصفیه شیرابه تا انتهای برنامه هفتم توسعه، به دولت اجازه داده می‌شود ، سالانه تا سقف چهل هزار میلیارد (۴۰.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰) ریال از محل تهاتر اراضی و املاک متعلق به دولت به قیمت کارشناسی یا فروش از طریق مزایده مشروط به حفظ کاربری بعد از واگذاری و با سازوکار گردش خزانه صرف اجرای طرح‌های فوق، ترجیحاً از طریق وزارت راه و شهرسازی با همکاری وزارت کشور و سازمان حفاظت محیط‌زیست کند. منابع موضوع ماده ۶ قانون کمک به ساماندهی پسماندهای عادی با مشارکت بخش غیردولتی صرفاً صرف تکمیل پروژه‌های نیمه‌تمام احداث خواهد شد. برنامه‌ریزی و اولویت‌بندی پروژه‌های احداث و تکمیل و تخصیص اعتبارات توسط کارگروه ملی مدیریت پسماند انجام می‌گردد.



نتایج	درون داد (داده‌ها)	فعالیت (چه چیزی انجام می‌شود؟)	خروجی (چه چیزی حاصل یا تولید می‌شود؟)	دستاورده (چه تغییراتی نیاز داریم که بدست آوریم؟)	تأثیر (تغییرات بلندمدت در شرایط اقتصادی، اجتماعی و محیط‌زیستی)
سامان‌یافتن مدیریت پسمندهای عادی کشور	اصلاح رویه موجود منابع مالی (غیرنقدی)	۱- واگذاری عملیات احداث به وزارت راه و شهرسازی ۲- تخصیص منابع غیرنقدی مورد نیاز جهت تبدیل منطقه‌ای احداث تاسیسات ۳- استفاده از ظرفیت هاصل و تصفیه شیرابه بدون وابستگی به منابع نقدی	احداث تاسیسات پسمند به مواد و انرژی و همچنین دفن گاه‌های کشور در پروژه‌ها و متصرف نمودن بهدف برداشتن حرفاء این تاسیسات	بکارگیری متخصصین امر احداث در عملیات احداث تاسیسات پسمند به مواد و انرژی و همچنین دفن گاه‌های کشور در پروژه‌ها و متصرف نمودن بهدف برداشتن حرفاء این تاسیسات	برخوردار شدن تمام مناطق و عرصه‌های جمعیتی کشور از یک نظام استاندارد و شایسته مدیریت پسمند و رفع مخاطرات محیط‌زیستی ناشی از دفع غیراصولی (تلنیار) پسمندها در طبیعت

دستاورده	شاخص، مطالعات پایه	روش‌های تایید یا تصدیق	مخاطرات و فرضیات	نقش نهادهای همکار	منابع مختلف
بکارگیری متخصصین امر احداث در عملیات احداث تاسیسات پسمند به مواد و انرژی و همچنین دفن گاه‌های کشور در پروژه‌ها و متصرف نمودن بهدف برداشتن حرفاء این تاسیسات	۱- رشد تعداد سایتهای احداث شده و رشد تعداد سایتهای تکمیل اصلاح شده در هر سال ۲- نسبت منابع غیرنقدی تخصیص بافته به کل منابع ۳- گردش مالی پروژه‌ها و رتبه پیمانکاران واردشده به فرآیند احداث	تحقيق رسمی- تحلیل آماری	چسبندگی و اصرار مدیریت سازمان شهرداری‌های وزارت کشور و پیمانکاران کنونی حوزه مدیریت پسمندها بر روشن ناکارآمد فعلی و مقاومت در مقابل هرگونه تغییر و بهبدوضع فعلی.	مقایسه کارنامه وزارت راه و شهرسازی در اجرای پروژه‌های عمرانی خصوصاً در حوزه احداث در قیاس با وضعیت نامطلوب فعلی موید اثربخشی این اصلاح خواهد بود.	اصلاح رویه موجود منابع مالی (غیرنقدی) مالی منابع مالی (غیرنقدی)



### ۵.۲.۵) ماده ۵- نوسازی ناوگان حمل و نقل و از رده خارج شدن خودروهای فرسوده

وزارت صنعت، معدن و تجارت مکلف است با همکاری وزارت‌خانه‌های راه و شهرسازی و نفت، سازمان حفاظت محیط زیست و اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران، فرآیند نوسازی ناوگان حمل و نقل و از رده خارج کردن، اسقاط و بازیافت خودروهای فرسوده را به نحوی مورد معماری مجدد و اصلاح قرار دهد که:

۱-۶) گواهی اسقاط خودرو فرسوده مطابق با سازوکار ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید رقابت‌پذیر و ارتقای نظام مالی کشور، فرآورده صرفه‌جویی شده حاصل از جایگزینی خودروی نوشماره با خودروی فرسوده را در نیمه عمر سرمایه‌گذاری به نفع صاحب گواهی حواله نماید؛

۲-۶) عمر متوسط ناوگان شخصی و تجاری کشور به زیر ۱۰ سال کاهش یابد؛

۳-۶) ناوگان موتورسیکلت فعال در کلان‌شهرهای کشور به صورت کامل با موتورسیکلت‌های برقی جایگزین گردد.

تبصره- تا انتهای اجرای برنامه، صنایع اسقاط و بازیافت خودروی دارای پرونده بهره‌برداری به شرط عرضه محصولات خود در شبکه لجستیک معکوس کشور، از مالیات مستقیم با نرخ صفر معاف خواهند بود.



تأثیر	دستاورد	خروجی	فعالیت	درون داد	نتایج
(تغییرات بلندمدت در شرایط اقتصادی، اجتماعی و محیط‌زیستی)	(چه تغییراتی نیاز داریم که بدست آوریم؟)	(چه چیزی حاصل یا تولید می‌شود؟)	(چه چیزی انجام می‌شود؟)	(داده‌ها)	(هدف)
کاهش مرگ و میر شهروندان در اثر تصادف و آسودگی هوا			معماری مجدد و اصلاح فرآیند نوسازی ناوگان حمل و نقل و از ردۀ خارج کردن، اسقاط و بازیافت خودروهای		
کاهش تصادفات جاده‌ای کاهش انتشار گاز گلخانه‌ای در سال کاهش اثالاف مقادیر کاهش هنگفت سوخت نوسازی ناوگان تجاری و تبديل شدن کشور به هاب ترانزیت اروپا به چین	۱۰ میلیارد دلار سود نوسازی ناوگان حمل و نقل و از رده خارج شدن خودروهای فرسوده	۱۰ میلیارد دلار سود ناشی از صرفه‌جویی سوخت در سال استحصال یک میلیون تن فولاد از چرخه بازیافت	و اصلاح فرآیند نوسازی ناوگان حمل و نقل و از ردۀ خارج کردن، اسقاط و بازیافت خودروهای فرسوده و تعریف یک مدل اقتصادی پایدار و خود اتکا از طریق اتصال آن به ماده ۱۲ قانون «رفع موانع رقابت‌پذیر و ارتقای نظام مالی کشور» و قطع وابستگی از بودجه	اصلاح رویه موجود منابع مالی (غیرنقدی)	نوسازی ناوگان حمل و نقل و از رده خارج شدن خودروهای فرسوده

منابع مختلف	نقش نهادهای همکار	مخاطرات و فرضیات	روش‌های تایید یا تصدیق	شاخص، مطالعات پایه	دستاورد
اصلاح رویه موجود منابع مالی (غیرنقدی)	همراهی مدیران ارشد نهاد حاکمیت در حل این چالش و برخورداری کشور از مزایای این طرح ملی می‌تواند بر مقاومت موجود فایق آید.	مقاآمت بدنۀ وزارت نفت در برابر هر روشی که ارتباط اقتصاد خصوصی کشور را خارج از چارچوب موجود با بازار نفت و فرآوردهای نفتی برقرار سازد.	تحقيق رسمی- تحلیل آماری	۱- نسبت تعداد خودروی از رده خارج شده به کل خودروهای ناوگان و مقایسه روند تغییر سن متوسط و سوخت مصرفی سرانه هر دستگاه ۲- میزان آهن ضایعاتی عرضه شده توسط مراکز اسقاط در نظام لجستیک معکوس	-۱۰ میلیارد دلار سود ناشی از صرفه‌جویی سوخت در سال -۲- استحصال یک میلیون تن آهن از چرخه بازیافت

جدول ۱۵ - جداول توجیهی ماده ۵



## مراجع

- [1] «قانون برنامه پنجم ساله هفتم پیشرفت جمهوری اسلامی ایران (۱۴۰۳-۱۴۰۷)، ۱۸ تیرماه ۱۴۰۳ . قابل دسترس [از طریق لینک]: <https://rc.majlis.ir/fa/law/show/1809128>.
- [2] «در کمیسیون استاندارد، محیط‌زیست، توسعه پایدار و آب اتاق ایران بررسی شد: اتاق ایران، سند سیاستی در اقتصاد چرخشی تهیه کنده»، پایگاه خبری اتاق ایران، ۷ شهریورماه ۱۴۰۳ . قابل دسترس [از طریق لینک]: <https://otaghiranonline.ir/news/70776>.
- [3] T. Malthus, An Essay on The Principle of Population, London, UK: J. Johnson, in St. Paul's Church-Yard, 1798.
- [4] R. A. Frosch and N. E. Galloopoulos, "Strategies for Manufacturing," *Scientific American*, vol. 261, no. 3, pp. 144-153, 1989.
- [5] T. E. Graedel and B. R. Allenby, Industrial Ecology, New Jersey, U.S: Prentice Hall, 1995.
- [6] "History of Industrial Ecology," International Society for Industrial Ecology (IS4IE), 2023. [Online]. Available: <https://is4ie.org/about/history>.
- [7] S. H. Vares, A. Mohammadian, J. Heidary Dahooie, D. Khajeheian and N. Nabizade, "A Taxonomy Framework for Circular Business Model Patterns from the Perspective of Circular Economy Strategies," *Journal of Business Management*, vol. 1, no. 14, pp. 64-92, 2022.
- [8] N. M. Bocken, S. W. Short, P. Rana and S. Evans, "A Literature and Practice Review to Develop Sustainable Business Model Archetypes," *Journal of Cleaner Production*, pp. 42-56, 2014.
- [9] C. Chen, "Improving Circular Economy Business Models: Opportunities for Business and Innovation: A new Framework for Businesses to Create a Truly Circular Economy," *Johnson Matthey Technology Review*, vol. 1, no. 64, pp. 48-58, 2020.
- [10] M. Geissdoerfer, D. Vladimirova and S. Evans, "Sustainable Business Model Innovation: A Review," *Journal of Cleaner Production*, no. 198, pp. 401-416, 2018.
- [11] M. Geissdoerfer, S. N. Morioka, M. M. de Carvalho and S. Evans, "Business Models and Supply Chains for The Circular Economy," *Journal of Cleaner Production*, no. 190, pp. 712-721, 2018.

- [12] P. Planing, "Towards a Circular Economy - How Business Model Innovation Will Help to Make The Shift," *International Journal of Business and Globalisation*, vol. 1, no. 20, pp. 71-83, 2018.
- [13] A. Osterwalder and Y. Pigneur, *Business Model Generation: a Handbook for Visionaries, Game Changers, and Challengers*, John Wiley & Sons., 2010.
- [14] S. J. R., *Development and Implementation of Reverse Logistics Programs*, Council of Logistics Management, 1998.
- [15] "What is Reverse Logistics?," Reverse Logistics Association, 2017. [Online]. Available: <https://rla.org/site/about>.
- [16] V. Mayer-Schönberger and K. Cukier, *Big data: A Revolution That Will Transform How We Live, Work, and Think*, Boston, New York State: Houghton Mifflin Harcourt, 2013.
- [17] P. Tamás, B. Illés and P. Dobos, "Waste Reduction Possibilities for Manufacturing systems in the industry 4.0," in *IOP Conf. Series: Materials Science & Engineering 161*, Kozani, Greece, 2016.
- [18] "What is Good Governance?," United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (UNESCAP), Bangkok, Thailand, 2009.
- [19] "Sub-Saharan Africa: From Crisis to Sustainable Growth," World Bank, Washington, D. C., 1989.
- [20] *Governance and Development*, Washington, D.C., USA: The World Bank, 1992.
- [21] N. Hermes, W. Salverda, H. W. Hoen and J. Ahrens, "State, Society and Development: Lessons for Africa?," University of Groningen; CDS Research report; Vol. 7, Groningen, Holland, 1999.
- [22] J. Elster, *The Cement of Society, A Survey of Social Order*, Cambridge, UK: Cambridge University Press, 1989.
- [23] "EEA Glossary, Command-and-Control," European Environmental Agency, [Online]. Available: <https://www.eea.europa.eu/help/glossary/eea-glossary/command-and-control>.
- [24] R. Baldwin, M. Cave and M. Lodge, *Understanding Regulation: Theory, Strategy, and Practice*, Oxford, UK: Oxford University Press, 2011.
- [25] "EEA Glossary, Market-Based Instrument," European Environmental Agency, [Online]. Available: <https://www.eea.europa.eu/help/glossary/eea-glossary/market-based-instrument>.



[26] "Index of Economic Freedom: Iran," The Heritage Foundation, Washington, D.C., USA, 2023.

«قوه مجریه چه مقدار از اقتصاد ایران را در اختیار دارد؟»، خبرگزاری فارس، ۲۶ اردیبهشت ماه ۱۴۰۰. قابل دسترس [از طریق لینک]: [27]  
<https://www.farsnews.ir/news/14000226000629>.

«سهم دولت از اقتصاد ۸۰ درصد است، از پاسخگویی فار نکنید»، روزنامه کیهان، ۳۱ شهریور ماه ۱۳۹۸. قابل دسترس [از طریق لینک]: [28]  
<https://kayhan.ir/fa/news/170603>.

[29] ا. میدری و ج. خیرخواهان، «حکمرانی خوب، بنیان توسعه»، تهران، ایران: مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، ۱۳۸۳.

[30] م. کریمیان، «زباله‌گردی: زمینه‌های شکل‌گیری و تقاطع سیاست‌ها»، تهران: انتشارات همشهری، ۱۴۰۰.

«الویری: مردم باید پرداخت هزینه‌های زندگی در تهران را پذیرند.»، پایگاه خبری تحلیلی انتخاب، ۱۹ بهمن ماه ۱۳۹۷. قابل دسترس [31]  
[از طریق لینک]: <https://www.entekhab.ir/001v1t>.

«سیاوشی: شهرداری تهران مافیای زباله را می‌شناسد»، خبرگزاری خانه ملت، ۱۲ خرداد ماه ۱۳۹۸. قابل دسترس [از طریق لینک]: [32]  
<https://www.icana.ir/Fa/News/427018>.

ا. گلزاری، «ارتقای برنامه ظرفیت‌سازی برای اقتصاد چرخشی در مدیریت پسماندهای پلاستیکی در جمهوری اسلامی ایران در [33]  
راستای سند مکانیزم الزام‌آور برنامه مدیریت پسماندهای پلاستیکی دنیا»، اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران، تهران،  
ایران، ۱۴۰۲.

«معاون رئیس‌جمهور و رئیس سازمان حفاظت محیط‌زیست: میزان تولید پسماند در کشور ۱۵۰ گرم بالاتر از سرانه جهانی است.»، [34]  
سازمان حفاظت محیط‌زیست، ۲۴ آبان ماه ۱۳۹۱. قابل دسترس [از طریق لینک]:  
<https://www.doe.ir/portal/home/?news/168127/168146/136289/> - میزان-تولید-پسماند-در-کشور - ۱۵۰-گرم-بالاتر-از-سرانه-جهانی-است.

«تولید سالانه ۳۰ میلیون تن پسماند صنعتی در کشور»، باشگاه خبرنگاران جوان، ۱۵ خرداد ماه ۱۳۹۶. قابل دسترس [از طریق لینک]: [35]  
<http://www.yjc.ir/00Pf47>.

«۸ میلیون تن پسماند صنعتی خطرناک در کشور چگونه دفع می‌شود؟»، خبرگزاری فارس، ۲۰ خرداد ماه ۱۳۹۹. قابل دسترس [از طریق لینک]: [36]  
<http://fna.ir/exqqgs>.

«آمار تولید پسماند در کشور؛ کمتر از ۱۰ درصد مراکز زباله استاندارد هستند»، خبرگزاری پانا، ۱۰ اردیبهشت ماه ۱۴۰۱. قابل دسترس [37]  
[از طریق لینک]: <https://www.pana.ir/news/1275078>.

[38] "EEB, EIPIE: Circular Economy," 2021. [Online]. Available:  
<https://eipie.eu/environmental-issues/circular-economy/>.

[39] B. Alves, "Global waste generation: Statistics & Facts," 14 July 2023. [Online]. Available:  
<https://www.statista.com/topics/4983/waste-generation-worldwide/>.

[40] "Enerdata: Energy intensity," 2022. [Online]. Available: <https://yearbook.enerdata.net/total-energy/world-energy-intensity-gdp-data.html>.

- [41] A. Mahdavi-Damghani, G. Savarypour, E. Zand and R. Deihimifard, "Municipal Solid Waste in Tehran: Current practices, opportunities and challenges," *Waste Management*, pp. 929-934, 2018.
- [42] سالنامه آماری حمل و نقل جاده‌ای ۱۳۹۸ کل کشور، تهران، ایران: سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای، ۱۳۹۹.
- [43] تراز نامه انرژی سال ۱۳۹۸، تهران، ایران: دفتر برنامه‌ریزی و اقتصاد برق و انرژی وزارت نیرو، ۱۳۹۹.
- [44] R. PORTER and T. ROBERTS, *Energy Savings by Wastes Recycling*, London, UK: Elsevier Applied Science Publishers, 2005.
- [45] V. Rich, *The international scrap and recycling industry handbook*, Cambridge, UK: Woodhead Publishing Limited, 2001.
- [46] D. L. Strong, *Recycling in America*, Santa Barbara, CA, USA: ABC-CLIO, Inc., 1997.
- [47] M. Heger and M. Sarraf, "Air Pollution in Tehran: Health Costs, Sources, and Policies," World Bank, Washington, D. C., 2018.
- [48] م. ک. سوچلمایی و م. گلدان‌ساز، «محاسبه اثربخشی و اولویت‌بندی راهکارهای مدیریت کیفیت هوای تهران»، مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران، تهران، ایران، ۱۳۹۹.
- [49] H. D. and B. A., "The Potential Contribution of Waste Management to a Low Carbon Economy," Eunomia Report commissioned by Zero Waste Europe in partnership with Zero Waste France and ACR+, 2015. [Online]. Available: [https://zerowasteeurope.eu/wp-content/uploads/10/20/19/zero\\_waste\\_europe\\_report\\_The-potential-contribution-of-waste-management-to-a-low-carbon-economy\\_en.pdf](https://zerowasteeurope.eu/wp-content/uploads/10/20/19/zero_waste_europe_report_The-potential-contribution-of-waste-management-to-a-low-carbon-economy_en.pdf).
- [50] ا. صدرزیاد، «راهکارهای کاهش تولید پسماندهای صنعتی و معدنی با رویکرد بهبود محیط کسب و کار، افزایش بهره‌وری فرآیندهای صنعتی و ایجاد فرصت خلق ارزش اقتصادی»، اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران، تهران، ایران ۱۴۰۲.
- [51] P. Hudson, "Safety Culture: Theory & Practice," in *RTO HFM Workshop on "The Human Factor in System Reliability: Is Human Performance Predictable?"*, Siena, Italy, 2001.
- [52] L. Guerrero, G. Maas and W. Hogland, "Solid Waste Management Challenges for Cities in developing countries," *Waste management*, vol. 1, no. 33, pp. 220-232, 2013.
- [53] "Economic Democracy Explained: Community Control over Institutions through Co-Governance," *Policy Briefs*, pp. 1-5, 14 September 2023.
- [54] A. Alvero, S. Ando and K. Xiao, "Watch What They Do, Not What They Say: Estimating Regulatory Costs from Revealed Preferences," International Monetary Fund, Monetary, Mexico, 2022.



## پیوست ۱ - دستورالعمل‌های مجوزها و ساماندهی زنجیره بازیافت

بر اساس مصوبه جلسه ۶۷ مورخ ۱۴۰۱/۵/۳۱ هیأت مقررات‌زادی و بهبود محیط کسب‌وکار، این دستورالعمل در راستای توسعه اقتصاد چرخشی در کشور و بهمنظور بهروزسازی و شفافسازی مقررات حاکم بر صدور مجوز فعالیت‌های صنعتی و خدمات بازرگانی زنجیره بازیافت، تسهیل در فرآیند صدور و تمدید پروانه و دقت در مراحل دریافت گزارشات با تأکید بر الکترونیکی بودن فرآیندها، بکارگیری شناسه کسب و کار و یکپارچه سازی اطلاعات صادر می‌گردد.

### بخش اول- تعاریف و اصطلاحات

۱- مواد و کالاهای قابل بازیابی: مواد و کالاهای مرجعی، معیوب، محصولات جانبی فرآیند تولید، یا ضایعات جامد، نیمه‌جامد و سیالات محصور و مظروف (غیر مواد منتشر شده اعم از فاضلاب یا انتشارات هوابرد از قبیل دودکش و ونت‌های فرایندی و ...) هستند که از فعالیت اشخاص تولید می‌گردد و از نظر تولید کننده زائد (پسماند) تلقی نمی‌شود و مدام که تحت تملک مالک باشد، مالک نسبت به مایملک خود حق همه گونه تصرف و انتفاع دارد.

تبصره: مطابق تعریف بند ب از ماده ۲ قانون مدیریت پسماندها، پسماند، به مواد جامد، مایع و گاز (غیر از فاضلاب) گفته می‌شود که به طور مستقیم یا غیرمستقیم حاصل از فعالیت انسان بوده و از نظر تولید کننده زائد تلقی می‌شود.

۱- خطروناک: مواد و کالایی که به دلیل وجود بودن و یا بالا بودن حداقل یکی از خواص واکنش‌زایی (از جمله خورندگی، اشتعال‌پذیری و انفجارزایی)، سمیت، بیماری‌زایی یا عوامل مشابه (به جز رادیواکتیویته و پرتوزایی)، باعث ایجاد مخاطرات بهداشتی و محیط‌زیستی گردیده و نیازمند مراقبت ویژه و خاص در کلیه مراحل فرآوری یا مدیریت می‌باشند.

۱- خدمات جمع‌آوری(Reverse Logistics): فرآیند برنامه‌ریزی، اجرا و کنترل جریان کارآمد و به صرفه مواد و کالاهای قابل بازیابی (خام، در حال تولید و کالاهای تولید شده) اعم از مرجعی، معیوب، محصول جانبی و ضایعات و اطلاعات مربوط به آنها از مصرف‌کننده نهایی به سمت مبدا تولید با هدف برگرداندن آن به زنجیره ارزش و شامل فعالیتهای زیر است:

- دریافت: مواد و کالاهای قابل بازیابی (اعم از مرجعی، معیوب و یا ضایعات) با مراجعه به محل استقرار شهرondon(مبدأ) یا با مراجعه شهرondon به مرکز جمع‌آوری دریافت می‌گردد.

- تفکیک و بازرسی: گروههای مختلف مواد و کالاهای قابل بازیابی بر حسب ماهیت در مبدا توسط شهرondon جداسازی شده و یا بر حسب کیفیت توسط عوامل مرکز جمع‌آوری بازرسی شده و جهت استفاده مجدد، تعمیر، تولید مجدد یا پردازش و بازیافت دسته‌بندی و ارسال می‌گردد.

- جمع‌آوری: گروههای مواد و کالاهای قابل بازیابی توسط ناوگان و تجهیزات مناسب برای حمل آن گروهها در دوره‌های زمانی منظم یا بنا بر سفارش شهرondon، به موجب گارانتی یا به اقتضای خدمات پس از فروش در مرکز جمع‌آوری، جمع‌آوری می‌گردد.

۱- پردازش: فرآیندهای عموماً مکانیکی و فیزیکی که با کاهش حجم و افزایش چگالی ضایعات و پسماندها و تبدیل آنها به مواد خام صنایع بازیافت موسوم به مواد خام ثانویه همراه می‌باشد. مواد خام ثانویه (محصول واحدهای پردازش) کماکان زیر صفت ضایعاتی توصیف می‌گردد که این وجه تمايز پردازش با بازیافت می‌باشد. (مثال: گرانول حاصل از آسیاب پلاستیک ضایعاتی از گرانول پلاستیک تولیدی در واحد پتروشیمی متمایز است).

۱- اسقاط: فرآیندهای خرد کردن، جدا کردن و پردازش اجزای تشکیل‌دهنده کالای دارای حداقل دو یا چند جزء قابل بازیافت، با هدف ممانعت از تبدیل آنها به پسماند است.

۱- بازیافت: فرآیندهای تبدیل ضایعات و پسماند به مواد یا انرژی قابل استفاده مجدد است، که برخوردار از بهره اقتصادی بوده و در آنها ضایعات و پسماند پردازش یا اسقاط شده به محصولات واسطه یا نهایی مورد استفاده در حلقه‌های دیگر زنجیره ارزش (خارج از زنجیره مدیریت پسماند) تبدیل و بازچرخانی می‌شود. توجه به دو نکته در خصوص بازیافت حائز اهمیت است:



- ۱- نهاده صنعت بازیافت مواد خام ثانویه (در مقابل روش مرسوم تولید از مواد خام اولیه) است؛ لذا کد مشخصه جداگانه نداشته و ذیل هر فرآیند که تولید، از مواد خام ثانویه ممکن باشد قابلیت تعریف خواهد داشت.
- ۲- محصولات فرآیند بازیافت نسبت به محصولات تولیدی از منابع اولیه خام متمایز نیستند و دیگر زیر صفت ضایعاتی توصیف نمی‌گردند.(مثال: در یک گرید یکسان، شمش حاصل از ذوب سنگ معدن تفاوتی با شمش حاصل از ذوب قراضه ندارد.)
- ۳- تصویب (بی خطرسازی) و دفع: کلیه روش‌های از بین بردن یا کاهش خطرات ناشی از پسماندها و فرآیندهایی است که به واسطه آنها در انتهای زنجیره بازیافت در ازای دریافت تعرفه‌ای مشخص، دوره تجزیه‌پذیری طبیعی پسماند یا مشتقات آن با روش‌های اصولی نظیر تولید کمپوست، هضم، تبدیل به انرژی، دفن بهداشتی و تصویب شیرابه، ... کاهش می‌یابد.

## بخش دوم-حوزه صنعت

- ۱- دامنه شمول: کلیه واحدهای متقاضی دریافت جواز تأسیس و پروانه بهره‌برداری در حوزه صنعت بازیافت که حوزه فعالیت آنها می‌تواند شامل تمامی یا بخشی از موارد مندرج در بخش تعاریف باشد، لیکن فرآیند بازیافت جزء مهم و غیرقابل حذف این واحدها می‌باشد.
- ۲- رسته‌ها:

- ۱- شاخه بازیافت/ زیرشاخه پردازن: کد آیسیک(نگارش ۴): طبقه ۳۸۳۰
- ۲- شاخه بازیافت/ زیرشاخه اسقاط: کد آیسیک(نگارش ۴): طبقه ۳۸۳۰
- ۳- شاخه بازیافت/ زیرشاخه تولید خوراک دام و طیور از بازیافت ضایعات غذایی: کد آیسیک(نگارش ۴): طبقه ۱۰۸۰
- ۴- شاخه بازیافت/ زیرشاخه تولید الیاف از بازیافت: کد آیسیک(نگارش ۴): طبقات ۱۳۹۱ و ۱۳۹۹
- ۵- شاخه بازیافت/ زیرشاخه تولید فرآوردهای سلولزی از بازیافت: کد آیسیک(نگارش ۴): گروه ۱۷۰
- ۶- شاخه بازیافت/ زیرشاخه تولید کک و فرآوردهای پتروشیمیایی از بازیافت: کد آیسیک(نگارش ۴): بدسته ۱۹
- ۷- شاخه بازیافت/ زیرشاخه تولید مواد شیمیایی از بازیافت: کد آیسیک(نگارش ۴): بدسته ۲۰
- ۸- شاخه بازیافت/ زیرشاخه تولید محصولات لاستیکی از بازیافت: کد آیسیک(نگارش ۴): گروه ۲۲۱
- ۹- شاخه بازیافت/ زیرشاخه تولید محصولات پلاستیکی از بازیافت: کد آیسیک(نگارش ۴): گروه ۲۲۲
- ۱۰- شاخه بازیافت/ زیرشاخه تولید فرآوردهای غیرفلزی معدنی از بازیافت: کد آیسیک(نگارش ۴): گروه ۲۳
- ۱۱- شاخه بازیافت/ زیرشاخه تولید فلزات از بازیافت: کد آیسیک(نگارش ۴): گروه ۲۴
- ۱۲- شاخه بازیافت/ زیرشاخه تصفیه و دفع غیر خطرناک: کد آیسیک(نگارش ۴): طبقه ۳۸۲۱
- ۱۳- شاخه بازیافت/ زیرشاخه تصفیه و دفع خطرناک: کد آیسیک(نگارش ۴): طبقه ۳۸۲۲

- ۲- سازوکار اجرایی و فرآیند انجام کار: ساز و کار صدور، تمدید و انتقال جواز تأسیس، پروانه بهره‌برداری و تولید بدون کارخانه مطابق تعاریف، اصطلاحات و رسته‌های مشروح در این دستورالعمل، به ترتیب مطابق ساز و کارهای مندرج در بخش‌های ۱/۲، ۲/۶ و ۳/۶ و ۴/۶ دستورالعمل سرمایه‌گذاری صنعتی انجام خواهد شد.

تبصره ۱- ادارات کل موظفند حسب تقاضای دارندگان پروانه بهره‌برداری که مطابق با تعاریف، اصطلاحات و رسته‌های مشروح در این دستورالعمل در حوزه بازیافت فعالیت صنعتی دارند، عنوان بازیافت و رسته فعالیت را به شرح فعالیت با توضیحات پروانه بهره‌برداری اضافه نمایند. در صورت عدم تفکیک فرآیندها، تصمیم کمیته‌ای مرکب از نمایندگان دفتر محیط‌زیست و محیط‌کار، اتحادیه صنایع بازیافت ایران، و دفتر تخصصی مربوطه (در خصوص گزارش فنی اتحادیه) ملاک عمل می‌باشد. در صورت ایجاد فرآیندهای جدید صنعتی با رویکرد بازیافت و عدم شمول آن فرآیندها در رسته‌های فوق، با تصمیم کارگروه رسته‌های فعالیت یادشده به موارد اضافه می‌گردد.

تبصره ۲- مطابق بند ۲۳ از ماده ۱ قانون تمرکز امور صنعت و معدن و تشکیل وزارت صنایع و معادن از تاریخ اجرای این دستورالعمل، صنایع بازیافت در رسته‌های مشروح در بند ۱-۲ صرفا در دامنه شمول این دستورالعمل مجاز به فعالیت بوده و پروانه‌های کسب با عناوین



بازیافت ضایعات کاغذی، بازیافت ضایعات فلزات، بازیافت مواد و آسیاب مواد و ضایعات پلاستیکی، تصفیه، حلاجی ضایعات و بازیافت الیاف و منسوجات، بازیافت انواع ضایعات لاستیکی، بازیافت روغن صنعتی و سایر مواد سوختی و نظایر آن که شامل فرآیند بازیافت هستند، قادر اعتبار خواهند بود.

### بخش سوم- حوزه خدمات بازرگانی

-۱- دامنه شمول: کلیه اشخاص حقوقی متقاضی دریافت پروانه خدمات جمع‌آوری (تفکیک از مبدأ، بازرگانی و تامین مواد و کالاهای قابل بازیابی برای صنعت) می‌باشد.

-۲- رسته‌ها:

۱- (مباشرت ناوگان): در این رسته، ناوگان با تردد از معابر، با کمک تصاویر تبلیغاتی روی خودرو، صدای بلندگو یا پخش موسیقی خاص، واحدهای مسکونی، تجاری و اداری و کارگاه‌ها را از حضور خود مطلع ساخته، و کالا را به مباشرت از طرف مرکز جمع‌آوری، دریافت کرده و پس از حمل به مراکز جمع‌آوری تحويل می‌دهد.

۲- (مباشرت پلتفرم): در این رسته، سفارش جمع‌آوری در ابتدا توسط شهروندان روی پلتفرم ثبت شده، راننده با بررسی و انتخاب سفارش به موقعیت شهری و اداری و کارگاه‌ها) مراجعه کرده، به مباشرت از طرف پلتفرم مواد و کالاهای قابل بازیابی را دریافت و آنها را به مراکز جمع‌آوری حمل کرده و تحويل مرکز می‌دهد.

۳- (مباشرت فروشگاه): در این رسته، مواد و کالاهای قابل بازیابی در صورت عدم نیاز وجود ایراد، یا پس از مصرف توسط شهروندان به فروشگاه تحويل شده و فروشگاه به نیابت از مرکز جمع‌آوری آن را جمع‌آوری می‌نماید.

-۳- سازوکار اجرایی و فرآیند انجام کار:

-۱- متقاضی خدمات: اشخاص حقیقی و حقوقی مالک مواد و کالاهای قابل بازیابی که شرکت دارای مجوز، با ارائه خدمات به آنها، نهادهای زنجیره بازیافت یا بازتولید را تامین می‌نماید.

-۲- شرکت ارائه‌دهنده خدمات: شخص حقوقی است که به عنوان حق‌العملکار از طرف یک یا چند متقاضی خدمات جمع‌آوری را در قالب قرارداد بر عهده می‌گیرد و با بهره‌گیری از بسترها نرم‌افزاری و تطابق با الزامات فنی قادر می‌باشد که خدمات خود را با انواع مختلف و متنوعی از محصولات و خدمات منطبق سازد.

-۳- مسؤول تخصصی ستادی: منظور معاونت تجارت و خدمات (دفتر خدمات آماد و توزیع) است.

-۴- تشكل تخصصی:

- اتحادیه صنایع بازیافت ایران: شخصیتی حقوقی، مستقل و غیرانتفاعی است که فعالان بخش را نمایندگی می‌کند و از این پس اتحادیه نامیده می‌شود، دارای شبکه استانی است و علاوه بر وظایف معمول، تایید صلاحیت تخصصی متقاضیان پروانه فعالیت تحت نظرارت مسؤول تخصصی ستادی به آن بروز سپاری می‌گردد.

- شعبه: شخصیت حقوقی، مستقل و غیرانتفاعی در هر استان که با توجه به حد نصاب رسیدن اعضای اتحادیه و ارائه درخواست به دیبرخانه اتحادیه تشکیل شده است و در استان‌هایی که اعضا به حد نصاب تشکیل شعبه نرسند امور مربوطه توسط یکی از شبکه استانی هم‌جوار بعنوان شبکه معین صورت می‌پذیرد.

-۵- سامانه: سامانه اتحادیه به نشانی [www.bazyafaft.com](http://www.bazyafaft.com) که مرجع ثبت درخواست متقاضیان، رسیدگی و ارائه پروانه فعالیت به فعالان بخش و رابط ثبت اطلاعات و مرجع استعلام سامانه جامع تجارت و سامانه جامع انبارها و مراکز نگهداری کالا جهت تحقق تکالیف قوانین و مقررات مربوطه است.

-۶- درگاه: درگاه ملی مجوزهای کشور به نشانی [www.mojavez.ir](http://www.mojavez.ir) که محل ثبت درخواست متقاضیان می‌باشد.

-۷- شناسه کسب و کار: شناسه یکتایی است که به بنگاه ( واحد) کسب و کار، از طریق درگاه اختصاص می‌یابد. این شناسه بر روی مجوزهای صادره موضوع این دستورالعمل درج می‌شود.

-۸- ادارات کل صمت استانی ادارات کل صنعت، معدن و تجارت استان‌ها.



-۳-۹- پروانه: سندي است که به منظور شروع يا تمديد انجام امور خدمات جمع آوري براساس اين دستورالعمل توسيط دفتر و از طریق سامانه برای شركت متقاضی صادر می‌گردد که استعلام اعتبار آن بصورت الکترونیکی و فراخوان کدینگ استعلامی از درگاه مبسر است.

-۳-۱۰- کالاهای مشمول: کلیه مواد و کالاهای قابل بازیابی به جز موارد و کالاهای مشمول قوانین و ضوابط اخلاقی سایر دستگاهها و نهادها و... (مانند دارو، حامل‌های انرژی، مواد خطرناک...) بوده و در صورت خطرناک بودن مستلزم رعایت آیین‌نامه حمل مواد خطرناک و سایر مقررات موضوعه (در صورت وجود) می‌باشد.

-۳-۱۱- اسرار تجاری: شامل اطلاعات، فرمول‌ها، الگوها، نرمافزارها و برنامه‌ها، ابزارها و روش‌ها، تکنیک‌ها و فرآیندها، روش‌های انجام تجارت و داد و ستد، فنون، نقشه‌ها، اطلاعات مالی، فهرست مشتریان، طرح‌های تجاری و سایر مواردی که به طور مستقل دارای ارزش اقتصادی بالقوه یا بالفعل بوده و در دسترس عموم قرار ندارد و تلاش‌های معقولی برای حفظ و حراست آنها انجام شده است.

-۳-۱۲- گسترده فعالیت: منظور استان‌های محل فعالیت یک شرکت خدمات جمع آوري می‌باشد، که شرکت در آن استان‌ها یا دارای مکان فعالیت (دفتر مرکزی، تاسیسات ذخیره‌سازی و...) می‌باشد یا صرفاً نسبت به ارائه خدمات جمع آوري مبادرت می‌نماید.

-۳-۱۳- وظایف مسؤول تخصصی ستادی: مسؤولیت سیاستگذاری، برنامه‌ریزی، امور آموزشی، تصویب خطمشی‌ها و مسؤولیت اجرایی این دستورالعمل در قالب صدور تمدید، اصلاح و ابطال پروانه و اعمال هرگونه تغییرات احتمالی در این دستورالعمل به عهده مسؤول تخصصی ستادی می‌باشد و در این راستا با استفاده از پیشنهادات ادارات کل صمت و توان بخش خصوصی (اتحادیه) نسبت به بهبود و تسهیل امور اجرایی از طریق توسعه سامانه‌ها مبادرت می‌نماید. همچنین مسؤول تخصصی ستادی موظف می‌باشد موضوعات و چالش‌های پیش روی صنعت جمع آوري کشور را بررسی و در زمینه‌های ذیل اقدام نماید:

- رسیدگی به مشکلات و اعتراضات شرکت‌های خدمات جمع آوري نسبت به عملکرد اتحادیه.
- تصمیم‌گیری در خصوص سایر موارد مرتبط که از سوی اتحادیه، ادارات کل صمت استانی یا سایر دستگاهها در امور خدمات جمع آوري پیشنهاد می‌گردد.

-۳-۱۴- وظایف ادارات کل صمت استانی:

- بررسی میدانی مکان‌های فعالیت و عملکرد متقاضیان پروانه از نظر ارائه خدمات در سطح استان با همکاری اتحادیه و ارائه نظر در سامانه به مسؤول تخصصی ستادی. (باید انجام کل این فرآیند بررسی پرونده به صورت سیستمی طرف مدت ۱۰ روز کاری صورت گرفته و نظر نهایی در سامانه به مسؤول تخصصی ستادی منعکس شود و در صورت عدم اقدام پس از ۱۰ روز به مثابه تایید تلقی می‌گردد).

- نظارت بر عملکرد شرکت‌های دارای پروانه در سطح استان به صورت مستمر.
- شناسایی و ترغیب شرکت‌های فعال مستقر در استان که فاقد پروانه معتبر هستند به اخذ پروانه با توجه به لزوم شفافیت عملکرد فعالین تجاری و ارائه اطلاعات موجودی، انتقال مکان و مالکیت و... در سامانه جامع تجارت برای تحقق اجرای مواد ۵ و ۶ و تبصره ۴ ماده ۱۸ قانون مبارزه با قاچاق کالا و ارز.

- همکاری با مسؤول تخصصی ستادی و انجمن تشكیل‌های تخصصی در راستای آموزش کاربران سامانه‌ها و برگزاری دوره‌های آموزشی و رفع اشکال فعالین.

-۳-۱۵- وظایف اتحادیه:

- رسیدگی به مشکلات و نارضایتی‌های فعالان بخش.
- انکاوس مصوبات مسؤول تخصصی ستادی و سایر مراجع قانونی به اعضا و اعمال نظارت بر اجرای صحیح از طریق سامانه.
- تشخیص و تایید صلاحیت تخصصی متقاضی پروانه خدمات جمع آوري از نظر کمی و کیفی، نیروی انسانی مجرب و کفایت تجهیزات و امکانات مورد نیاز و... و همراهی ادارات کل صمت استانی در بازدید میدانی اولیه از مکان‌های فعالیت که باید انجام کل این فرآیند بررسی پرونده به صورت سیستمی طرف مدت ۱۰ روز کاری صورت گرفته و نظر نهایی و تجمیعی شعب بصورت متتمرکز توسط اتحادیه در سامانه به مسؤول تخصصی ستادی منعکس شود و در صورت عدم اقدام پس از ۱۰ روز به مثابه تایید تلقی می‌گردد.



- توسعه زیرساخت‌های مبتنی بر فناوری‌های نوین و پیشرفته به منظور کارا ساختن و توسعه سامانه.
  - طراحی و ایجاد و استقرار سرورها و راهاندازی سامانه و پشتیبانی از سامانه و محافظت از اطلاعات با رعایت موارد امنیتی.
  - تدوین و اجرای برنامه‌های آموزشی کاربران سامانه، برگزاری دوره‌های آموزشی و رفع اشکال فعالین تجاری و اجرای همایش‌ها کنفرانس‌های تخصصی مورد نیاز با هماهنگی مسؤول تخصصی ستادی و ادارات کل صمت.
  - ارتقای خدمات جمع‌آوری از طریق انجام مطالعات، تحقیقات و بررسی‌های لازم.
  - اخذ و نگهداری مستندات به صورت فیزیکی و انطباق با مستندات مندرج در سامانه.
  - ایجاد مرکز تماس با هدف پاسخگویی و رفع مشکلات کاربری سامانه.
  - ارائه پیشنهاد برنامه‌ها، مقررات فنی، روش‌های اجرایی، ضوابط و سایر موارد لازم در راستای کاهش هزینه‌های عملیات و رفع موانع و محدودیت‌های توسعه خدمات جمع‌آوری به مسؤول تخصصی ستادی.
- ۳-۱۶- متقاضیان پروانه خدمات جمع‌آوری مکلفند قبل از ارائه درخواست به سامانه موارد ذیل را محقق سازند:
- بکارگیری نیروی انسانی م梗ب و متخصص در حوزه فعالیت درخواستی.
  - در اختیار داشتن مرکز جمع‌آوری با کاربری تجاری یا کارگاهی بر اساس ارائه سند مالکیت و یا مستندات اجاره برای خدمات انبارداری مطابق با ضوابط فنی نگهداری کالا (پیوست ۱) که ملاک بررسی کمی و کیفی اتحادیه می‌باشد.
  - در اختیار داشتن ناوگان حمل و نقل کالای مناسب برای کلیه کالاهای مشمول در گستره فعالیت، بر اساس ارائه اسناد مالکیت، قرارداد یا اجاره رسمی و معتبر ناوگان (برای نسل ۱ و ۲)
  - دارابودن مستندات عدم عرضه خارج از شبکه کالا
  - دارابودن فهرست رسمی کالا (و واحد سنجش و شناسه سامانه جامع تجارت برای هر کالا) ممهور به مهر مرکز جمع‌آوری توانمندی ارائه مدارک: مراجعه به درگاه ملی مجوزهای کشور و ثبت اطلاعات متقاضی جهت پیگیری امور مربوطه و تکمیل گام‌های بعدی در سامانه منجمله ثبت اطلاعات و بارگذاری تصاویر استاد و مدارک درخواستی در سامانه ممهور به مهر و امضای شرکت و مهر برابر اصل قراردادها در دفاتر استاد رسمی.
  - مرجع تشخیص و تعیین میزان انطباق با شرایط و امکانات پیش‌بینی شده برای متقاضیان، مسؤول تخصصی ستادی است که تعیین توان و صلاحیت تخصصی متقاضی را به واسطه مسؤولیت برون‌سپاری شده از طریق اتحادیه به عمل می‌ورد.
- ۳-۱۷- کلیه متقاضیان پروانه خدمات جمع‌آوری باید تصاویر مدارک ذیل را در مراحل ثبت نام درگاه و متعاقباً در گام‌های اطلاعاتی سامانه بارگذاری نمایند برخی موارد بصورت استعلام برخط مهیا خواهد شد.
- مدارک هویتی (تصویر کارت ملی و شناسنامه) برای کلیه متقاضیان
  - شناسه ملی، کد ثبت شرکت، اسنادنامه معتبر با قید موضوع انجام خدمات جمع‌آوری، آگهی تأسیس و آخرین تعییرات در روزنامه رسمی برای متقاضیان حقوقی
  - سند مالکیت یا اجاره‌نامه معتبر رسمی مرکز جمع‌آوری با کاربری تجاری یا کارگاهی دارای کد رهگیری املاک و مستغلات با درج کدپستی و آدرس صحیح در سامانه
  - اسناد مالکیت، قرارداد یا اجاره ناوگان جمع‌آوری
  - تأییدیه ثبت‌نام رایگان بر سامانه اتحادیه به همراه ارائه تعهدنامه فروش با صورت حساب (در صدور مجوز) یا صورت حساب‌های فروش بر اساس عملکرد گذشته (در تمدید مجوز)
  - فهرست کالاهای موضوع فعالیت مرکز جمع‌آوری
- ۳-۱۸- صدور پروانه خدمات جمع‌آوری مواد و کالای خطرناک مستلزم درج نام کالاهای خطرناک موضوع فعالیت متقاضی در فهرست کالاهای موضوع فعالیت و ارائه گواهینامه تأیید صلاحیت ناوگان (موضوع ماده ۳۱ و تبصره ۱ ماده ۴۲ آیین نامه اجرایی حمل و نقل



مواد خطرناک) برای خودروهای فعال در جمع‌آوری این کالاهای و کنترل، برچسب‌گذاری و مراقبت اصولی در کل مراحل عملیات است.

-۳-۱۹- فعالیت ناوگان، تنها پس از ثبت اطلاعات (گواهینامه رانندگی و کارت شناسایی وسیله نقلیه به نام راننده و بیمه‌نامه ثالث معابر) توسط دارندگان پروانه خدمات جمع‌آوری نسل اول یا دوم بر سامانه مجاز است. حمل کالای موضوع فعالیت دارندگان پروانه خدمات جمع‌آوری توسط وسایط نقلیه‌ای مجاز است که مشخصات آنها توسط دارندگان مجوز ثبت شده و بارکد شناسایی دو بعدی قابل استعلام از سامانه را دریافت کرده‌اند. حمل و نقل بین شهری مستلزم ارائه بارنامه تمبردار می‌باشد.

-۳-۲۰- مدت اعتبار پروانه خدمات جمع‌آوری برای اولین بار یک سال، بار دوم سه سال و موارد تمدیدی ده سال از تاریخ صدور می‌باشد. در صورت برقراری شرایط صدور در تاریخ اتمام اعتبار، تمدید می‌گردد. پروانه‌های صادره با امضای مسؤول تخصصی ستادی صادر می‌شود و به صورت الکترونیکی به متضایران ارائه می‌گردد. کلیه دارندگان پروانه خدمات جمع‌آوری باید حداقل ۲ ماه قبل از انقضای اعتبار مجوز نسبت به تمدید آن اقدام نمایند. تا پایان سال ۱۴۰۲ به اشخاص حقیقی متضایران مجوز حداکثر یک سال فرصت داده می‌شود تا نسبت به ثبت شرکت و انتقال مجوز به شخص حقوقی اقدام نمایند.

تبصره- در صورت صدور مجوز برای حداقل یک مرکز جمع‌آوری تحت تملک یا طرف قرارداد با شخص حقوقی متضایران پروانه، پروانه خدمات جمع‌آوری برای شرکت متضایران صادر می‌گردد. با تقاضای شرکت خدمات جمع‌آوری، و تایید اداره کل حوزه فعالیت، مراکز جمع‌آوری بعدی به پروانه شرکت خدمات جمع‌آوری افزوده می‌شود.

-۳-۲۱- کلیه دارندگان پروانه خدمات جمع‌آوری مکلفند موجودی و گردش کالای در اختیار خود را به تفکیک مراکز جمع‌آوری بر سامانه بارگذاری نمایند.

-۳-۲۲- شرکت‌های خدمات جمع‌آوری بنابر تقاضای شهروندان متضایران خدمات جمع‌آوری، مواد و کالای قابل بازیابی را به صورت حق‌العملکار از واحدهای مسکونی، تجاری و تولیدی جمع‌آوری می‌نمایند و به نیابت از ایشان به صنایع بازیافت و بازتولید واگذار می‌نمایند و پس از پرداخت سهم شهروندان و مالیات بر ارزش افزوده، حق‌العمل خود را دریافت می‌نمایند؛ لذا با درج موارد یاد شده در صورتحساب، مشمول اخذ پروانه کسب صنفی نمی‌گردد. صنایع بازیافت متضایران خدمات جمع‌آوری می‌توانند از طریق مکانیزم‌های تامین مالی زنجیره‌ای، نهاده‌های مورد نیاز خود را با مبایست شرکت‌های خدمات جمع‌آوری تامین نمایند.

-۳-۲۳- با توجه به لزوم شفافیت عملکرد فعلین تجاری ذیل سامانه جامع تجارت (زیرسامانه جامع ابارها و مراکز نگهداری کالا) و در اجرای مواد ۵ و ۶ و تبصره ۴ ماده ۱۸ قانون مبارزه با فاچاق کالا و ارز، شرکت‌های خدمات جمع‌آوری موظفنده، کلیه تغییرات مکانی، مدیریتی، نوع خدمات قابل ارائه و تغییر متضایران خدمات جمع‌آوری را در مقاطع ماهانه در قالب درخواست اصلاح پروانه در سامانه درج نمایند.

-۳-۲۴- انجام هرگونه خدمات جمع‌آوری مستلزم اخذ مجوز فعالیت، مطابق مفاد این دستورالعمل می‌باشد.

-۳-۲۵- در صورت ازین رفتگی هر یک از شرایطی که برای فعالیت شرکت‌های موضوع این دستورالعمل پیش‌بینی شده است، موضوع مورد رسیدگی قرار گرفته و در صورت تشخیص، تعلیق یا لغو پروانه فعالیت صورت می‌پذیرد. همچنین در صورتی که شرکت‌های موضوع این دستورالعمل در مدت ۲ سال متوالی هیچ‌گونه فعالیتی در خدمات جمع‌آوری نداشته باشند و احراز این مهم از سوی اتحادیه یا ادارات کل صمت به مسؤول تخصصی ستادی منعکس گردد، از تمدید پروانه فعالیت شرکت خودداری گردیده و از سرگیری مجدد فعالیت مستلزم احراز شرایط صدور پروانه می‌باشد.

-۳-۲۶- در صورتی که فعالان خدمات جمع‌آوری به دلایل:

۱- عدم رعایت ضوابط و مقررات ابلاغی وزارت صنعت، معدن و تجارت

۲- جمع‌آوری پسماند

۳- اخلال، تغییر فعالیت، یا ایجاد وقفه در فعالیت بدون تایید مستندات تسویه‌حساب با شهروندان تامین‌کننده مواد و کالای قابل بازیابی توسط مرجع صدور مجوز



- ۴- خودداری از رایه اطلاعات لازم به اتحادیه یا مراجع قانونی ذیربطة و یا هر نوع اقدام دیگری که موجب اخلال در جریان مواد و کالای قابل بازیابی گردد، به ترتیب ذیل عمل خواهد شد:
- مرحله اول: اخطار کتبی توسط مرجع صادرکننده مجوز و تعیین مهلت ۲ ماهه برای رفع نقیصه یا تخلف
- مرحله دوم: لغو موقت مجوز فعالیت به مدت ۲ ماه
- مرحله سوم: لغو دائم مجوز فعالیت
- ۳-۲۷- در صورتی که فعالان خدمات جمع‌آوری مرتكب تخلفات تعزیراتی از جمله تقلب، احتکار، عرضه خارج از شبکه(فروش کالا به واحدهای صنعتی فاقد پروانه مرتبط)، عدم ارائه صورتحساب، قاچاق و یا مبادرت در قاچاق گردن مرجع صادرکننده مجوز بر اساس ضوابط و قوانین موضوعه اشخاص مختلف را به مراجع ذی‌ربط معرفی می‌نماید.
- ۳-۲۸- مرجع صادرکننده مجوز باید در صورت شناسایی فعالان فاقد مجوز، مراتب را به مراجع قضایی ذی‌صلاح اعلام نمایند.
- ۳-۲۹- ارائه اطلاعات، مدارک و مستندات جعلی و یا خلاف واقع تخلف بوده و در صورت احراز، موجب عدم صدور و یا ابطال پروانه صادره توسط مسؤول تخصصی ستادی و در صورت لزوم معرفی به مراجع قانونی خواهد شد.
- ۳-۳۰- در صورتی که به هر دلیل شرکت تصمیم به توقف یا تعليق فعالیت داشته باشد موظف به اعلام مراتب به مسؤول تخصصی ستادی در قالب درخواست ابطال پروانه در سامانه خواهد بود. در این صورت ضمن ابطال پروانه، مراتب از طریق سامانه به اطلاع تشکل‌های تخصصی ذیربطة و سایر ادارات کل صمت گسترده فعالیت خواهد رسید. بدیهی است درخواست مجدد برای سرگیری فعالیت مستلزم ارائه مجدد مستندات مطابق دستورالعمل خواهد بود.
- ۳-۳۱- در مورد شرکت‌هایی که در چندین استان فعالیت می‌نمایند وجود مکان فعالیت و زیرساخت‌های فیزیکی (شعبه، انبار و...) در تمامی استان‌های دارای فعالیت الزامی نمی‌باشد.
- ۳-۳۲- شرکت‌های خدمات جمع‌آوری ملزم به حفظ محرمانگی اسرار تجاری و حرفة‌ای مشتریان خود در چارچوب قرارداد فیما بین و عرف تجاری می‌باشند. هرگونه افساء، بهره‌برداری یا سوء استفاده از اطلاعات مزبور در غیر از مواردقانونی، برای مقاضی خدمات جمع‌آوری حق فسخ قرارداد را ایجاد نموده و مختلف علاوه بر جبران خسارت وارد، حسب مورد قابل تعقیب کیفری بر اساس قانون مجازات اسلامی و یا دیگر قوانین مرتبط خواهد بود.
- ۳-۳۳- شرکت‌های خدمات جمع‌آوری موظفند کلیه ضوابط وزارت صنعت، معدن و تجارت خصوصاً در حوزه زنجیره تامین را رعایت نموده از جمله اطلاعات مورد نیاز سامانه جامع تجارت و سامانه جامع انبارها و مراکز نگهداری کالا را ارائه نمایند.
- ۳-۳۴- [مطابق اصل ۵۰ قانونی اساسی، بند ۴ سیاست‌های کلی محیط‌زیست، و ماده ۱۸ قانون مدیریت پسماند] جهت پیشگیری و ممانعت از انتشار آلودگی‌های غیر مجاز، شرکت‌های خدمات جمع‌آوری موظفند میدلالات اقلام مرتبط با کدهای آسیک مندرج در ضمیمه ج دستورالعمل تعیین حدود تبدیل پسماندهای ویژه و عادی به یکدیگر را که ظرفیت ایجاد پسماند ویژه و ملازمه با خطر فوری برای محیط و انسان دارند در سامانه پایش سازمان حفاظت محیط‌زیست به نشانی ([www.iranemp.ir](http://www.iranemp.ir)) اظهار نمایند.
- ۳-۳۵- وزارت صنعت و تجارت به منظور انجام حمایت‌های دولتی در جهت توسعه و نوین‌سازی شبکه‌های خدمات جمع‌آوری و اعمال سیاست‌های تشویقی و حمایتی از ایجاد شرکت‌های خدمات جمع‌آوری، ضمن احصای شاخص‌های اعتبارسنجی شرکت‌های ارائه‌دهنده خدمات مذکور، امکان رتبه‌بندی این فعالیت و احصای ضوابط و استانداردهای لازم در حوزه انبارش مراکز ذخیره‌سازی و استقرار فعالیت‌ها در مراکز خدمات جمع‌آوری حاشیه شهرها را در دستور کار دارد پس از تصویب این مقررات و اعمال رتبه‌بندی این فعالیت، تسهیل امور و انجام هماهنگی جهت بهره‌مندی از مزایایی نظری اختصاص زمین در شهرک‌های صنعتی برای مراکز خدمات جمع‌آوری حاشیه شهرها با نرخ صنعتی، اختصاص تسهیلات به نرخ کم‌بهره و... به تناسب رتبه حاصله در نظر خواهد بود.
- ۳-۳۶- از تاریخ اجرای این دستورالعمل، پروانه‌های کسب با عنوانین عمدۀ فروشی، خردفروشی و نمایندگی فروش و جمع‌آوری ضایعات راسا یا به صورت حق‌العمل تنها در صورت برخورداری از مجوز جمع‌آوری مجاز به انجام جمع‌آوری خواهد بود.



۳-۳۷- هرگونه تغییر و اصلاح در مفاد این دستورالعمل منوط به تایید کارگروهی مرکب از معاون هماهنگی و محیط کسب و کار، مدیر کل دفتر وزارتی، مسؤول تخصصی ستادی، مرکز سرمایه انسانی و سازمانی، اداره کل حقوقی و نماینده اتحادیه بوده و پس از آن به تصویب وزیر محترم، صنعت، معدن و تجارت می‌رسد.

این دستورالعمل در ۳بخش، ۱۳ بند اصلی، ۴ تبصره و ۱ پیوست تدوین و به تصویب رسیده و ۳ ماه پس از ابلاغ لازم‌اجرا می‌باشد.



## پیوست ۲- آیین نامه «از رده خارج کردن خودروهای فرسوده»

### پیشنهادی شورای گفتگوی دولت و بخش خصوصی

هیأت وزیران در جلسه مورخ .../.../۱۴۰۰...<sup>۱۳۸</sup> بنا به پیشنهاد مشترک وزارت صنعت، معدن و تجارت و سازمان حفاظت محیط‌زیست و به استناد اصل قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران در اجرای ماده ۱۰ قانون «ساماندهی صنعت خودرو»، ماده ۱۲ قانون «رفع موانع تولید رقابت‌پذیر و ارتقای نظام مالی کشور»، ماده ۸ قانون «هوای پاک» و احکام قوانین «توسعه حمل و نقل عمومی و مدیریت مصرف سوخت» و «اصلاح الگوی مصرف انرژی» آیین نامه «از رده خارج کردن خودروهای فرسوده» را به شرح زیر تصویب کرد:

**ماده ۱- واژه‌ها و اصطلاحات زیر در این آیین نامه در معانی مشروح مربوط بکار می‌روند:**

الف- ستاد: ستاد مدیریت حمل و نقل و سوخت.

ب- نظارت عالی: سیاست‌گذاری، پیش نحوه اجرای فرایند، تعیین مجری و پیگیری اقدامات لازم در راستای از رده خارج کردن وسایل نقلیه فرسوده، کاهش مصرف سوخت و کاهش آلودگی هوا.

پ- وسیله نقلیه: هر وسیله‌ای که دارای نیروی محرك بوده و فرمانی به منظور جهت‌دهی و هدایت داشته باشد.

ت- وسیله نقلیه فرسوده: خودرو و وسیله نقلیه‌ای که پس از رسیدن به سن مرز فرسودگی، موضوع ماده ۲ آیین نامه اجرایی ماده ۸ قانون هوای پاک (مصوب ۱۴۰۰/۳/۹)<sup>۱۳۹</sup> به تقاضای مالک یا به ترتیب مقرر در بند ۴ از ماده ۱ آیین نامه موصوف از رده خارج می‌گردد.

ث- اسقاط<sup>۱۴۰</sup>: خرد و جدا کردن اجزای تشکیل‌دهنده وسیله نقلیه فرسوده با هدف باز تولید یا بازیافت این اجزا و ممانعت از تبدیل آنها به پسماند، به صورتی که وسیله نقلیه قابلیت استفاده مجدد در چرخه حمل و نقل را نداشته باشد و مطابق قانون و مقررات شرایط لازم برای ابطال استناد آن فراهم شود.

ج- باز تولید<sup>۱۴۱</sup>: تبدیل مواد و کالای قابل بازیابی به محصولات هم رده یا بالاتر<sup>۱۴۲</sup> قابل استفاده در زنجیره ارزش.

ج- بازیافت<sup>۱۴۳</sup>: تبدیل مواد و کالای قابل بازیابی به مواد (با رده پایین تر)<sup>۱۴۴</sup> یا انرژی قابل استفاده در زنجیره ارزش.

ح- گواهی اسقاط: گواهی دارای شناسه متحصر به فرد و یکتا که نشان دهنده انجام فرآیند اسقاط و از رده خارج شدن صحیح و مورد تایید مراجع ذی صلاح برابر شرایط مندرج در این آیین نامه صادر می‌گردد و قابل استفاده برای ذی نفعان می‌باشد.

خ- مراکز اسقاط و بازیافت: واحدهای صنعتی که مطابق مصوبه جلسه ۶۷ هیأت مقررات زدایی و بهبود محیط کسب و کار مندرج بر درگاه ملی مجوزهای کشور، با برخورداری از پرونده بهره‌برداری مجاز به فعالیت در رسته اسقاط و بازیافت خودرو و وسایل نقلیه هستند.

د- فرایاد: فرماندهی انتظامی جمهوری اسلامی ایران.

**ماده ۲- ارزش گواهی اسقاط جهت استفاده برای شماره‌گذاری وسیله نقلیه ساخت داخل و واردات وسایل نقلیه و قطعات یدکی خارجی متناسب با نوع وسیله نقلیه فرسوده (نوع دیزل، موتورسیکلت، سواری شخصی و عمومی و...) با رعایت صرفه و صلاح مالک وسیله نقلیه فرسوده توسط سازمان حمایت مصرف کنندگان و تولیدکنندگان تعیین می‌شود.**

**تبصره-** مراکز اسقاط و بازیافت مکلفند حداکثر ظرف مدت یک هفته پس از تقاضای رسمی تولیدکنندگان خودرو و موتورسیکلت در پایگاه اطلاعاتی ستاد حسب مورد گواهی اسقاط در اختیار آنان قرار دهند. چنانچه پس از اعلام تقاضای تولیدکنندگان خودرو و موتورسیکلت، مراکز اسقاط قادر به ارائه گواهی اسقاط نباشد، به منظور جلوگیری از توقف تولید، تولیدکنندگان یادشده معادل ۱/۵ درصد قیمت خودرو یا موتورسیکلت را متناسب با تقاضای اعلامی به حساب صندوق حمایت از توسعه و نوسازی صنعت خودرو واریز می‌نمایند. نیروی انتظامی موظف است با ارائه گواهی‌های موضوع این بند نسبت به شماره‌گذاری اقدام نمایند.

<sup>۱۳۳</sup> Dismantling

<sup>۱۳۴</sup> Remanufacturing

<sup>۱۳۵</sup> Same-grade or higher-grades

<sup>۱۳۶</sup> Recycling

<sup>۱۳۷</sup> Lower-grades



**ماده ۳-** در اجرای تکالیف ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید رقابت‌پذیر و ارتقای نظام مالی کشور، مواد ۱ و ۲ قانون توسعه حمل و نقل عمومی و مدیریت مصرف سوخت، تبصره‌های ۱ و ۲ ماده ۸ قانون هوای پاک، هر گواهی استقطاب در نیمه عمر سالهای بازگشت سرمایه، مقدار متوسط فرآورده صرفه‌جویی شده در اثر از رده خارج شدن وسیله نقلیه فرسوده را به ترتیب مندرج در جدول (۱) به نفع مالک وسیله نقلیه فرسوده حواله می‌نماید. سازمان برنامه و بودجه مکلف است با رعایت سازوکار مندرج در تبصره ۱ ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید رقابت‌پذیر و ارتقای نظام مالی کشور، مجموع فرآورده صرفه‌جویی شده حاصل از رده خارج شدن وسایل نقلیه فرسوده را در بودجه سنتات سرسیست گواهی محسوب و ذخیره نماید. مالک وسیله نقلیه فرسوده یا ذنی نفع گواهی استقطاب می‌تواند حواله یادشده را در ازای دریافت وجه نقد:

- (۱) جهت استفاده برای شماره‌گذاری وسیله نقلیه ساخت داخل و واردات وسایل نقلیه و قطعات یدکی خارجی (موضوع ماده ۲۵)،
- (۲) در بورس انرژی ایران به دولت،
- (۳) یا به صادرکنندگان فرآورده‌های نفتی،
- (۴) خودروسازان،
- (۵) واردکنندگان خودرو و قطعات منفصله،
- (۶) ارائه‌دهندگان تسهیلات مالی و لیزینگ،
- (۷) یا در قالب گواهی صرفه‌جویی انرژی موضوع بند ۵ از ماده ۱ آیین‌نامه ایجاد بازار بهینه‌سازی انرژی و محیط‌زیست و اگذار نمایند. مطابق بند الف از ماده ۳ آیین‌نامه اجرایی ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید رقابت‌پذیر و ارتقای نظام مالی کشور، صادرات، صادرات در ازای واردات و تهاتر فرآورده‌های موضوع این ماده مجاز است. تعداد سالهای بازگشت سرمایه برای هر یک از انواع وسیله نقلیه در سه ماه ابتدایی هر سال بر اساس نرخ متوسط بنزین و نفت‌گاز و متوسط قیمت آن کلاس از وسیله نقلیه در بازار جهانی، به دعوت وزیر صنعت، معدن و تجارت توسط کمیسیون صرفه‌جویی انرژی موضوع بند ۵ از ماده ۱ آیین‌نامه ایجاد بازار بهینه‌سازی انرژی و محیط‌زیست تعیین شده و در صورت تغییرات بیش از مثبت یا منفی ۱۰ درصد اصلاح می‌گردد.

جدول (۱)

ردیف	نوع وسیله نقلیه	تعداد ناوگان فرسوده	متوسط پیماش سالانه هر دستگاه (کیلومتر)	فرآورده	متوسط صرفه‌جویی سالانه حاصل از نوسازی هر دستگاه (لیتر)
۱	سواری، ون و وانت	۳۵۰۰،۰۰۰	۳۰،۰۰۰	بنزین	۲۷۰۰
۲	موتورسیکلت (جاگزینی با برقی)	۹۰۰۰،۰۰۰	۲۰،۰۰۰	بنزین	۱۳۰۰
۳	کامیون ۱۸-۱۰ تن	۵۸۷۰۰	۱۰۰،۱۰۰	نفت‌گاز	۳۹۸۰۰
۴	کامیون ۲۶-۱۹ تن	۳۳۳،۴۰۰	۱۳۰،۱۰۰	نفت‌گاز	۴۱،۶۰۰
۵	کشیده	۱۵۲،۰۰۰	۱۴۰،۱۰۰	نفت‌گاز	۹۲،۶۰۰
۶	کامیونت	۳۲،۰۰۰	۸۰،۰۰۰	نفت‌گاز	۲۱،۰۰۰
۷	مینی بوس	۲۷،۴۰۰	۸۰،۰۰۰	نفت‌گاز	۲۱،۰۰۰
۸	اتوبوس دیزلی برون شهری	۰۰۰،۴	۲۰۰،۰۰۰	نفت‌گاز	۱۵۹،۳۰۰

**تبصره-** کارگروه موضوع ماده ۱۰ موظف است گزارش سالانه اقدامات موضوع این آیین‌نامه را جهت ثبت در فهرست اقدامات جمهوری اسلامی ایران به منظور کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای به سازمان حفاظت محیط‌زیست گزارش نماید. سازمان مکلف است میزان کاهش ناشی از اجرای احکام مربوط را محاسبه و در حساب ملی کاهش داوطلبانه انتشار گازهای گلخانه‌ای جهت کسر از تعهدات بین‌المللی کشور ثبت نماید. سازمان می‌تواند منابع مالی مربوط به کاهش آلاینده‌های گلخانه‌ای موضوع این تبصره را در قالب اعتبار کردن از صندوق‌های بین‌المللی دریافت و جهت هزینه در پروژه‌های کاهش آلودگی هوا از طریق صندوق ملی محیط‌زیست هزینه‌نماید.



**ماده ۴**- دستگاه‌های مربوط در از رده خارج کردن وسایل نقلیه فرسوده به شرح زیر می‌باشند:

الف- ستاد به عنوان مرجع نظارت عالی.

ب- فراجا به عنوان مسؤول احراز اصالت وسیله نقلیه در مراکز اسقاط و بازیافت و انتقال داده‌های مرکز شماره‌گذاری به ستاد و ابطال نهایی استناد و مدارک، پلاک و کارت سوخت وسایل نقلیه پس از اسقاط.

پ- مراکز اسقاط و بازیافت خودرو به عنوان عامل اجرای عملیات اسقاط.

**ماده ۵**- مراحل اسقاط وسایل نقلیه فرسوده به ترتیب زیر است:

الف- مراجعه مالک وسیله نقلیه فرسوده به همراه وسیله نقلیه و مدارک به مرکز اسقاط و بازیافت خودرو.

ب- تشکیل پرونده و ارسال به پلیس راهور فراجا جهت کنترل و بررسی صحت و اصالت مدارک و صدور فرم بازدید.

پ- بازدید کارشناس پلیس راهور، تایید اصالت وسیله نقلیه و صدور دستور اسقاط و تایید اسقاط وسیله نقلیه در حضور مدیر و کارشناس مرکز اسقاط و بازیافت، در حد ارکان اسقاط شامل برش ستون و سقف، سوراخ نمودن موتور، از بین بردن شماره‌های شاسی، بدنه، موتور و فک پلاک به گونه‌ای که در چرخه حمل و نقل مجدد قابل استفاده نباشد.ت- ثبت اسقاط وسیله نقلیه توسط مرکز اسقاط و بازیافت خودرو در پایگاه اطلاعاتی ستاد.

ث- بارگذاری تاییدیه اسقاط وسیله نقلیه فرسوده در پایگاه اطلاعاتی ستاد توسط پلیس راهور فراجا و صدور گواهی اسقاط توسط پایگاه اطلاعاتی ستاد جهت عرضه به بورس انرژی ایران یا سایر ذی‌نفعان.

**تبصره ۵**- تاییدیه اسقاط وسایل نقلیه فرسوده حداقل یک بار در هفته توسط فراجا در پایگاه اطلاعاتی ستاد به صورت سرویس زنده ارسال و بارگذاری می‌گردد.

**ماده ۶**- به منظور کاهش تخلفات، راستی‌آزمایی و بالابردن امنیت اطلاعات ورودی به پایگاه اطلاعاتی ستاد، فراجا موظف است دسترسی به روز به مشخصات وسایل نقلیه‌ای را که برابر مقررات فرسوده محسوب می‌شوند، به نحوی برای پایگاه اطلاعاتی ستاد نهیا نماید که امکان بررسی اطلاعات ثبت شده وسایل نقلیه برای پایگاه اطلاعاتی ستاد فراهم گردد.

**ماده ۷**- بازتولید و یا استفاده مجدد از موتور، شاسی، اسکلت اتاق، دستگاه سوخت‌رسان و دستگاه انتقال نیروی وسیله نقلیه در درون چرخه حمل و نقل ممنوع است و فراجا موظف است با متخلفین برخورد نماید.<sup>۱۳۸</sup> دستورالعمل فرآیند باز کردن، تایید کردن و استفاده مجدد در مصارفی غیر از چرخه حمل و نقل به پیشنهاد کارگروه موضوع ماده ۱۰ توسط وزارت صنعت، معدن و تجارت و سازمان ملی استاندارد تهیه و ابلاغ می‌شود.

**ماده ۸**- احراز اصالت وسیله نقلیه و گواهی اسقاط در مراکز اسقاط و بازیافت بنا به تشخیص پلیس، توسط کارشناس رسمی یا کارشناس یا کاردان فنی فراجا انجام می‌گیرد.

تبصره ۱- در صورت عدم تایید مدارک در بند «ب» ماده (۵) و یا عدم همخوانی اطلاعات وارد شده با اطلاعات موجود در پایگاه اطلاعاتی ستاد، وسیله نقلیه فرسوده در مرکز اسقاط و بازیافت باقی مانده و کارشناس مرکز اسقاط و بازیافت با همکاری فراجا موظفند ظرف ده روز نسبت به تعیین تکلیف وسیله نقلیه مربوط اقدام و پرونده را مطابق ماده ۳۰ قانون رسیدگی به تخلفات رانندگی (مصوب ۱۳۸۹/۱۲/۸) به واحد رسیدگی به اعتراضات موضوع ماده ۵ قانون موصوف ارجاع نمایند.

تبصره ۲- در صورت احراز تخلف مراکز اسقاط و بازیافت در خصوص واگذاری وسیله نقلیه اسقاط شده یا قطعات اصلی آن (موتور، شاسی، اسکلت اتاق، دستگاه سوخت‌رسان و دستگاه انتقال نیرو) به تشخیص فراجا موضوع، اعزام کارشناس به مرکز اسقاط و بازیافت مذکور به مدت سه ماه متوقف می‌شود و مراتب به همراه مستندات جهت تصمیم‌گیری به کارگروه موضوع ماده (۱۰) منعکس می‌گردد.

<sup>۱۳۸</sup> ابطال تبصره ۱ از ماده ۴ مصوبه «استخراج تصمیماتی در خصوص ساماندهی و توسعه حمل و نقل عمومی، خارج کردن خودروهای فرسوده و مدیریت مصرف سوخت و گاز سوز کردن خودروها و کاهش تقاضای مصرف» (تاریخ تصویب: ۱۳۸۶/۴/۳۱) شماره ابلاغ: ۶۸۰۸۴/ت/۳۷۴۵/۲ با اصلاحات و الحالات بعدی تا ۱۳۹۵/۴/۲



**ماده ۹-** در هر استان، هیأتی مرکب از نمایندگان معاونت امور عمرانی استاندار، سازمان حفاظت محیط‌زیست استان، سازمان صنعت، معدن و تجارت استان، پلیس راهور استان و نماینده مراکز اسقاط و بازیافت استان تشکیل و به ستاد معرفی می‌شود تا با برگزاری جلسات ماهانه، عملکرد عملیات اسقاط استان را رسیدگی و به کارگروه موضوع ماده ۱۰ گزارش نماید.

**ماده ۱۰-** کارگروهی مرکب از نمایندگان وزارت‌خانه‌های راه و شهرسازی، صنعت، معدن و تجارت، امور اقتصادی و دارایی، کشور، سازمان حفاظت محیط‌زیست، پلیس راهور فراجا، اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران در وزارت راه و شهرسازی تشکیل می‌شود و مکاف است:

الف-عملکرد ماهانه استان‌ها را بررسی، تجمعی و گزارش نماید.

ب- دستورالعمل تعیین ظرفیت، نحوه فعالیت، نحوه نظارت و لغو پرونده بهره‌برداری مراکز اسقاط و بازیافت را تدوین و ابلاغ نماید.

تبصره ۱- سقف صدور گواهی اسقاط در هر مرکز اسقاط و بازیافت برابر با ظرفیت مندرج در پرونده بهره‌برداری است که در دستورالعمل موضوع این بند بر اساس شاخص‌هایی نظیر ظرفیت ماشین‌آلات، تعداد پرسنل بیمه‌شده شاغل، وضعیت مالیاتی مرکز اسقاط و بازیافت و سایر شاخص‌های مرتبط مرکز تعریف می‌گردد

تبصره ۲- مراکز اسقاط و بازیافت خودرو مشروط به ارائه استناد فروش ضایعات به صنایع بازیافت دارای پرونده بهره‌برداری مشمول ماده ۵ قانون کمک به ساماندهی پسماندهای عادی با مشارکت بخش غیردولتی هستند. هرگونه فروش ضایعات مراکز اسقاط و بازیافت به اشخاص غیرمجاز (اعم از شبکه‌های دلالی، سوداگری و واحدهای غیررسمی) اکیداً ممنوع است.

**ماده ۱۱-** صندوق حمایت از توسعه و نوسازی صنعت خودرو مکلف است نسبت به ارائه تسهیلات ارزان‌قیمت یا کمکهای بلاعوض به طرح‌های جایگزینی وسایل نقلیه فرسوده اقدام نمایند.

**ماده ۱۲-** اجرای مواد ۱۱ و ۱۲ آیین‌نامه در زمینه کنترل و کاهش آلودگی موضوع ماده ۲ قانون هوای پاک متوقف می‌شود.

**ماده ۱۳-** به منظور تشویق در تولید خودروها و موتورسیکلت‌های برقی، ارائه گواهی اسقاط برای این دسته از وسایل نقلیه معادل ۰۳ درصد از موضوع تبصره ۲ ماده ۱۰ قانون ساماندهی صنعت خودرو می‌باشد.



اتحاد صنایع بازیافت ایران



شرکت مهندس  
مهندسی و توسعه آبرسان



کربن موتور  
CARBON MOTOR



شرکت مرتبه  
مرتبه ریگومنی توسعه و حشمت